

JAARVERSLAG 2020

Stichting Innerwaard
te Groessen

	Blad
Bestuursverslag en kengetallen	
Bestuursverslag	4
Verslag Raad van Toezicht	40
Analyse verschil werkelijke exploitatie en begroting	43
Kengetallen	45
Specificatie kengetallen	47
 Jaarrekening	
Grondslagen	48
Balans per 31 december	51
Staat van baten en lasten	52
Kasstroomoverzicht	53
Toelichting behorende tot de balans	54
Opgave doelsubsidies	62
Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten	63
Overzicht verbonden partijen	72
Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector	73
Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa	74
Gebeurtenissen na balansdatum	75
 Overige gegevens	
Controleverklaring	76
 Bijlagen	
Gegevens over de rechtspersoon	81
Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten	83
Verdeling budgetten bovenscholen / scholen	84
 <u>Centraal budget</u>	
Staat van baten en lasten	85
Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten	86
Verloop balansposten	90
Kengetallen	91
 <u>04ZG IKC Joannes Groessen</u>	
Staat van baten en lasten	92
Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten	93
Verloop balansposten	99
Kengetallen	100
 <u>06KE IKC Remigius Duiven</u>	
Staat van baten en lasten	101
Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten	102
Verloop balansposten	108
Kengetallen	109
 <u>06YQ Bernadetteschool Loo</u>	
Staat van baten en lasten	110
Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten	111
Verloop balansposten	117
Kengetallen	118

Bijlagen
07NF Sport IKC Het Startblok Westervoort

Staat van baten en lasten	119
Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten	120
Verloop balansposten	126
Kengetallen	127

09LM IKC Kameleon Duiven

Staat van baten en lasten	128
Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten	129
Verloop balansposten	135
Kengetallen	136

09MU IKC De Brug Westervoort

Staat van baten en lasten	137
Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten	138
Verloop balansposten	144
Kengetallen	145

11LP IKC Hoge Hoeve Westervoort

Staat van baten en lasten	146
Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten	147
Verloop balansposten	153
Kengetallen	154

23FG Montessori IKC De Groene Ring Duiven

Staat van baten en lasten	155
Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten	156
Verloop balansposten	162
Kengetallen	163

Bestuursverslag 2020

Inhoud

Voorwoord

Instellingsgegevens

1. Algemeen instellingsbeleid

- 1.1 Koers 2018-2022 met 7 richtinggevende thema's
- 1.2 Juridische structuur, interne organisatiestructuur en personele bezetting
- 1.3 Samenwerkingspartijen
- 1.4 Organisatorische ontwikkelingen
- 1.5 Personeelsbeleid
- 1.6 Huisvesting
- 1.7 Onderwijskundig beleid
- 1.8 Kwaliteitszorg
- 1.9 Beleid van klachtenafhandeling
- 1.10 Treasurybeleid aangaande beleid en uitvoering van het beleggen en belenen

2. Financieel beleid

- 2.1 Financieel beleid op hoofdlijnen
- 2.2 Ontwikkeling financiële aansturing
- 2.3 Financiële positie en resultaat 2020
- 2.4 Investerings- en financieringsbeleid
- 2.5 Verantwoording inzet werkdrukmiddelen
- 2.6 Verantwoording inzet onderwijsachterstandsmiddelen

3. Continuïteitsparagraaf

- 3.1 Meerjarenbegroting
- 3.2 Risicomanagement

Voorwoord

Voor u ligt het bestuursverslag 2020 van Stichting Innerwaard. In dit bestuursverslag wordt teruggeblikt op het jaar 2020 en op hoofdlijnen verantwoording afgelegd.

In juni 2018 zijn de 7 centrale thema's voor Koers 2018-2022 'Eigenaarschap in Verbinding' met input van diverse geledingen gezamenlijk vastgesteld. In september 2020 is op stichtingsniveau Jaarverslag 2019-2020 en Jaarplan en Planning 2020-2021 vastgesteld. In de zomer van 2019 hebben alle IKC's en de basisschool, afgeleid van Koers 2018-2022, hun IKC/Schoolplan 2019-2023 ontwikkeld. In september 2020 is op IKC/schoolniveau Jaarverslag 2019-2020 en Jaarplan en Planning 2020-2021 vastgesteld. In deze documenten zijn de doelen, de actiepunten en de realisatie gedetailleerd beschreven en weergegeven. Hiermee wordt structureel en cyclisch onze kwaliteitszorg geborgd.

We zien de laatste vier jaren dat de leerlingenkrimp zich begint te stabiliseren. Met de leerlingtelling van 1 oktober 2019 constateerden we verheugd dat er voor het eerst sinds 2002 sprake was van groei. Deze groei werd uiteraard deels veroorzaakt door de fusie met Montessori IKC De Groene Ring, maar de voorheen SCO R'Ussel IKC's/school lieten ook een autonome groei zien.

Per 1 oktober 2020 daalt het leerlingenaantal ten opzichte van 2019 met 6 leerlingen en met deze procentueel gezien minimale daling (0,3%) wordt de stabilisatie in ons leerlingenaantal sinds 2016 verder zichtbaar.

2020 gaat de boeken in als een bijzonder jaar. Een jaar waarin wij wereldwijd te maken kregen met de Coronapandemie. Vanaf 16 maart werden we in het ons leven alsook in het onderwijs geconfronteerd met heftige maatregelen en protocollen die een enorme impact hebben gehad op leerlingen, medewerkers en ouders. Binnen de mogelijkheden die er waren is er hard gewerkt om het onderwijs zo goed mogelijk doorgang te laten vinden. Ook tijdens het onderwijs op afstand, het verzorgen van de noodopvang en de zorg voor (kwetsbare) kinderen.

Deze moeilijke periode bracht ons ook dichter bij elkaar en bij de bedoeling van ons werk. Wat er echt toe doet waar het gaat om onderwijs en ontwikkeling. Onze Innerwaarden spelen hierbij een belangrijke rol.

De basis is vertrouwen, verbinding, verantwoordelijkheid en vakmanschap.

Door de Coronapandemie werd de kwaliteit van de ventilatie in onze gebouwen een belangrijk vraagstuk. Wij als bestuur vinden het van groot belang dat kinderen en medewerkers in een veilige en gezonde omgeving kunnen werken en leren.

Technisch adviesbureau WTA heeft op alle locaties onderzoek gedaan naar wat er nodig is op de korte en lange termijn. De korte termijn adviezen zijn direct ingezet en gecontroleerd. Ook zijn in alle groepen CO2 metingen verricht en CO2 meters geplaatst om de luchtkwaliteit te kunnen monitoren.

In het najaar is door de gemeente Duiven de SUVIS-subsidie aangevraagd om het binnenklimaat van bestaande schoolgebouwen te verbeteren. Dit zal in de loop van 2021 verder uitgewerkt worden.

De gemeente Westervoort heeft deze subsidie niet aangevraagd.

In januari 2020 hadden we een grote (stakings) actiedag van Innerwaard op IKC De Hoge Hoeve.

Medewerkers werden gevraagd mee te denken over de actuele thema's vooral gericht op het lerarentekort, het anders organiseren en het reduceren van de werkdruk. Dit heeft geresulteerd in een overzicht van ideeën en acties.

In 2020 zijn we gestart met de start van de ontwikkeling van de nieuwbouw van IKC Remigius.

In goede samenwerking met het team van IKC Remigius, Zonnekinderen, de expertise van ICS en de gemeente zijn we o.a. gekomen tot een programma van eisen en de architectenselectie. Het is een mooi en bijzonder traject waar we de komende jaren nog intensief mee bezig zullen zijn. We hopen dat, als alles volgens plan gaat verlopen, er in 2023 een mooi nieuw IKC staat in het groene IKC-park.

In 2020 was er sprake van veel personeelsmutaties. Er is meer ruimte om van baan te veranderen.

Gelukkig hebben we de vacatureruimte voor 2020-2021 kunnen vullen.

We hebben een groot aantal nieuwe medewerkers kunnen verwelkomen. Daarnaast zijn er aan het begin van schooljaar 2020-2021 twee nieuwe IKC-directeuren gestart op IKC De Hoge Hoeve en op IKC Joannes/Bernadetteschool.

De werving voor een IKC-directeur voor Sport IKC Het Startblok loopt op dit moment.

Totdat er een nieuwe directeur benoemd is zal er een interim-directeur werkzaam zijn.

Bestuursverslag algemeen instellingsbeleid

Op 1 augustus 2020 is er, na een uitgebreide sollicitatieprocedure, een nieuwe bestuurder benoemd. Op 3 september hebben we afscheid genomen van bestuurder Mieke Wessels. Zij heeft zich altijd met hart en ziel ingezet voor Innerwaard en een grote bijdrage geleverd aan de professionalisering en de kwaliteit van Innerwaard.

We kijken met gemengde gevoelens terug op 2020. De Coronapandemie heeft de wereld op zijn grondvesten doen trillen en zo ook ons onderwijs. Dat de wereld sinds maart 2020 zo snel en ingrijpend zou veranderen hadden we nooit kunnen bedenken.

Er is door alle geledingen enorm hard gewerkt om het beste voor kinderen te realiseren en de gestelde doelen te bereiken, ook in deze moeilijke periode.

We blijven de toekomst met vertrouwen tegemoetzien. Een toekomst waarbij Innerwaard het verschil blijft maken door een stevige basis voor kansrijke ontwikkeling te leggen. De maatstaf die we onszelf opleggen bij het maken van keuzes is en blijft dat het onderwijs voor kinderen er beter door moet worden.

Hier doen we het voor!



Ontwikkeling van kinderen in de breedste zin stimuleren,
zodat ze kunnen omgaan met zichzelf, de ander en de wereld
en zo zijn toegerust voor de wereld van nu en morgen.

Annemieke Miltenburg
bestuurder Innerwaard

Instellingsgegevens

Naam bevoegd gezag: Stichting Innerwaard
 Bezoek- en postadres: Catrijnestraat 1, 6923 BS Groessen
 Website: www.innerwaard.nl
 E-mail: info@innerwaard.nl

Nummer bevoegd gezag: 42148

Stichting Innerwaard is op 1 januari 2019 ontstaan door een fusie van Stichting Confessioneel Onderwijs R'IJssel (SCO R'IJssel) met Montessori basisonderwijs Duiven e.o. De Groene Ring.

Het bestuur van Innerwaard heeft op 1 januari 2020 in totaal 7 IKC's en 1 basisschool met 8 brinnummers op 9 onderwijslocaties onder haar hoede.

Brinnummer	Naam IKC/school	Plaats	Gemeente
04ZG	IKC Joannes	Groessen	Duiven
06KE	IKC Remigius	Duiven	Duiven
06YQ	Bernadetteschool	Loo	Duiven
07NF	Sport IKC Het Startblok	Westervoort	Westervoort
09LM	IKC Kameleon	Duiven	Duiven
09MU	IKC De Brug	Westervoort	Westervoort
11LP	IKC De Hoge Hoeve	Westervoort	Westervoort
23FG	Montessori IKC De Groene Ring locatie Noord en locatie Zuid	Duiven	Duiven

Gemeente Westervoort

Met de uitvoering van het integraal huisvestingsplan heeft Innerwaard vanaf 1 augustus 2015 een drietal toekomstbestendige onderwijslocaties in Westervoort. In schooljaar 2019-2020 is een start gemaakt met een nieuw integraal huisvestingsplan voor Westervoort.

Gemeente Duiven

In mei 2016 zijn alle besturen akkoord gegaan met een aanvraag voor wijziging van de gebiedssplitsing Duiven en Groessen/Loo in een gebiedssplitsing voor Duiven/Groessen en Loo. De nieuwe instandhoudingsnormen van 1 augustus 2018 tot 1 augustus 2023 worden voor Duiven/Groessen 125 (was 122) en voor Loo 59 (was 47) leerlingen. Zonder gebiedssplitsing zou de instandhoudingsnorm voor Duiven, Groessen en Loo 120 leerlingen zijn. De gebiedssplitsing geldt voor de komende 20 jaar en de instandhoudingsnormen voor 5 jaar. Voor de Bernadetteschool in Loo betekent dit dat zij met de gebiedssplitsing ook op de langere termijn niet onder de instandhoudingsnorm zal komen.

Als vervolg op het overleg over de gebiedssplitsing heeft de gemeente Duiven in 2017 en 2018 in samenspraak met de besturen een integraal huisvestingsplan ontwikkeld. Het IHP Duiven is in november 2018 goedgekeurd door de gemeenteraad.

Voor Innerwaard zijn de belangrijke elementen uit het IHP:

- nieuwbouw voor IKC Remigius;
- optimaliseren binnenklimaat en verduurzamen gebouwen IKC Kameleon, Montessori IKC De Groene Ring locatie Zuid, IKC Joannes en Bernadetteschool.

In december 2020 is na een zorgvuldig onderzoeks- en voorbereidingstraject in samenspraak met de RvT en de MR van Montessori IKC De Groene Ring het besluit genomen om locatie Noord van Montessori IKC De Groene Ring per 1 augustus 2022 te gaan sluiten met het oog op het leerlingenaantal, dat het aanhouden van twee locaties niet langer mogelijk maakt.

Integrale kindcentra

Sinds de realisering van IKC De Hoge Hoeve in 2015 is Innerwaard voortvarend verder gegaan met de vorming van integrale kindcentra. In 2020 heeft Innerwaard 7 IKC's.

Alle IKC's werken nauw samen met Zonnekinderen, onze partner voor kinderopvang. Samen wordt vanuit 1 visie en 1 team onder leiding van de IKC-directeur een doorgaande lijn voor kinderen van 0 t/m 12 of 2 t/m 12 jaar gerealiseerd. IKC Joannes vervult daarbij een satellietfunctie voor de Bernadetteschool.

1.1 Koers 2018-2022 met 7 richtinggevende thema's

In juni 2018 is de Koers 2018-2022 'Eigenaarschap in Verbinding' vastgesteld. Met het oog op de voorgenomen besturenfusie met Montessori IKC De Groene Ring per 1 januari 2019 hebben we ons in eerste instantie beperkt tot het vaststellen van 7 thema's waaraan we in de beleidsperiode 2018-2022 gezamenlijk wilden werken op stichting- en IKC/schoolniveau.

Op grond van de 7 thema's zijn op stichting- en IKC/schoolniveau jaarplannen voor 2018-2019 opgesteld. In juni 2019 is de uitgewerkte Koers 2018-2022 vastgesteld, op grond waarvan op IKC/schoolniveau de jaarplannen 2019-2020, 2020-2021 en de nieuwe IKC/schoolplannen 2019-2023 zijn ontwikkeld.

'Eigenaarschap in Verbinding'

Afgeleid van de 7 thema's is 'Eigenaarschap in Verbinding' de werktitel voor de beleidsperiode 2018-2022. Eigenaarschap is het hoofdthema en kan niet los van verbinding worden gezien. Verbinding met jezelf, de ander, de omgeving en de (digitale) wereld. Verbinding ook met het Strategisch Beleidsplan 2014-2018 'Verbinden en Verdiepen'. Een aantal zaken daaruit lopen door en zullen afgemaakt en geborgd worden. De 7 thema's staan niet op zichzelf, maar zijn onderling nauw met elkaar verbonden en verweven.

LeerKRACHT

De input van met name het onderwijzend personeel op de stichtingsdag in november 2017 zette ons op het spoor van LeerKRACHT. LeerKRACHT is een traject met heel concrete handvatten om een cultuur van 'elke dag samen een beetje beter' te creëren. Dit traject komt tegemoet aan behoeften die onze leerkrachten nadrukkelijk hebben aangegeven: doen, samenwerken, van elkaar leren, bij elkaar kijken, fouten mogen maken, enz.

LeerKRACHT is een doordacht programma dat leidt tot bewezen impact op onderwijs, werkplezier en leerlingbetrokkenheid. Een expertcoach van de Stichting LeerKRACHT helpt ons daarbij op weg.

We beogen met LeerKRACHT op alle niveaus (klas, team en directie/bestuur) een cultuuromslag te maken naar 'Eigenaarschap in Verbinding'.

Stichtingbreed wordt de inzet van LeerKRACHT op de IKC's/school ondersteund en gefaciliteerd.

Montessori IKC De Groene Ring werkt sinds 2017-2018 met LeerKRACHT, het directieteam is in maart 2018 gestart en de basisschool en 2 IKC's werken hiermee sinds 2018-2019. Twee IKC's zijn gestart in schooljaar 2019-2020.

We merken in de volle breedte van de organisatie dat LeerKRACHT ons helpt om concreet handen en voeten te geven aan de thema's Eigenaarschap en Verbinding.

7 thema's 2018-2022

7 richtinggevendende thema's op stichting- en schoolniveau

De 7 thema's zijn het resultaat van de input die in 2017-2018 tijdens verschillende sessies stichtingsbreed is opgehaald en waarbij alle geledingen (leerkrachten, directieteam, RvT, GMR) betrokken zijn.

De thema's in verbinding met de psychologische basisbehoeften en het Liemers Lijstje

De 7 thema's zijn verbonden met de 3 psychologische basisbehoeften (relatie, competentie, autonomie) en het Liemers Lijstje met 7 beloften aan kinderen in de Liemers. De 7 beloften zijn het resultaat van het bevragen van een paar duizend kinderen in 2016-2017 naar wat zij voor goed onderwijs nodig hebben.

7 thema's in woord en beeld

Met de 7 thema's focussen wij ons op waaraan we in 2018-2022 op stichting- en IKC/schoolniveau willen werken. Op stichtingsniveau geven we woorden en beelden aan wat we op hoofdlijnen onder de thema's verstaan. Vervolgens worden de 7 thema's op IKC/schoolniveau passend bij het concept of profiel en aansluitend bij de eigen ontwikkeling concreet ingevuld en uitgewerkt.

De 7 thema's zijn hieronder beknopt beschreven en zijn tevens uitgewerkt in beelden. Bij de start van het schooljaar 2018-2019 zijn de 7 thema's op alle locaties zichtbaar gepresenteerd in de vorm van een banner.

1. Eigenaarschap

Autonomie

*'Je weet wat je moet leren en wat je ermee kunt doen'
'Je hebt altijd zelf een keuze'*

Gelukkige kinderen en medewerkers zijn productiever en creatiever. Ze leveren de beste prestaties. Eigenaarschap blijkt een belangrijke rol te spelen bij gelukbeleving en welbevinden. Daar maken we werk van!



Leren en ontwikkelen kan niet zonder je eigenaar te voelen. Daar willen we op in spelen door de capaciteiten die leerlingen en medewerkers hebben om richting te geven aan hun eigen leerproces en om anderen tot steun te zijn, beter te benutten. We richten ons op brede vorming met aandacht voor hoofd, hart en handen.

Eigenaarschap betekent sterke betrokkenheid bij de eigen ontwikkeling, het vermogen hoge doelen te stellen, de wens daar verantwoordelijkheid voor te nemen, sturing aan te geven en verantwoording over af te leggen.

Dit vindt plaats in een context waarin initiatieven van medewerkers en leerlingen gewaardeerd worden.

Er is ruimte voor eigen keuzes en doelen binnen de gezamenlijke kaders.

Wat is jouw koers? Wat draag jij bij? Waar neem je verantwoordelijkheid

voor? Er is ruimte om te leren, kennis te delen, lef te tonen, dingen te doen, uit te proberen, trots te zijn en fouten te maken. Dit begint met dromen en ergens voor durven gaan.

Er is vertrouwen in eigen kunnen en in elkaar. Meer vertrouwen resulteert in minder controle en bureaucratie.

De lat ligt hoog, maar 80% is ook goed.

Eigenaarschap heeft een nauwe relatie met professionaliteit en vakmanschap van medewerkers:

je verantwoordelijkheid voelen en nemen, je verantwoorden, kwaliteiten hebben, houden en inzetten, zeggenschap krijgen en nemen, betrokkenheid, toewijding en binding met de organisatie.

Er is steeds meer sprake van samen sturen in plaats van aansturen.

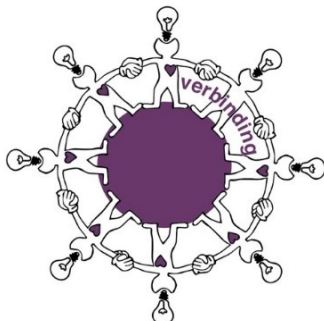
2. Verbinding

Relatie

'We zien wie je bent en je merkt dat we in je geloven'

'Als het samen kan, doen we het niet alleen'

Dit thema is nauw verbonden met de 6 andere thema's in Koers 2018-2022 en vormt tevens de verbinding met de vorige beleidsperiode. In 2014-2018 hebben we met Strategisch Beleidsplan 'Verbinden en Verdiepen' ook gewerkt aan 7 thema's: 1. Borgen en verdiepen OGW en HGW (verbinding met SBP 2009-2014), 2. Passend onderwijs (verbinding met SWV), 3. Reflectie (verbinding met jezelf), 4. Relatie (verbinding met de ander), 5. Eigentijdse concepten (verbinding met de omgeving), 6. ICT (verbinding met de digitale wereld) en 7. Inzet mensen en middelen (verbinding met beleid). We zorgen er samen voor dat wat we de goede dingen borgen die in deze periode zijn opgebouwd. Uiteraard lopen een aantal dingen nog door of zijn aan bijstelling toe.



"Verbinding in menselijke relaties is energie die bestaat tussen mensen als ze zich gezien, gehoord en gewaardeerd voelen, wanneer ze kunnen geven en ontvangen zonder oordeel." (Brené Brown)

Om zich goed te kunnen ontwikkelen, moet een kind zich veilig voelen op het IKC/de school en plezier hebben in het IKC-/schoolleven. We werken aan een cultuur waarin het prettig spelen en leren is en waar iedereen die verbonden is met het IKC/de school zich erkend en gewaardeerd voelt.

We zoomen deze beleidsperiode specifiek in op sociale veiligheid, pedagogische kwaliteit (vervolg Pedagogische Tact of anderszins), ouderbetrokkenheid (actieve rol van ouders als opvoedpartners), van en met elkaar leren binnen en tussen de IKC's/school (LeerKRACHT en leerkringen) en een professionele op ontwikkeling gerichte gesprekscyclus.

3. Basiskwaliteit continu verbeteren

Competentie

'We hebben hoge verwachtingen van elkaar'

'Jouw leeromgeving is boeiend, inspirerend en uitdagend'

'Leren is leuk en kan overal'

Ook in de toekomst blijft het goed beheersen van de basisvaardigheden onverkort een belangrijke voorwaarde voor kansrijke ontwikkeling van kinderen. We zien dit als een maatschappelijke opdracht.

Goed kunnen lezen, schrijven en rekenen is nodig om zelfredzaam te zijn, informatie te verwerken, de wereld te verkennen en talenten tot ontplooiing te laten komen.



Onderwijskwaliteit is niet het behalen van een doel, maar een continu proces waarbij samenwerken noodzakelijk is. Onder de noemer opbrengstgericht werken 3.0 wordt kennis en expertise gedeeld en samengewerkt aan de ontwikkeling van een betere kwaliteit. Samen elke dag een beetje beter en daarmee het onderwijs duurzaam versterken. Door de mogelijkheden van nieuwe technologieën in te zetten, wordt het onderwijs gepersonaliseerd en meer recht gedaan aan de eigen ontwikkelingsmogelijkheden van kinderen.

Op stichting- en schoolniveau is de kwaliteitszorg op orde. We werken cyclisch (PDCA), de kwaliteit is in beeld en ligt op de gewenste norm die we samen hebben vastgesteld.

4. Inclusief onderwijs

*'We zien wie je bent en je merkt dat we in je geloven'
 'Als het samen kan, doen we het niet alleen'*

Ons onderwijs gaat uit van erkenning, respect en waardering van verschillen tussen leerlingen. Ieder kind wordt erkend, geaccepteerd en gewaardeerd om wie het is. We onderschrijven het recht voor ieder kind om in zijn of haar eigen buurt naar school te gaan. Door jonge kinderen hiermee op te laten groeien, dragen we bij aan een meer inclusieve samenleving waarin 'anders' zijn 'gewoon' is. Personeel, leerlingen en ouders/verzorgers delen de inclusiegedachte.



We streven naar diversiteit, respect voor anderen en waardering voor ieders eigenheid. We sluiten niemand buiten, iedereen hoort erbij. Diversiteit is een rijkdom waarvan iedereen kan leren en beter worden. Iedereen is welkom, leerlingen helpen elkaar en het team werkt samen. Iedereen behandelt elkaar met respect. Er is partnerschap tussen personeel en ouders.

We werken deze beleidsperiode actief aan de mindset die nodig is om inclusief onderwijs mogelijk te maken. Het uitgangspunt is dat specialisten naar het kind komen in plaats van het kind naar een speciale voorziening te verwijzen. We maken kleine stapjes en zoeken actief naar kansen en mogelijkheden om zoveel mogelijk kinderen binnen het IKC/de school specialistische ondersteuning te bieden.

Door het aanstellen van onderwijsassistenten en lerarenondersteuners is ruimte voor extra aandacht voor kinderen die dat nodig hebben aan de voorkant gefaciliteerd. De ondersteuningsbehoeften zijn divers, variërend van leerproblemen, moeilijk verstaanbaar gedrag tot meerbegaafdheid. Samen willen we expertise op de gewenste plek inzetten. Binnen Samenwerkingsverband De Liemers betekent dit integratie van expertise van het speciaal(basis)onderwijs in het basisonderwijs.

5. Integraal werken

'Als het samen kan, doen we het niet alleen'

"It takes a village to raise a child." (Afrikaans gezegde)

Om de beste ontwikkelingskansen voor kinderen te realiseren, slaan we een brug tussen verschillende organisaties die met kinderen werken. We denken daarbij in eerste instantie aan kinderdagopvang, peuteropvang, BSO, PO en VO, maar ook aan GGD, maatschappelijk werk, welzijn, sport en cultuur. Het is goed voor kinderen wanneer zij zich in een doorgaande lijn kunnen ontwikkelen.



Er zijn nu nog te veel schotten. Organisaties werken vanuit eigen doelstellingen naast elkaar in plaats van met elkaar. We willen gescheiden systemen doorbreken en doorgaande ontwikkeling voor kinderen van 0 tot 18 jaar nastreven. Dit kunnen we bereiken door steeds meer integraal samen te werken vanuit bedoelingen en een gedeelde visie.

We hebben al een belangrijke stap gezet door IKC's te realiseren samen met kinderopvangpartner Zonnekinderen. De doorgaande lijn kinderopvang-voorschool-PO willen we verder ontwikkelen en uitbouwen met VO en kind-gerelateerde voorzieningen.

6. Eigentijds onderwijs

*'Jouw leeromgeving is boeiend, inspirerend en uitdagend'
 'Leren is leuk en kan overal'*

Op stichtingsniveau streven we diversiteit in het onderwijsaanbod na. We vinden dat ouders iets te kiezen moeten hebben. Elk IKC/de school heeft een eigen concept of profiel en onderscheidt zich hiermee. Het profiel of concept is duidelijk en herkenbaar binnen en buiten het IKC/de school.



“We helpen kinderen in de wereld te komen.” (Gert Biesta)
 We spelen in op wat er gebeurt in de wereld en wat er speelt in de wijk waarin het IKC/de school staat en het kind opgroeit. We halen de buitenwereld binnen. Op het IKC/de school leren kinderen de wereld beter kennen en kunnen ze oefenen vorm te geven aan democratie en burgerschap.

De wereld om ons heen verandert snel. ICT en techniek hebben grote impact op onze samenleving. Dat heeft ook gevolgen voor ons onderwijs. Wat hebben de kinderen van nu nodig voor de wereld van morgen? Wat vraagt dat van ons? Wat betekent dat voor ons onderwijs? Op deze vragen moeten we antwoorden geven.

Vanuit een gedeelde visie wordt op IKC-/schoolniveau op eigen wijze vormgegeven aan eigentijds en innovatief onderwijs. Daarbij gaat het om 21^e eeuwse vaardigheden, gepersonaliseerd leren, thematisch werken (verbinding tussen vakgebieden), inzet ICT, gebruik O365, enz.

7. Duurzaamheid

'Je hebt altijd zelf een keuze'

Het klimaat verandert door uitstoot van te veel broeikasgassen. We gebruiken steeds meer industriële producten en hebben steeds meer voedsel nodig om alle monden te vullen. Om aan al onze behoeften te kunnen voldoen, nemen de agrarische en industriële activiteiten toe en gebruiken we ook steeds meer energie. We gebruiken meer van de aarde dan deze kan opbrengen.

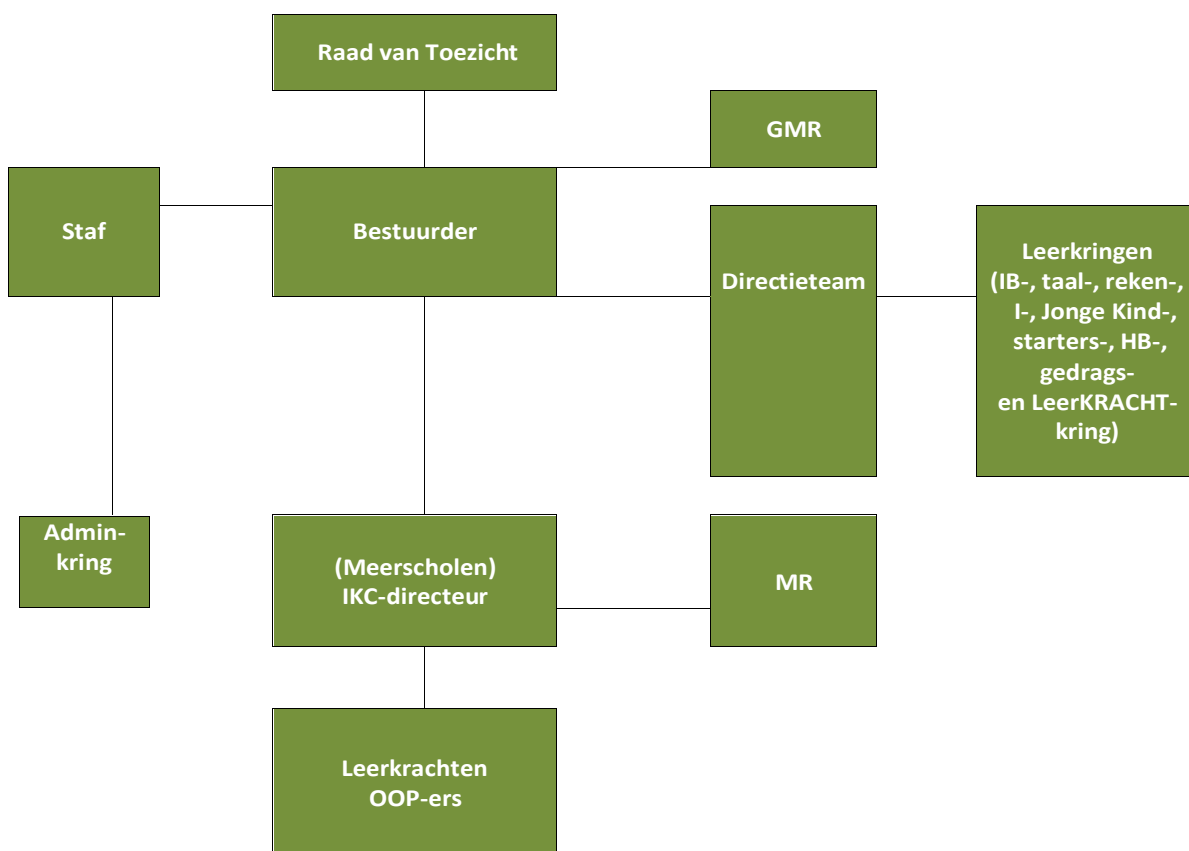


Duurzaamheid is de sleutel voor een leefbare aarde die ook in de toekomst in ieders behoeften kan voorzien. Wij hebben nu een verantwoordelijkheid voor toekomstige generaties. We willen leerlingen, medewerkers en de directe omgeving hiervan meer bewust maken en tot daadwerkelijke actie aanzetten.

Innerwaard verduurzaamt haar gebouwen in samenwerking met Slim Opgewekt met zonnepanelen en ledverlichting. Daarnaast nemen we het educatieve aspect van duurzaamheid nadrukkelijk op in ons onderwijs.

We ontwikkelen en leven op onze IKC's/school een attitude voor die erop gericht is om de wereld iets beter achter te laten dan we hem aantreffen. We willen kinderen leren zuinig te zijn op onze ecosystemen en biodiversiteit. We denken samen na over onze cirkel van invloed en maken deze zichtbaar en tastbaar in de directe leefomgeving/de wijk. Welke keuzes kunnen we maken? Wat ga jij zelf doen?

1.2 Juridische structuur, interne organisatiestructuur en personele bezetting



De organisatiestructuur van Innerwaard kent een schoolse en een bovenschoolse laag.

Sinds maart 2012 is de scheiding van bestuur en toezicht geformaliseerd en heeft Innerwaard een College van Bestuur en een Raad van Toezicht.

De dagelijkse leiding is in handen van de bestuurder.

De IKC's en school worden geleid door integraal verantwoordelijke IKC-directeuren.

De bestuurder ontwikkelt in overleg met de IKC-directeuren het stichtingsbeleid.

De rolverdeling, bevoegdheden en verantwoordelijkheden zijn beschreven in het intern toezichtkader en het managementstatuut.

De schoolse laag bestaat uit (meerscholen) IKC-directeuren, leerkrachten, leraarondersteuners, onderwijs-assistenten en ondersteunend personeel (administratief medewerkers, conciërges, schoonmaakpersoneel).

De directeuren hebben een belangrijke spilfunctie bij het realiseren van stichtingsbeleid in de IKC's/school.

Het beleid van het bestuur is erop gericht te werken met IKC/school-managementteams bestaande uit de (meerscholen) IKC-directeur, (manager opvang), bouwcoördinatoren en afhankelijk van de inhoud een intern begeleider.

Medezeggenschap voor ouders en personeel is geregeld volgens de Wet Medezeggenschap Scholen en krijgt op schoolniveau vorm in de MR en op stichtingsniveau in de GMR. Ingaande per maart 2019 zijn een geactualiseerd medezeggenschapsstatuut en reglementen vastgesteld voor de GMR en MR-en. In de GMR zijn in principe van alle IKC's en de basisschool een ouder en een leerkracht afgevaardigd in de GMR.

Het dagelijks bestuur van de GMR bestond in 2020 uit:

de heer T. Wagenaar	voorzitter
mevrouw M. Kuiper	secretaris

Leerkringen

Op vakinhoudelijk niveau kent de stichting de volgende leerkringen:

- IB-kring, waarin alle intern begeleiders en de orthopedagogen/GZ-psychologen vertegenwoordigd zijn, onder voorzitterschap van de bestuurder. Tweemaal per jaar schuift de stafmedewerker kwaliteitszorg van Zonnekinderen aan bij de IB-kring m.b.t. de doorgaande lijn voor het jonge kind.
- Taal- en rekenkring, waarvan de taal- en rekenspecialisten van de IKC's/school deel uitmaken. Beide kringen komen drie keer per jaar bijeen onder voorzitterschap van een IKC-directeur en er wordt inhoudelijke ondersteuning geleverd door Marant.
- I-kring: hiervan maken de I-coördinatoren deel uit. Ook de I-kring wordt voorgezeten door een IKC-directeur en ook hier wordt externe expertise geleverd door Marant.
- Jonge Kind-kring: tijdens de stichtingsdag in november 2018 werd vanuit leerkrachten kleuter- en onderbouw de wens geuit om een Jonge Kind-kring te gaan formeren. Deze suggestie is overgenomen en sinds februari 2019 is de Jonge Kind-kring een feit. Onder leiding van twee IB-ers biedt deze kring leerkrachten van groep 1 t/m 3 de mogelijkheid om expertise uit te wisselen en van en met elkaar te leren.
- HB-kring: de leerkring voor hoogbegaafdheidsspecialisten komt bijeen onder leiding van een IKC-directeur.
- Gedragsskring: de kring voor gedragsspecialisten komt bijeen onder leiding van een IB-er.
- LeerKRACHT-kring: in schooljaar 2020-2021 is deze leerkring van start gegaan voor de LeerKRACHT-coaches binnen Innerwaard.
- Admin-kring: de administratief medewerkers van de IKC's hebben twee keer per jaar een gezamenlijk overleg onder leiding van de bestuursadviseur.
- Starterskring: om tegemoet te komen aan de (kennis)behoeften van startende leerkrachten is in 2017 een starterskring voor Innerwaard opgezet. Er is een tweejarig traject ontwikkeld, bestaande uit thema-bijeenkomsten en daarnaast begeleiding door een beeldcoach in het 1e jaar en intervisie in het 2e jaar. Inhoudelijke inbreng tijdens de bijeenkomsten wordt geleverd door een gedragsspecialist/coach van het samenwerkingsverband. Op het moment dat de startende leerkracht basisbekwaam wordt bevonden (L10-4), eindigt de deelname aan de starterskring. In deze kring is ook aandacht voor de overgang van LIO naar startende leerkracht.

Personele bezetting 2020 bestuurskantoor

De kernbezetting van het bestuurskantoor wordt gevormd door de bestuurder en de bestuursadviseur. Daarnaast wordt er voor ca. 1 dag per week een huisvestingscoördinator ingehuurd.

In schooljaar 2020-2021 is er tevens, net als vorig schooljaar, een projectcoördinator doorgaande lijn voor 0,35 bovenschools werkzaam.

Met ingang van schooljaar 2020-2021 is er voor 12 uur per week voorzien in administratieve ondersteuning van het bestuurskantoor.

De bemensing van het bestuurskantoor ziet er daarmee eind 2020 als volgt uit:

Functie	Wtf	Kosten
Bestuurder	1,0	
Bestuursadviseur	1,0	
Administratieve ondersteuning	0,3	
Projectcoördinator doorgaande lijn	0,35	
Huisvestingscoördinator (ZZP)		€ 12.500,--

Met ingang van 2021 worden twee conciërges, werkzaam op onze IKC's/school, voor een deel van hun werktijdfactor vrijgemaakt ten behoeve van bovenschoolse inzet op al onze locaties.

Met deze inzet (ca. 2 x 0,4 fte) willen wij de IKC-directeuren verder ontzorgen waar het dagelijks onderhoud betreft en kunnen wij kostenbesparingen realiseren op het gebied van tuinonderhoud en technische werkzaamheden, waarvoor tot nu toe derden werden ingehuurd.

Bestuursverslag algemeen instellingsbeleid

Personele bezetting 2020

De personele bezetting laat over de laatste jaren het volgende beloop zien:

Personeelssterkte	maart 2016	maart 2017	december 2017	december 2018	januari 2019	januari 2020	januari 2021
Aantal medewerkers	179	176	170	186	212	215	219
Bezetting (wtf)	116,86	114,51	113,66	127,13	143,18	148,17	151,35

De stijging van december 2017 naar december 2018 heeft te maken met de extra inzet voor onderwijs-ondersteuning en de stijging van december 2018 naar januari 2019 met de fusie met Montessori IKC De Groene Ring.

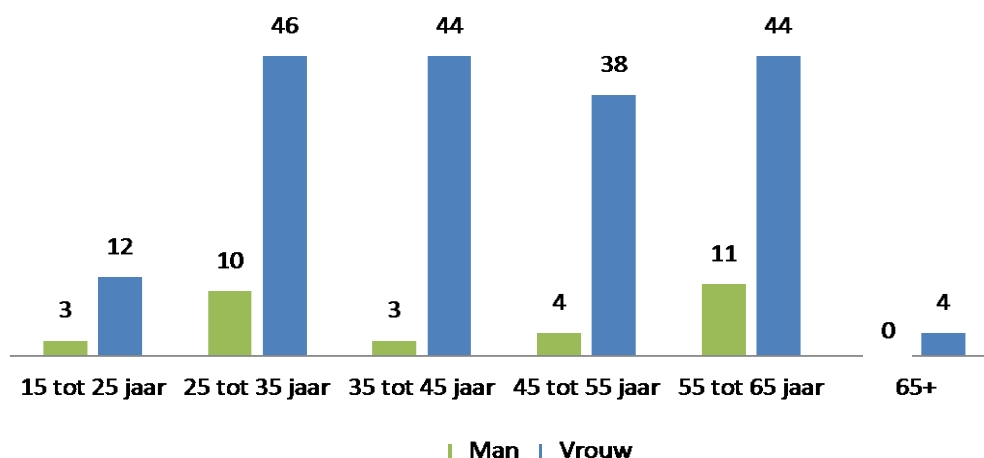
Van de medewerkers van Innerwaard werkt 23,7% fulltime (schooljaar 2019-2020: 25,1%).

In totaal werkt 39,2% van onze medewerkers meer dan 0,8. In 2016-2017 was dit nog 27,9%.

Werktijdfactor	% van totaal aantal medewerkers 2016-2017	% van totaal aantal medewerkers 2017-2018	% van totaal aantal medewerkers 2018-2019	% van totaal aantal medewerkers 2019-2020	% van totaal aantal medewerkers 2020-2021
< 0,4	8,5	7,0	7,5	5,1	5,1
0,4 – 0,8	63,6	61,2	58,5	57,7	55,7
0,8 – 1,0	12,6	11,2	10,9	12,1	15,5
1,0	15,3	20,6	23,1	25,1	23,7

Personeelssterkte per functiegroep	Totaal 31.12.2020	Fulltime 31.12.2020	Parttime 31.12.2020	Totaal 31.12.2018	Fulltime 31.12.2018	Parttime 31.12.2018
Onderwijzend personeel	161	39	122	164	40	124
Bezetting (wtf)	113,4			115,0		
Directie	8	7	1	8	8	0
Bezetting (wtf)	7,9			8,0		
Onderwijs-onder- steunend personeel	44	7	37	40	7	33
Bezetting (wtf)	27,5			25,6		
Schoonmaakpersoneel	7	0	7	8	0	8
Bezetting (wtf)	2,5			2,5		

Door de geringe terugloop in het leerlingenaantal per 1 oktober 2019 en het reeds bekende natuurlijke verloop in schooljaar 2019-2020 verkeerden wij in 2020 in de positie dat er geen sprake was van boventalligheid. Op stichtingsniveau is verplichte externe mobiliteit dan ook niet aan de orde geweest.

Leeftijdsofbouw personeel


Voor wat betreft de leeftijdsopbouw van ons personeel (219 medewerkers) geldt dat op 1 januari 2021 46,1% ouder is dan 45 jaar (in januari 2020: 46,0%).

14,2% van de medewerkers is man (januari 2020: 13,9%), waarvan het grootste aantal zich bevindt in de leeftijdscategorieën 25 tot 35 jaar en 55 tot 65 jaar.

Tussen de jaren 2002 en 2015 heeft er nauwelijks tot geen instroom van jonge leerkrachten plaats kunnen vinden door de krimp en de daarmee gepaard gaande boventalligheid. Een onevenwichtige leeftijdsopbouw was hiervan het resultaat. Sinds 2015-2016 hebben we ieder jaar weer meer jonge leerkrachten en onderwijs-ondersteuners aan kunnen trekken, waarmee zich een voorzichtig herstel van de balans in de leeftijdsopbouw van ons personeel begint af te tekenen.

Leeftijdsofbouw	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021
% medewerkers ouder dan 45 jr	57,9%	55,2%	53,1%	56,8%	51,8%	45,8%	46,0%	46,1%
% man	13%	11,5%	11,2%	11,9%	11,8%	12,3%	13,9%	14,2%

Naast de leeftijdsopbouw blijft ook de verdeling man-vrouw onze aandacht vragen bij het aantrekken van nieuwe leraren en onderwijs-ondersteuners.

1.3 Samenwerkingspartijen

PON

Innerwaard is lid van de Vereniging Personeelscluster Oost Nederland. Het PON draagt zorg voor vervanging bij ziekte of verlof van leerkrachten vanuit een eigen vaste vervangerspool. Bij leerlingenkrimp bemiddelt het PON eveneens bij herplaatsing van personeel op een van de scholen van de aangesloten schoolbesturen. In totaal zijn er bij PON 35 schoolbesturen (ca. 200 scholen) aangesloten.

Binnen PON hebben schoolbesturen in de achter ons liggende jaren met succes gezamenlijk vorm kunnen geven aan de ambitie om in een krimpende markt het vaste personeel te herplaatsen en de kwaliteit en kwantiteit van de werkgelegenheid in de regio in stand te houden (PON In Beweging).

Sinds 2018 zien wij ons geplaatst voor een nieuwe uitdaging: het naderende lerarentekort, dat zich sneller aandient dan tot nu toe voorzien. Ook voor dit personeelsvraagstuk wordt in PON-verband naar oplossingen gezocht. Zo sluit Innerwaard als lid van PON aan bij de subsidie regionale aanpak lerarentekort, die PON voor de regio Achterhoek-Liemers-Rheden heeft aangevraagd en gehonoreerd heeft gekregen. In samenspraak met de leden worden de activiteiten in PON-verband bepaald, die met deze subsidie worden geïntensiveerd c.q. ontwikkeld.

Samenwerkingsverband De Liemers PO

Innerwaard maakt deel uit van SWV De Liemers PO, evenals alle andere schoolbesturen en scholen voor primair onderwijs in de gemeenten Duiven, Rijnwaarden, Westervoort, Zevenaar en Didam (onderdeel gemeente Montferland).

In totaal maken 36 basisscholen en 1 speciale basisschool deel uit van SWV De Liemers PO. De speciale basisschool is SBO De Schilderspoort in Zevenaar. Op teldatum 1 oktober 2020 was het totale aantal leerlingen in het SWV 7672 (2019: 7800). Het deelnamepercentage aan SBO was 3,1% (2019: 2,99%).

Per 1-4-2021 kent het Samenwerkingsverband De Liemers PO een nieuwe governancestructuur.

De directeur van het SWV is bestuurder geworden en er is een Raad van Toezicht benoemd bestaande uit drie leden met relevante expertise. De voorzitter van het voormalige bestuur zal als onafhankelijk voorzitter het eerste jaar de RvT voorzitten. Dit om de continuïteit te bevorderen.

Het voormalige bestuur, bestaande uit de bestuurders van het SBO, SO en PO in de Liemers gaat verder als Raad van Aangeslotenen.

Samen Opleiden SWV De Liemers – HAN Pabo

Innerwaard is samen met LiemersNovum en de Schilderspoort als opleidingsbestuur betrokken bij Samen Opleiden van de HAN Pabo. Op al onze IKC's en de basisschool worden studenten van de HAN Pabo geplaatst. Binnen Innerwaard zijn er twee schoolopleiders actief om de studenten op de werkvloer te begeleiden.

Alle mentoren zijn hier ook voor opgeleid.

Begin 2021 wordt er een nieuw convenant getekend voor de komende vier jaar en gaan we starten met een aantal pilots om de kwaliteit van Samen Opleiden te verhogen.

Vanuit het Regionaal Platform overleg in de Liemers is één van de thema's van de regionale agenda het zoeken van de verbinding tussen de initiële opleiding en de inductiefase.

De ambitie is om de samenwerking tussen het werkveld (starters) en de HAN (LIO-studenten) te verbeteren.

Zo willen we bijdragen aan het voorkomen van uitval van de startende leerkracht, het bevorderen van de doorlopende ontwikkeling van startbekwaam naar basisbekwaam vanuit eigen leerdoelen uit de praktijk en het zoeken van de verbinding tussen LIO-studenten en starters om van en met elkaar te leren.

1.4 Organisatorische ontwikkelingen

Ontwikkelingen op bestuursniveau

Bestuurderswisseling

Tijdens de nieuwjaarsreceptie in 2020 heeft de toenmalig bestuurder, mevrouw M.J.T. Wessels-Bongers, aangekondigd dat zij aan het einde van schooljaar 2019-2020 haar functie zou neerleggen.

Met ingang van 1 augustus 2020 is mevrouw J.E.C.M. Miltenburg-van den Beld benoemd tot bestuurder van Innerwaard.

Anders organiseren

In het najaar van 2019 heeft het directieteam uitgesproken dat het 'anders organiseren' van ons onderwijs een hoge prioriteit heeft. Er zijn zorgen over de toekomst van het onderwijs: zorgen over het kunnen handhaven van de kwaliteit van ons onderwijs, als het steeds moeilijker wordt om vacatures te vervullen, goede invallers te krijgen en jonge mensen te enthousiasmeren voor onze betekenisvolle sector.

De urgentie om hierover na te denken en zelf stappen te gaan zetten waar het kan werd door het voltallige directieteam gevoeld.

Ook binnen onze IKC's/school ervoeren de medewerkers de behoefte om met elkaar na te gaan denken over 'anders organiseren'. Om die reden is er op 30 januari 2020 in het kader van de landelijke onderwijsstaking een gezamenlijke actie-ochtend voor al onze medewerkers op IKC De Hoge Hoeve in Westervoort georganiseerd. Mini Schouten, directeur-bestuurder PON, verzorgde de aftrap van de ochtend met een presentatie over het lerarentekort. Daarna is er in twee gespreksrondes gebrainstormd over mogelijkheden en oplossingen die 'anders organiseren' op kan leveren. De opkomst was met ca. 150 medewerkers heel goed en de ochtend is in een zeer positieve sfeer verlopen.

Door de coronacrisis werd de onderwijssector vanaf medio maart 2020 als het gaat om anders organiseren noodgedwongen in het diepe gegooid. In de periode van scholensluiting en gedeeltelijke heropening hebben we dan ook grote stappen gezet en waardevolle ervaringen opgedaan op het terrein van digitalisering van het onderwijs.

Bestuursverslag algemeen instellingsbeleid

Doorgaande lijn KO-PO-VO

In 2019-2020 zijn we een intensieve samenwerking gestart met het Candea College (VO), Zonnekinderen (KO) en Innerwaard. De samenwerking is gebaseerd op een praktische invulling van de visie zoals verwoord in het Liemers Lijstje. Hierbij staat de doorgaande lijn van 0-18 centraal.

De projectcoördinator doorgaande lijn vervult een belangrijke rol in het ontwikkelen en aanjagen van de verschillende projecten en verbindingen. Tal van projecten zijn of worden in het kader van de doorgaande lijn voorbereid, waarbij er zowel voor kinderen als medewerkers mogelijkheden ontstaan om kennis te maken met het PO en VO.

Zo wordt samen met het Candea College het 'Nieuwe BOVO' vormgegeven. Hierbij staat een vloeiende overgang van PO naar VO centraal.

Een van de andere projecten waarover we nu in gesprek gaan is een gezamenlijke deelname aan 'Taskforce ontwikkelingsgericht leren'. Er bestaat veel samenhang tussen de 'Taskforce' en de samenwerking KO-PO-VO. De samenhang met 'Taskforce' is gebaseerd op het gezamenlijke streven ontwikkelingsgericht onderwijs voor kinderen in de leeftijd van nul tot achttien te realiseren, met persoonlijke leerroutes voor leerlingen en constructivistische leeromgevingen, leraren te zien als coach en pedagoog en waar mogelijk flexibele leergroepen in te richten.

Ontwikkelingen op schoolniveau

Met de sanering van 4 schoolgebouwen in de afgelopen jaren en het aanhouden en aanpassen van 9 gebouwen in Duiven en Westervoort is Innerwaard wat huisvesting betreft gezond en toekomstbestendig. De gebouwen lenen zich voor het realiseren van integrale kindcentra (IKC's). Als samenwerkingspartner voor kinderopvang heeft Innerwaard in 2014 gekozen voor Zonnekinderen.

In 2020 waren binnen Innerwaard 7 IKC's operationeel. IKC Joannes fungeert als satelliet voor de Bernadetteschool, die te klein is om IKC te worden.

Achter de schermen zijn samenwerkings- en huurovereenkomsten met Zonnekinderen opgesteld en ondertekend om alles goed te kunnen regelen en faciliteren.

Voor IKC Remigius is in het IHP van Duiven nieuwbouw voorzien op de locatie van de voormalige Spelleward, naast het gemeentehuis van Duiven. In 2020 is onder begeleiding van ICS Adviseurs het ruimtelijk functioneel Programma van Eisen opgesteld. Begin 2021 is de architectenselectie afgerond en is de opdracht voor het ontwerp in handen gegeven van KOW Architecten. De aanbesteding voor de adviseur installaties en bouwfysica heeft geleid tot een opdracht aan Klicet Installatie Advies en Beheer.

De totaalplanning is gericht op ingebruikname van het nieuwe gebouw per medio 2023.

Innerwaard treedt voor dit project op als bouwheer.

Telgegevens van de afgelopen jaren

1 oktober	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
IKC Joannes	196	186	180	158	151	144	145	149	159	159	158
IKC Remigius	416	408	389	393	405	376	362	350	340	336	323
Bernadetteschool	114	109	91	88	80	86	85	84	91	88	92
Sport IKC	198	169	144	143	151	264	260	251	248	254	291
Het Startblok											
IKC Kameleon	379	415	387	349	349	346	341	352	343	359	355
IKC De Brug	343	356	365	371	394	264	275	277	276	275	272
Schoolstraat	200	220	228	236	260						
Uitterweert	143	136	137	135	134						
Fliefluiter	194	193	186	175	131						
IKC De Hoge Hoeve	200	187	173	164	149	297	301	293	296	323	321
Timp	122	107	95	75							
Montessori IKC						319	297	260	235	222	198
De Groene Ring											
Totaal	2271	2130	2010	1916	1810	1777	1769	1756	1753	2016	2010

Op 1 oktober 2020 had Innerwaard 2010 leerlingen. Daarmee is er sprake van een lichte daling ten opzichte van het leerlingenaantal van 1 oktober 2019: 6 leerlingen, hetgeen neerkomt op een daling van 0,3%.

Over de laatste tien jaar (periode 2010-2020) is er in totaal (na de fusie met Montessori IKC De Groene Ring) sprake van een daling van 11,5%. Ten opzichte van 2002 (2992 leerlingen) bedraagt de daling 32,8%.

Voor alleen de voorheen SCO R'IJssel scholen (1812 leerlingen per 1 oktober 2020) zou de daling t.o.v. 2002 39,4% bedragen (vorig jaar: 40,0%).

Leerlingenprognose

	Leerlingenaantal 01.10.2020	eigen prognose 2021*	eigen prognose 2022	eigen prognose 2023
IKC Joannes	158	150	140	140
IKC Remigius	323	325	335	340
Bernadetteschool	92	90	95	85
Sport IKC Het Startblok	291	289	280	272
IKC Kameleon	355	347	335	330
IKC De Brug	272	274	280	271
IKC De Hoge Hoeve	321	315	310	310
Montessori IKC De Groene Ring	198	178	175	177
Totaal	2010	1968	1950	1925
Afname aantal lln		42	18	25
Afname %		2,1 %	0,9%	1,3 %

*) Voor de eigen prognoses 2021-2023 is uitgegaan van de leerlingprognoses, zoals opgenomen in de MJB 2021-2024.

Verdeling leerlingenaantallen Duiven en Westervoort

Op 1 oktober 2020 heeft Innerwaard in Duiven met 5 van de 10 scholen 1126 van de 1863 leerlingen. Dat komt neer op een marktaandeel van 60,4%.

In Westervoort heeft Innerwaard met 3 van de 5 scholen 884 leerlingen van de 1145. Dat komt neer op een marktaandeel van 77,2%.

	Duiven				Westervoort			
	1 oktober				1 oktober			
	2008	2018	2019	2020	2008	2018	2019	2020
Totaal								
Aantal scholen	12	10	10	10	6 + 2 dislocatie	5	5	5
Aantal leerlingen	2996	1930	1938	1863	1404	1164	1149	1145
Innerwaard								
Aantal scholen	6	4	5	5	4 + 1 dislocatie	3	3	3
Aantal leerlingen	1499	933	1164 942*	1126 928*	987	820	852	884
Markt- aandeel	50%	48,3%	60,1% 48,6%*	60,4% 49,8%*	70%	70,4%	74,2%	77,2%

* alleen voorheen SCO R'Jssel

1.5 Personeelsbeleid

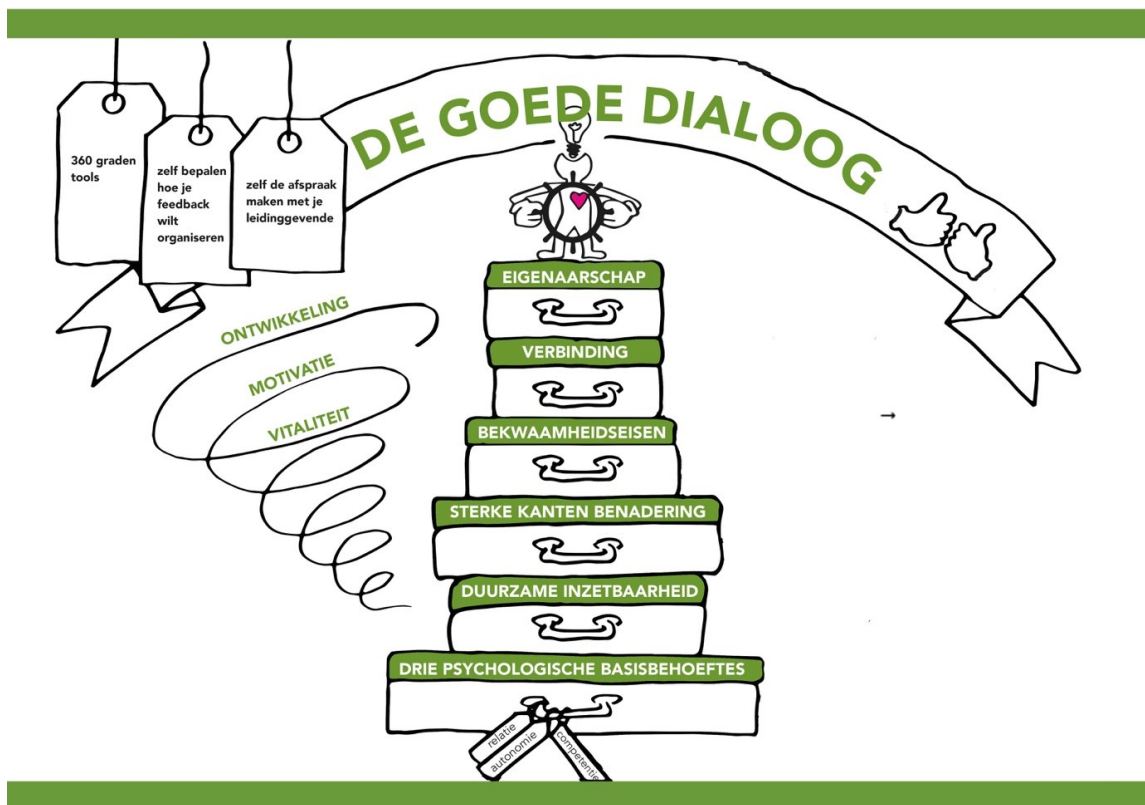
Goede dialoog, professionele ontwikkeling en duurzame inzetbaarheid

Met ingang van schooljaar 2019-2020 hebben wij afscheid genomen van de tweejaarlijkse gesprekscyclus, zoals we die kenden bij SCO R'IJssel. Daarvoor in de plaats is de Goede dialoog gekomen.

Passend bij onze Innerwaarden (vertrouwen, verbinding, verantwoordelijkheid en vakmanschap) en onze Koers 'Eigenaarschap in Verbinding', willen we de regie en de verantwoordelijkheid voor het voeren van de goede dialoog en het bijhouden en aantonen van vakbekwaamheid bij medewerkers zelf neerleggen.

Medewerker en leidinggevende voeren minimaal één per jaar een gesprek over functioneren, ontwikkeling en duurzame inzetbaarheid. De medewerker neemt hiervoor het initiatief en nodigt de leidinggevende uit.

Ter voorbereiding denkt de medewerker na over gespreksonderwerpen, vult voorafgaand aan het gesprek het Innerwaard-format in en verzamelt input voor het inzichtelijk maken van persoonlijke ontwikkeling.



Innerwijzer

Binnen de goede dialoog is duurzame inzetbaarheid en vitaliteit een belangrijk onderwerp van gesprek.

Om duurzaam inzetbaar te zijn en blijven is, naast o.m. gezondheid en motivatie, de professionele ontwikkeling van medewerkers van belang.

Wij willen als stichting bijdragen aan de professionele ontwikkeling van onze medewerkers door ruimte te bieden voor een leven lang leren en ontwikkelen: ontwikkeling door werkplekleren, mobiliteit, informele cursussen en formele opleidingen.

Om 'een leven lang leren' te faciliteren op een toekomstgerichte en aansprekende manier hebben we een gepersonaliseerde digitale leeromgeving ingericht voor Innerwaard: Innerwijzer.

In samenwerking met Skillstown is Innerwijzer op 1 maart 2021 gelanceerd.

Innerwijzer biedt online modules voor algemene ontwikkeling op professioneel en persoonlijk gebied, een pakket Primair Onderwijs met online leeroplossingen voor medewerkers in het onderwijs en een pakket Gezondheid & Vitaliteit.

Met dit laatste pakket kunnen wij onze medewerkers laagdrempelig online modules op het gebied van duurzame inzetbaarheid beschikbaar stellen.

Functiegebouw

In het kader van de cao po 2019-2020 is bepaald dat alle werkgevers hun functiegebouw voor de leidinggevende functies en voor onderwijsondersteunende functies (OOP) dienen te heroverwegen. Het uitgangspunt in de cao is dat gelijk werk, gelijk beloond wordt. Voorheen zat dat verband niet in de salarissen van het primair onderwijs, onder meer doordat de sector tot nu toe vier verschillende loon-gebouwen kende (leraren, OOP, adjunct-directeuren en directeuren). Op grond van de cao 2019-2020 krijgen alle medewerkers een numerieke salarisschaal, waarbij het nummer correspondeert met de functiewaarde volgens de functiewaardering.

Er zijn voorbeeldbeschrijvingen gemaakt voor de leidinggevende en ondersteunende functies met een bijbehorende inschaling. Schoolbesturen kunnen ook eigen beschrijvingen maken, maar die moeten dan FUWA-gewaardeerd worden. Besluiten over welke functies en welke functiebeschrijvingen worden gehanteerd worden na overleg met de PGMR genomen. Innerwaard heeft de PGMR voorgelegd om voor het onderwijs-ondersteunend personeel de voorbeeldbeschrijvingen voor leraarondersteuner A en B (schaal 7 en 8), onderwijsassistent A, B en C (schaal 4, 5 en 6) en medewerker administratief en secretariaat A, B en C (schaal 4, 5 en 6) op te gaan nemen in het functiegebouw. De PGMR heeft hier instemming aan verleend.

Voor de leidinggevende functies (directeuren) zijn de voorbeeldfunctiebeschrijvingen D11, D12 en D13 ingevoerd. We willen daarbij kiezen voor een overgangperiode om de definitieve inschaling te bepalen, omdat de ervaringen bij collega-besturen inmiddels uitwijzen dat met name de functiebeschrijving voor D13 in de praktijk van het primair onderwijs nagenoeg niet voorkomt. Wij verwachten op dit specifieke vlak dan ook nog verdere ontwikkelingen.

Arbobeleid en ziekteverzuim

Het landelijk ziekteverzuimpercentage over 2019 bedraagt voor het basisonderwijs 5,7% (het verzuimpercentage over 2020 is nog niet bekend). Het verzuimpercentage van Innerwaard over 2020 bedraagt 3,83%. De daling die sinds 2017 ingezet is (van 7,41% in 2017 en 4,46% in 2018) naar 3,15% in 2019 wordt daarmee doorbroken. De belangrijkste verklaring voor de lichte stijging van het verzuimcijfer in 2020 is Covid-19. Het voortschrijdend ziekteverzuimpercentage is uiteindelijk opgelopen naar 8,35% in juni 2017. Vanaf medio 2017 is er een daling ingezet en het voortschrijdend ziekteverzuimpercentage komt eind december 2020 uit op 3,83% (december 2019: 3,01%).

Het ziekteverzuimpercentage, dat lager ligt dan het landelijk gemiddelde, doet niet af aan het belang van een stringent ziekteverzuimbegeleidingsproces en nadrukkelijke aandacht voor preventie. In de eerste plaats natuurlijk in het belang van het welzijn van de medewerkers in kwestie, maar daarnaast ook in het belang van de stichting, die zich als werkgever geplaatst ziet voor strengere eisen/interpretaties van de zijde van UWV en Participatiefonds.

In het ziekteverzuimbegeleidingsproces proberen we zoveel mogelijk de instrumenten uit de methode Oplossingsgericht Verzuimmanagement in te zetten.

Deze methodiek stelt de mobiliteit van medewerkers centraal en gaat ervan uit dat de meeste winst in de ziekteverzuimbegeleiding in de eerste twee ziekteperiodes behaald kan worden.

In nauw overleg met bedrijfsarts en gezondheidscoach is het streven erop gericht om de zieke werknemer op zo kort mogelijke termijn weer 'in school te halen'. De periode tussen ziekmelding en het moment waarop de zieke medewerker weer in school komt, willen wij zo beperkt mogelijk houden, om de drempel voor terugkeer zo laag mogelijk te houden. Het is hierbij van ondergeschikt belang of de medewerker al dan niet deels hersteld is. Het contact met de leidinggevende en met school is een essentiële factor om de verzuimduur terug te dringen.

In de praktijk van alledag hebben we nu een aantal jaren ervaring opgedaan met deze aanpak en zien we in individuele situaties de toegevoegde waarde. Daar staat tegenover dat we in individuele situaties waarin het, om uiteenlopende redenen, niet lukt om deze aanpak aan te houden, constateren dat de drempel om weer naar school te komen steeds hoger wordt en dat een goede re-integratie daardoor belemmerd wordt.

Belangrijke aandachtspunten in het kader van het ziekteverzuim blijven het frequente verzuim en de meldingsfrequentie als signaleringswaarden.

Wij willen het frequente verzuim bespreekbaar blijven maken, door met medewerkers die zich vaker dan 3 x per jaar ziek melden in gesprek te gaan over hun verzuim.

De landelijk gemiddelde meldingsfrequentie bedroeg in 2019 in het basisonderwijs 1,0.

Binnen Innerwaard komt de meldingsfrequentie in 2020 uit op 0,85 (2019: 0,80).

Uitkeringen bij ontslag en wachtgeldersregeling PO

In de achter ons liggende jaren van grote krimp zagen wij ons geconfronteerd met boventalligheid. In het kader daarvan is er, binnen de contouren van het sociaal plan PON, vertrekstimulerend beleid gevoerd. Omdat er in de laatste jaren met de stabiliserende krimp geen sprake meer was van boventalligheid en dit ook niet meer voorzien wordt voor de komende jaren, is vertrekstimulerend beleid niet meer aan de orde. Met het oog op het lerarentekort vinden wij dit niet langer passend.

Binnen Innerwaard geldt de afspraak dat alle reguliere aanstellingen (geen vervang wegens ziekte) via Youforce voorgelegd worden aan het bestuurskantoor, ter voorkoming van het ontstaan van (uitkerings)verplichtingen. Wanneer er ondanks deze preventieve maatregel toch sprake is van een eigen wachtgelder, zullen wij deze zoveel mogelijk inzetten in de reguliere formatie dan wel voor vervangingen. Ook plaatsing in de PON-pool behoort tot de opties.

1.6 Huisvesting

De demografische ontwikkelingen in de gemeenten Westervoort en Duiven hebben in de achter ons liggende jaren in een relatief hoog tempo tot een afname van het aantal leerlingen geleid.

Innerwaard heeft in aanzienlijke mate te maken gehad met het verschijnsel krimp. De terugloop in de jaren sinds 2002 is groot geweest. Gezien de leerlingentellingen van de laatste vijf jaren lijkt de krimp als risicofactor zich voor wat betreft Innerwaard te stabiliseren.

Door de uitvoering van het Integraal Huisvestingsplan in 2015 in Westervoort en de IKC-vorming van onze locaties kennen de gebouwen van Innerwaard in 2020 geen leegstand.

De huisvestingscoördinator heeft de scholen begeleid bij diverse huisvestingszaken.

Daarnaast heeft hij de voorbereiding, coördinatie van de uitvoering, evaluatie en controle van het meerjaren onderhoudsplan voor zijn rekening genomen.

Binnenklimaat/ventilatie

Door de coronacrisis kwam het onderwerp ventilatie in 2020 volop in de belangstelling te staan.

Wij hebben Willems Technisch Adviesbureau (WTA) gevraagd om onze locaties te beoordelen voor wat betreft ventilatie. De rondgang wees uit dat al onze locaties voldoen aan het Bouwbesluit bestaande bouw. WTA heeft per locatie advies uitgebracht m.b.t. eventuele aanvullende maatregelen.

In overleg met de gemeente is voor deze locaties (IKC Kameleon, locatie Zuid van Montessori IKC De Groene Ring, IKC Joannes en de Bernadetteschool) de planvorming voor uitvoering van maatregelen ter verbetering van het binnenklimaat (Frisse Scholen B) en het verduurzamen van de gebouwen opgepakt.

Gebouwmanagement

Per 1 februari 2020 is er met Van Dorp Installaties een contract afgesloten voor het beheer en onderhoud van de technische installaties op onze IKC's/school.

Bestuursverslag algemeen instellingsbeleid

1.7 Onderwijskundig beleid

Zoals beschreven in Koers 2018-2022 Eigenaarschap in Verbinding zijn het Liemers lijstje, de 7 thema's en onze Innerwaarden uitgangspunten voor ons onderwijskundig beleid. Eigenaarschap in Verbinding zijn hefbomen om de Basiskwaliteit continu te verbeteren.



Speerpunt 2019-2023

Bovengemiddelde opbrengsten voor de basisvaardigheden (lezen, taal, rekenen) en sociale veiligheid.

Basiskwaliteit continu verbeteren

Basiskwaliteit op orde -> meer ruimte voor andere thema's

Basiskwaliteit op orde -> meer ruimte voor andere thema's



Basiskwaliteit continu verbeteren

Het is onze ambitie om bovengemiddelde opbrengsten te realiseren. Een belangrijke basis voor kansrijke ontwikkeling van kinderen in onze huidige kennissamenleving is het goed beheersen van de basisvaardigheden. Belangrijk hierbij is de vaardigheid van leerkrachten om de ontwikkeling van kinderen systematisch te analyseren en daar vervolgens actie op te ondernemen. We streven ernaar dat leerkrachten zich voortdurend afvragen wat opbrengsten (data en observaties) betekenen voor hun handelen. Essentieel is daarbij om aan de voorkant doelen vast te stellen op alle niveaus. Wat willen we bereiken? Waar werken we naar toe? Wanneer zijn we tevreden? Wanneer het doel helder is, kan de evaluatieve cyclus volledig doorlopen worden. Er is een bewustwordingsproces op gang gebracht en gewerkt aan professionalisering en een lerende cultuur van afspreken en aanspreken op alle niveaus.

Op stichtingsniveau worden doelen vastgesteld voor taal en rekenen. De opbrengsten worden op alle niveaus (bestuur, directie, IB, team, groep, leerling) gemonitord en aan de hand van overzichten besproken.

Op school/groepsniveau worden 2 x per jaar o.g.v. het LVS doelen geëvalueerd en opnieuw vastgesteld. Hier worden de groepsplannen op gebaseerd. De LVS toetsen zijn op stichtingsniveau afgestemd. Er is openheid en transparantie t.a.v. opbrengsten en doelen binnen Innerwaard. De gemiddelde eindopbrengsten op stichtingsniveau liggen boven het landelijk gemiddelde.

In 2020 is de centrale eindtoets door de Corona crisis niet afgenomen. Voor de beoordeling gaat de inspectie uit van het referentieniveau gemiddelde over drie jaren 2017 2018 en 2019

2019+2018+2017		Percentages referentieniveaus (RN) gemiddeld over 3 jaren									Gem.
	RN	Land	Bern	Joan	Rem	Kam	DGR	Brug	Start	DHH	IW
Lezen	1F	98	100	100	98	98	97	99	98	100	98
	2F	73	94	84	72	74	72	78	72	86	77
Taalverzorging	1F	97	100	100	96	98	94	100	97	99	97
	2F	60	77	63	44	47	52	65	55	57	54
Rekenen	1F	93	100	97	93	98	94	94	92	95	95
	1S	46	62	46	39	46	51	45	47	46	46

Leerkringen op stichtingsniveau



Tot 2019 hadden we 7 leerkringen binnen Innerwaard.

In 2020 zijn we gestart met 3 nieuwe leerkringen; Een kring met specialisten Hoogbegaafdheid, een kring van gedragsspecialisten en een kring met LeerKRACHT-coaches. Doel van deze kringen is het van en met elkaar leren om zo samen te werken aan onderwijskwaliteit en onderwijsontwikkeling.

Passend onderwijs

Een van de thema's van onze Koers is inclusief (en daarmee ook passend) onderwijs.

We werken deze beleidsperiode actief aan de mindset die nodig is om inclusief onderwijs mogelijk te maken. In februari 2020 heeft het voltallige directieteam en een aantal IB-ers de inspirerende startconferentie Naar inclusiever onderwijs bijgewoond.

We maken kleine stapjes en zoeken actief naar kansen en mogelijkheden om zoveel mogelijk kinderen binnen het IKC/de school specialistische ondersteuning te bieden.

Door het aanstellen van onderwijsassistenten en lerarenondersteuners is ruimte voor extra aandacht voor kinderen die dat nodig hebben aan de voorkant gefaciliteerd, bijvoorbeeld in het geval van basisarrangementen.

De middelen, die wij vanuit het samenwerkingsverband ontvangen voor zware ondersteuning, worden in het normatief kader vertaald in een inzet aan leerkrachtformatie. Deze formatie wordt op onze IKC's specifiek ingezet in het kader van passend en inclusief onderwijs.

Met ingang van schooljaar 2021-2022 wordt het bedrag per leerling dat wij ontvangen naar beneden bijgesteld: in schooljaar 2020-2021 ontvangen wij nog € 86,-- per leerling, in 2021-2022 wordt dit € 66,-- per leerling.

Per saldo betekent dit een verlies aan inkomsten van ca. € 40.000,-- op jaarbasis.

Voor Innerwaard is inclusief onderwijs een belangrijk beleidsthema en wij willen hier als bestuur voortgang aan kunnen blijven geven. Om die reden is in overleg met het directieteam afgesteld om de inzet aan formatie, zoals toegekend in 2020-2021, gelijk te houden voor schooljaar 2021-2022 en hierin daarmee als bestuur de middelen in te investeren. Voor de schooljaren, die daarop volgen, is dit steeds opnieuw een afweging.

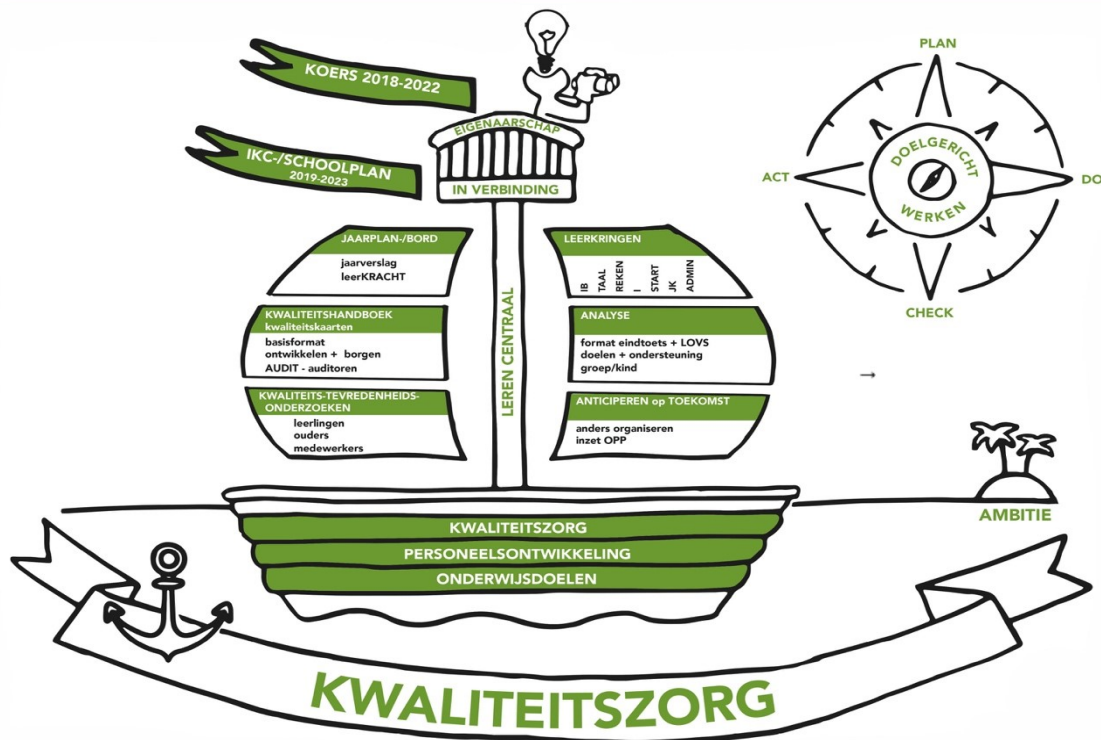
Inzet middelen prestatiebox

Van de ontvangen middelen prestatiebox is in schooljaar 2020-2021 op schoolniveau € 16,37 per leerling voor cultuureducatie opgenomen in de schoolbegrotingen. In de schoolbegrotingen is tevens een scholingsbudget opgenomen voor teamtrajecten en individuele scholing op basis van € 600,-- per fte.

De overige middelen prestatiebox zijn in 2020 bovenscholings ingezet voor professionalisering, scholing en begeleiding van bestuur, directeuren en leerkrachten bij gezamenlijke thema's uit de Koers, de IKC/schoolplannen en individuele scholingswensen.

Daarnaast zijn de middelen prestatiebox aangewend richting investeringen op ICT-gebied (jaarlijkse afschrijvingskosten) en ICT-licenties i.v.m. het doorzetten van digitalisering van het onderwijs.

1.8 Kwaliteitszorg



In onderstaand schema wordt ons samenhangend stelsel van kwaliteitszorg weergegeven:

Op stichtingsniveau		Op IKC/schoolniveau		Op medewerkersniveau
Koers →	Jaarplan →	Schoolplan →	Jaarplan/bord. →	Afspraken d.m.v. een goede dialoog
	Jaarverslag →		Jaarverslag →	
		Kwaliteitskaarten + Audit.	→	
Monitor eind- en tussenopbrengsten →		Analyse + doelen eind- en tussenopbrengsten LOVS	→	
		Groepsplannen of. Ondersteuningsroosters	→	

Om de resultaten te borgen, is in het jaarplan opgenomen waar scholen zich aan hebben geconformeerd: 2 kwaliteitskaarten ontwikkelen en auditen, klassenbezoeken door directeuren en intern begeleiders, 2 x per jaar groepsplannen voor 4 vakgebieden (technisch lezen, begrijpend lezen, spelling en rekenen), 2 x per jaar het LVS invullen, in het team bespreken en op grond hiervan doelen stellen, 1 x per jaar een Goede dialoog-gesprek voeren. Dit spreken we met elkaar af en hier spreken we elkaar ook op aan.

De bestuurder heeft 3 x per jaar een gesprek met alle directeuren over het jaarplan: vaststellen, voortgang en evaluatie.

In 2020 is er een groep taal coördinatoren opgeleid als auditoren om audits af te nemen op de IKC's/school gericht op technisch lezen. Doel van deze audits is om samen te werken aan en het verbeteren van de basiskwaliteit.

Helaas bleek het door Corona niet mogelijk om deze audits op te starten. Wij hopen in het schooljaar 2021-2022 te kunnen gaan starten met de audits.

Bestuursverslag algemeen instellingsbeleid

Samenwerking doorgaande lijn kinderopvang Zonnekinderen (KO)-Innerwaard (PO)- Candea College (VO)

Vanuit de samenwerking van Innerwaard met het Candea College en Zonnekinderen worden er mooie projecten opgestart. Hierbij is de visie van het Liemers Lijstje leidend.

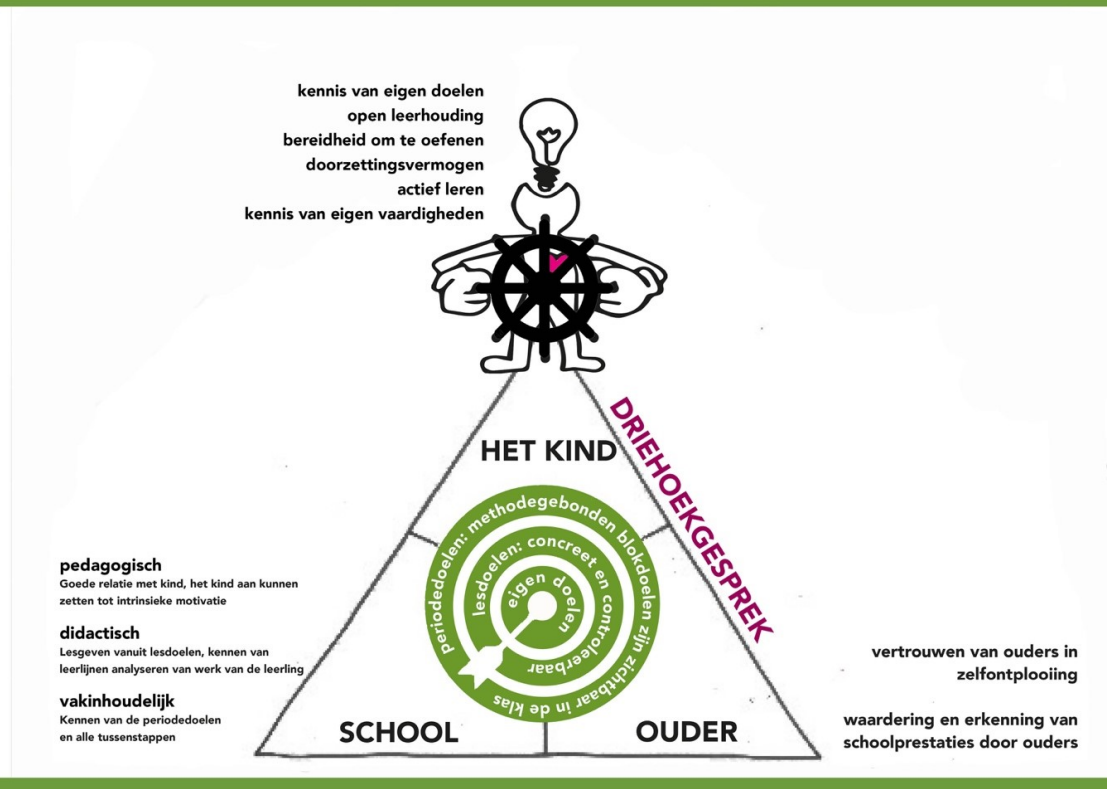
Het doel is om te verkennen of we de doorgaande ontwikkeling 0-18 jaar verder vorm kunnen geven binnen onze samenwerking en binnen De Liemers.

LeerKRACHT

Een aantal IKC's en de school zijn in 2017-2018 gestart met de inzet van stichting LeerKRACHT.

Vanuit een verbetercultuur samen werken aan nog beter onderwijs: 'Elke dag samen een beetje beter'.

Als directieteam zijn we in het schooljaar 2018-2019 gestart met de inzet van stichting LeerKRACHT binnen de vergaderingen van het DT. Elke directeur is eigenaar van een of twee thema's vanuit de koers en deze thema's komen aan de orde in de vergaderingen van het DT.



Sturen op kwaliteitsverbetering

2018 € 268.000,-- in begroting opgenomen voor extra inzet aan onderwijsondersteuning in het kader van passend onderwijs

2019 Resultaat uit reguliere bedrijfsvoering ad € 155.000,-- bestemd voor extra formatie (onderwijsondersteuning, (eerder) binden medewerkers, ruimte geven aan talent)

2020-2021 In de MJB 2020-2023 blijkt dat de extra inzet uit 2018 en deels 2019 structureel gemaakt kan worden. In het normatief kader wordt vanaf schooljaar 2019-2020 deze extra formatie in wtf voor onderwijsassistentie uitgedrukt: in totaal betreft het op bestuursniveau bij het huidige leerlingenaantal een inzet van 6,0 fte aan onderwijsondersteuning.



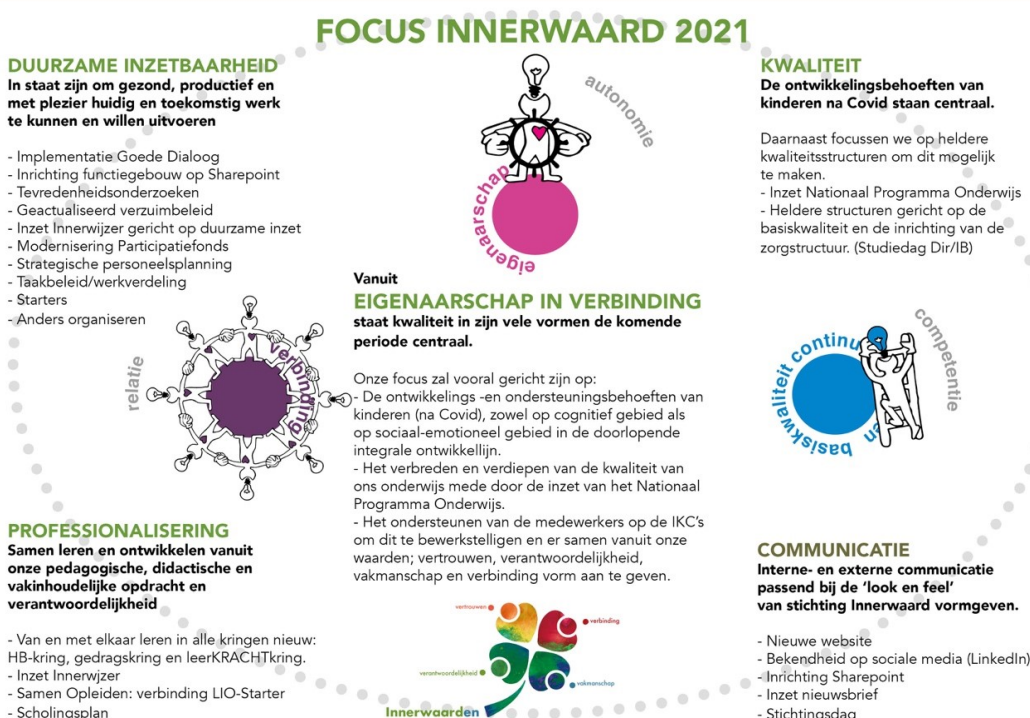
Bestuursverslag algemeen instellingsbeleid

Wat zien we van de extra inzet ten behoeve van de onderwijskwaliteit terug:

- Begrotingsrichtlijn voor de gemiddelde groepsomvang is vanaf schooljaar 2018-2019 vastgesteld op 23
- Leerling/leraarverhouding: van 20,9 in 2015 naar 18,4 in 2019 en 17,7 eind 2020
- In schooljaar 2020-2021 hebben wij 30 onderwijsondersteuners in dienst: 24 onderwijsassistenten en 6 leraarondersteuners. Een aantal onderwijsassistenten heeft een combinatiefunctie als PM-er bij Zonnekinderen.
- In 2019 en 2020 is geïnvesteerd in de inzet van een bovenscholings directeur basiskwaliteit en eigenaarschap. Deze laatstgenoemde onderwerpen houdt de nieuwe bestuurder vanaf schooljaar 2020-2021 in haar portefeuille.
- In 2020-2021 wordt een plan van aanpak voor de verbreding van de kwaliteits- gesprekken gemaakt.



In onderstaand overzicht de focus van Innerwaard voor 2021.



1.9 Beleid van klachtenafhandeling

Veruit de meeste klachten over de dagelijkse gang van zaken in de school worden in onderling overleg tussen ouders, leerlingen, personeel en schoolleiding op een juiste wijze afgehandeld. Indien dat echter, gelet op de aard van klacht niet mogelijk is, of indien de afhandeling niet naar tevredenheid heeft plaatsgevonden, kan men een beroep doen op de klachtenregeling van het samenwerkingsverband De Liemers. Innerwaard heeft zich aan deze klachtenregeling geconformeerd. De scholen kennen een schoolcontactpersoon, die als eerste aanspreekpunt fungeert bij klachten. Per 1 januari 2015 hebben de scholen van het samenwerkingsverband zich aangesloten bij de landelijke geschillencommissie. Binnen Innerwaard is in 2020 geen beroep gedaan op de klachtencommissie.

1.10 Treasurybeleid aangaande beleid en uitvoering van het beleggen en belenen

Treasury betekent in de basis het zo goed mogelijk laten renderen van tijdelijke overtollige liquide middelen, waarbij er rekening mee wordt gehouden dat te allen tijde aan betalingsverplichtingen kan worden voldaan.

Het treasurybeleid en de daarbij behorende taken en verantwoordelijkheden zijn vastgelegd in een treasurystatuut, dat in juni 2015 is goedgekeurd door de RvT en vastgesteld door de bestuurder. Een onderwijsinstelling moet zich houden aan specifieke regelgeving op het gebied van beleggen van haar publieke middelen.

Sinds 1 juli 2016 is er een nieuwe 'Regeling beleggen, lenen en derivaten OCW 2016'. Dit betekent dat we ons treasurystatuut voortijdig hebben moeten vernieuwen. Het aangepaste treasurystatuut is op 14 februari 2017 goedgekeurd door de RvT en vastgesteld door de bestuurder.

Het treasurystatuut wordt steeds voor een periode van 4 jaar vastgesteld. Tijdens de bijeenkomst van de treasurycommissie op 9 februari jl. is het treasurystatuut geëvalueerd en waar van toepassing aangepast. De aanpassingen betreffen m.n. de naamswijziging van de stichting en de samenstelling van de treasurycommissie. Inhoudelijk zijn er geen belangrijke wijzigingen aan de orde: de Regeling beleggen, lenen en derivaten 2016 is nog steeds leidend voor ons treasurybeleid.

Het geactualiseerde statuut is op 13 april 2021 door de RvT goedgekeurd en door de bestuurder vastgesteld en kent een looptijd tot 1 februari 2025.

Innerwaard is op voorhand behoudend met het beleggen van haar overtollige middelen. Sinds begin 2013 heeft Innerwaard daarom geen beleggingen meer en worden alleen spaarrekeningen aangehouden voor de daarmee grotendeels direct opeisbare liquide middelen.

Vanuit het treasurystatuut stelt de treasurycommissie, bestaande uit een afvaardiging van de commissie Financiën van de Raad van Toezicht, de bestuurder en bestuursadviseur, jaarlijks een treasuryplan op.

Op 9 februari 2020 is de treasurycommissie bijeen geweest t.b.v. het treasuryplan voor 2021, dat op 13 april 2021 door de Raad van Toezicht is goedgekeurd.

In 2021 wordt er geen uitvoering gegeven aan het voornemen tot risicospreiding, omdat er in de markt door de huidige situatie met negatieve rentepercentages geen realistische alternatieven zijn voor het onderbrengen van spaartegoeden.

2. Financieel beleid

2.1 Financieel beleid op hoofdlijnen

De financiële kaders voor Innerwaard zijn uitgewerkt in het vastgestelde beleidsdocument Financiële kaderafspraken 2020 t/m 2022. De kaders maken duidelijk dat scholen individueel verantwoordelijk zijn voor het op schoolniveau beïnvloedbare en dat we op bestuursniveau gezamenlijk verantwoordelijk zijn voor het niet op schoolniveau beïnvloedbare. Zo ontstaat een financiële solidariteit zonder dat managementprikkel op schoolniveau worden weggenomen.

Het financieel beleid van Innerwaard kenmerkt zich door de onderstaande hoofddoelen:

- De beschikbare middelen dienen zoveel mogelijk daadwerkelijk te worden ingezet voor de primaire taak: het geven van goed onderwijs.
- De continuïteit van Innerwaard wordt gewaarborgd door het vormen van adequate reserves en voorzieningen en het realiseren van een duurzaam sluitende exploitatie.
- De beschikbare middelen worden verdeeld op een manier die getuigt van onderlinge solidariteit en die maakt dat de individuele IKC's/school niet onnodig worden getroffen door niet-verwijtbare tegenvallers en/of specifieke omstandigheden.
- Voor de individuele IKC's/school wordt een zinvolle mate van financiële autonomie gehandhaafd. Hen wordt de ruimte geboden om in te gaan op de behoeften van de gemeenschap van ouders en leerlingen en daarmee wordt maatschappelijk ondernemerschap gestimuleerd.
- Alle betrokkenen hebben zicht op de hoofdlijnen van onze financiële werkelijkheid en wordt de mogelijkheid geboden om een bij hun taken en verantwoordelijkheden passende rol te spelen bij het vormen of evalueren van de hoofdlijnen van ons financiële beleid.

De Financiële kaderafspraken voor 2020 t/m 2022 zijn, met een positief advies van de GMR, vastgesteld op 17 februari 2020. Door voortschrijdend inzicht en veranderende (financiële) regelgeving zijn de financiële kaders op diverse onderdelen verfijnd t.o.v. de voorgaande financiële kaders (voor 2017 en 2018, die in verband met de fusie verlengd zijn t/m 2019), maar wijken op hoofdlijnen niet veel daarvan af. Zo is in de Financiële kaderafspraken o.m. de wijze van toedeling van huurinkomsten geregeld (overige baten). Volgens deze regeling wordt op jaarbasis per verhuurd lokaal/ruimte een vast bedrag (€ 8.000,-- in 2019) toegevoegd aan de MI-schoolbegroting.

Door de hoogte van de huurinkomsten is het mogelijk geworden de toedeling opbrengst medegebruik per lokaal/ruimte vanaf 2020 te verhogen naar € 9.000,--. Dit bedrag is substantieel hoger dan de kosten voor exploitatie van een lokaal met nevenruimten. Op deze manier wordt het voordeel van medegebruik ook zichtbaar in de MI-begrotingen op schoolniveau.

Wanneer de huurinkomsten hoger zijn dan het totaal van de toedeling, wordt het surplus toegevoegd aan het centraal budget. Hiermee worden andere scholen op basis van solidariteit gecompenseerd voor leegstand en/of onevenredige afschrijvingskosten gebouwen. Met deze regeling beogen we de verdeling over de scholen vergelijkbaar en daarmee eerlijker te maken, zodanig dat alle scholen uit kunnen komen met hun materiële instandhouding.

De basisgedachte achter de Financiële kaderafspraken 2020 t/m 2022 is dat de beschikbare middelen (voor personele inzet en materiële instandhouding) in onderling overleg efficiënt en effectief worden ingezet om kwalitatief goed onderwijs in de regio te verzorgen: 'beleid stuurt geld'.

Daarnaast wordt continu gestreefd naar transparantie rond beschikbare budgetten en een evenredige/eerlijke verdeling en flexibele inzet van de beschikbare middelen voor de IKC's/school en het centraal budget voor de komende jaren. Met oog voor onderlinge solidariteit binnen het bestuur en het algemeen belang van Innerwaard en haar IKC's/school.

2.2 Ontwikkeling financiële aansturing

De dienstverlening voor de financiële administratie en personeels-/salarisadministratie wordt verzorgd door het onderwijsadministratiekantoor Cabo. IKC-directeuren worden actief door Cabo en het bestuurskantoor betrokken bij het opstellen van de jaarlijkse schoolbegrotingen, de analyse van kwartaalrapportages (de daaruit voortvloeiende actiepunten) en de uiteindelijke realisatie richting de jaarrekening. Hiertoe zijn vanuit Cabo meerdere tools beschikbaar voor de schoolleiding en het bestuurskantoor (Youforce voor personele zaken en Capisci voor de financiële realisatie en begroting) naast de ondersteuning vanuit het bestuurskantoor voor de schoolleiding. In een eerder stadium zijn met de Financiële Kaders voor 2015 en 2016 diverse zaken opgepakt ter verdere verbetering van de monitoring van de budgetten, waarmee meer transparantie is aangebracht rond budgetverdelingen en waarmee het bestuurskantoor ook meer grip op de formatieplanning heeft verkregen.

Hierbij moet worden opgemerkt, dat lopende het begrotingsjaar een stijging van de salariskosten door premie-verhogingen van het Participatiefonds, Pensioenfonds, ZVW-premie/grondslag, nieuwe cao-afspraken en de eventuele compensatie hiervoor vanuit de Rijksvergoedingen niet direct beïnvloedbaar is door Innerwaard. Met ingang van augustus 2015 zijn deze zorgen d.m.v. de vastgestelde Financiële Kaders voor 2015 en 2016 met de invoering van een normatief kader volledig weggenomen bij de IKC-directeuren en bovenschools opgepakt, verantwoord en afgedekt.

2.3 Financiële positie en resultaat 2020

Naast de toelichtingen op de jaarrekening bij de diverse onderdelen (zie hiertoe de inhoudsopgave) volgt hieronder nog een nadere inhoudelijke toelichting op een aantal specifieke onderdelen.

Analyse verschil werkelijke exploitatie en begroting

De realisatie over 2020 bedraagt € 509.350,-- nadelig (2019: € 155.784,-- nadelig). Deze realisatie wijkt af van het begrote resultaat 2020 ad € 126.500,-- nadelig. (2019: € 182.000,-- nadelig).

Hieronder volgt een korte toelichting op het resultaat op de reguliere bedrijfsvoering en het resultaat op bijzondere/incidentele uitgaven.

Resultaatbestemming 2020	Realisatie Bedrag	Begroot Bedrag		
Dekking resultaten reguliere bedrijfsvoering				
Algemene reserve school	59.488	Voordelig	44.900	Voordelig
Algemene reserve centraal budget	99.317	Nadelig	21.600	Nadelig
Subtotaal	39.829	Nadelig	23.300	Voordelig
Dekking resultaten bijzondere/incidentele uitgaven				
Bestemmingsreserve afschrijving nieuwbouw	6.298	Nadelig	6.300	Nadelig
Bestemmingsreserve personeel De Groene Ring	37.500	Nadelig	37.500	Nadelig
Bestemmingsreserve huisvesting De Groene Ring	64.924	Nadelig	106.000	Nadelig
Bestemmingsreserve eenmalige uitkeringen cao	357.600	Nadelig		
Bestemmingsreserve privaat				
Bestemmingsreserve schoolgeldrekening	3.199	Nadelig		
Subtotaal	469.521	Nadelig	149.800	Nadelig
Resultaat 2020	509.350	Nadelig	126.500	Nadelig

Bestuursverslag algemeen instellingsbeleid

Het resultaat uit reguliere bedrijfsvoering valt € 63.129,-- lager uit dan begroot.

Het overall resultaat over 2020 valt € 382.850,-- lager uit dan begroot.

Voor de analyse wordt verwezen naar de toelichting 'Analyse verschil werkelijke exploitatie en begroting':

- De loonkosten zijn € 495.300,-- hoger dan begroot, hetgeen voornamelijk veroorzaakt wordt door de eenmalige uitkering van februari (€ 357.627,--), de eenmalige ophoging van de eindejaarsuitkering en doordat er meer fte's ingezet zijn dan begroot.
In december 2019 is een eenmalige en bijzondere bekostiging uitgekeerd, die o.m. diende ter dekking van de in februari 2020 uit te betalen eenmalige uitkeringen en vanuit deze bekostiging is destijds een bestemmingsreserve eenmalige uitkeringen cao gevormd.
- De dotatie aan de voorziening onderhoud is € 100.000,-- hoger dan begroot als gevolg van de geactualiseerde meerjarenonderhoudsplannen.
- Als gevolg van corona overtreffen de schoonmaakkosten de begrote uitgaven met € 52.400,--.
Na de eerste periode van scholensluiting in het voorjaar van 2020 zijn er dagelijks extra schoonmaakronden uitgevoerd op de scholen.
Nadat de scholen weer geopend zijn, zijn ook de kosten voor sanitaire benodigdheden hoger geweest dan normaal door extra aanschaf van desinfecterende schoonmaakmiddelen, handzeep en handdoekjes (ca. € 15.500,-- hoger dan begroot).
Naast de extra kosten voor schoonmaak(artikelen) zijn er ook extra kosten gemaakt om het afscheid van groep 8 mogelijk te maken binnen de beperkingen van de coronamaatregelen (zoals opnames musical), vervanging van personeel dat afwezig was i.v.m. testen, het uitvoeren van sneltesten etc.

De realisaties op schoolniveau (zie de samenvatting bij 'Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten') vallen per saldo circa € 26.216,-- voordeliger uit t.o.v. de begroting.

Resultaat 2020	Realisatie Bedrag		Begroot Bedrag	
Resultaat centraal budget	537.415	Nadelig	102.100	Nadelig
Resultaat scholen	28.065	Voordelig	24.400	Nadelig
Resultaat 2020	509.350	Nadelig	126.500	Nadelig

Kengetallen

Samenvatting kengetallen	Norm/signalering	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Liquiditeit	< 1,0	2,56	2,61	2,60	2,12	2,65	2,99
Solvabiliteit (incl. voorzieningen)	> 0,30	0,79	0,79	0,80	0,73	0,78	0,81
Rentabiliteit	tenminste 0,0 %	-3,9%	-1,2%	- 1,2%	0,4 %	0,8 %	1,3 %
Weerstandsvermogen	> 0,05	0,28	0,33	0,37	0,34	0,35	0,34
Normatief eigen vermogen	€ 3.293.685,--						
Signaleringswaarde voor mogelijk bovenmatig eigen vermogen	€ 283.036,--	1,09					

De door de commissie Don opgestelde kengetallen zijn een momentopname per 31/12 van enig kalenderjaar.

- Liquiditeit:** Innerwaard zit boven de norm. Hierdoor is Innerwaard ruimschoots in staat om op korte termijn aan haar verplichtingen te kunnen voldoen.
- Solvabiliteit:** dit kengetal ligt ruim boven de norm en gaat over het kunnen betalen van de verplichtingen op langere termijn. Daarmee kan worden geconcludeerd dat Innerwaard voor nu ook op dit punt een financieel gezonde organisatie is.
- Rentabiliteit:** de rentabiliteit laat een licht negatief resultaat zien over de afgelopen drie jaar. Er is geen noodzaak om de reserves van Innerwaard te laten toenemen. Verantwoorde keuzes om extra in te zetten op de kwaliteit van onderwijs (bijv. door extra onderwijsondersteuning) vertalen zich in een licht negatief resultaat.
- Weerstandsvermogen:** het weerstandsvermogen geeft een stabiel beeld te zien.

- Signaleringswaarde voor mogelijk bovenmatig eigen vermogen:**
 de berekening voor de signaleringswaarde voor mogelijk bovenmatig eigen vermogen op grond van de jaarrekening 2020 komt uit op een ratio eigen vermogen van 1,09. Het feitelijk eigen vermogen bedraagt € 3.576.721,-- en is daarmee € 283.036,-- hoger dan het normatief eigen vermogen (€ 3.293.685,--).
 Wanneer er sprake is van mogelijk bovenmatig eigen vermogen, verzoekt de inspectie het bestuur om in overleg/afstemming met de RvT en GMR te bespreken of en op welke wijze het bovenmatig vermogen afgebouwd kan gaan worden.
 Het bestuur van Innerwaard wil genoemde geledingen gaan voorstellen om het bedrag ad € 283.036,-- in te gaan zetten voor het verbeteren van de luchtkwaliteit (inclusief ventilatie) en het verduurzamen van onze gebouwen in Duiven en Westervoort.
 De gemeente Duiven heeft in haar IHP opgenomen om voor een viertal gebouwen te gaan investeren in Frisse Scholen B en verduurzaming. Hiervoor zijn inmiddels ook SUVIS-aanvragen gedaan en toegekend. Het schoolbestuur zal hier een bijdrage in moeten gaan leveren en daarvoor kunnen genoemde middelen ingezet worden.

2.4 Investerings en financieringsbeleid

Financiering van investeringen vindt volledig plaats vanuit eigen middelen. Jaarlijks worden bij het opstellen van de begroting meerjaren investeringsplannen (MIP's) ingediend en verwerkt.

De totale investeringen in materiële vaste activa bedroegen in 2020 € 239.131,--. Begroot waren investeringen tot een bedrag ad € 296.500,--. De grootste investeringsposten betreffen meubilair (€ 100.000,--) en ICT (€ 81.500,--).

2.5 Verantwoording inzet werkdrukmiddelen

De IKC's/school van Innerwaard hebben in schooljaar 2020-2021 in totaal een bedrag aan werkdrukmiddelen ontvangen van ca. € 506.782,-- (€ 251,38 per leerling teldatum 1-10-2019).

In het normatief kader van Innerwaard zijn de werkdrukmiddelen per IKC/school als richtlijn vertaald in een werktijdfactor voor inzet onderwijsassistentie.

Op alle scholen is overleg gevoerd met het team over de inzet van de werkdrukmiddelen. Het resultaat van het overleg is uiteindelijk aan de PMR's voorgelegd ter instemming.

IKC's/school	Werkdrukmiddelen 2020-2021	Vertaald in inzet onderwijsassistentie	Uiteindelijke inzet
IKC Joannes	€ 39.969,42	0,9	onderwijsassistentie en vakleerkracht bewegingsonderwijs
IKC Remigius	€ 84.463,68	1,8	groepsverkleining, vakleerkracht muziek, combinatiefunctionaris bewegingsonderwijs
Bernadetteschool	€ 22.121,44	0,5	onderwijsassistentie
Sport IKC Het Startblok	€ 63.850,52	1,4	onderwijsassistentie + ondersteuning ICT
IKC Kameleon	€ 90.245,42	1,9	onderwijsassistentie (ook voor pleinvacht), vakleerkracht muziek en combinatiefunctionaris bewegingsonderwijs
IKC De Brug	€ 69.129,50	1,5	onderwijsassistentie ter verlaging administratieve druk leerkrachten
IKC De Hoge Hoeve	€ 81.195,74	1,7	onderwijsassistentie
Montessori IKC De Groene Ring	€ 55.806,36	1,2	onderwijsassistentie, inzet voor lesvrije dagen en pauze, combinatiefunctionaris bewegingsonderwijs

2.6 Verantwoording inzet onderwijsachterstandsmiddelen

Het ministerie van OCW verdeelt de onderwijsachterstandsmiddelen vanaf schooljaar 2019-2020 jaarlijks op basis van door het CBS berekende achterstandsscores per school. Tot en met het schooljaar 2018-2019 ontvingen scholen onderwijsachterstandsmiddelen op grond van de 'gewichtenregeling', waarbij het opleidingsniveau van de ouders of verzorgers bepalend was voor het gewicht. Geen van de scholen van Innerwaard kwam hier in de laatste jaren voor in aanmerking.

Vanaf 1 augustus 2019 krijgen scholen met een achterstandsscore in de personele bekostiging een bedrag toegekend. Voor Innerwaard betreft het in schooljaar 2019-2020 en schooljaar 2020-2021 Sport IKC Het Startblok en IKC De Hoge Hoeve.

In de Financiële kaderafspraken 2020 t/m 2022, die met goedkeuring van de RvT en een positief advies van de GMR zijn vastgesteld, is bepaald dat de middelen, analoog aan de werkdrukmiddelen, worden toegekend aan de IKC's/school met een achterstandsscore in de vorm van een richtlijn voor een werktijdfactor voor inzet onderwijsassistentie in het normatief kader. Op deze wijze komen de onderwijsachterstandsmiddelen ten goede aan de kinderen waarvoor de middelen bedoeld zijn.

IKC's/school	Onderwijsachterstands- middelen 2020-2021	Vertaald in inzet onderwijsassistentie	Uiteindelijke inzet
Sport IKC Het Startblok	€ 42.782,73	0,9	onderwijsassistentie check in check out klas
IKC De Hoge Hoeve	€ 21.952,54	0,45	onderwijsassistentie

3. Continuïteitsparagraaf

3.1 Meerjarenbegroting

De onderstaande meerjarenbegroting (MJB) is op 9 februari 2021 goedgekeurd door de Raad van Toezicht en vastgesteld door de bestuurder vanuit de volgende hoofduitgangspunten:

- Een reële begroting op te stellen ongeacht het uiteindelijke resultaat.
- Rijksvergoedingen zijn berekend op basis van onderstaande leerlingenprognoses op de jaarlijkse teldatum 1 oktober.
- Het personele natuurlijk verloop (pensioen) is verwerkt o.b.v. de meest actuele gegevens.
- Toegekende (school)budgetten zijn taakstellend.
- Verwerking van financiële consequenties van (voorgenomen) beleid.
- Verwerking van een normatief kader voor de inzet van personeel, waardoor de Rijksvergoeding voor personeel en de loonkosten met uitzondering van de loonkosten voor schoonmaak (heeft betrekking op de materiële instandhouding) volledig via het centraal budget zijn begroot.
- Boventallig personeel wordt herplaatst op scholen van Innerwaard, op scholen van besturen die zijn aangesloten bij PON of de PON-pool. Hierbij wordt in eerste instantie gestuurd op vrijwillige mobiliteit.
- Meest actuele gegevens rond premiestijgingen/-verlagingen (o.a. Participatiefonds/Pensioenfonds en ZVW-premie/grondslag) en consequenties vanuit cao-afspraken.

Met onderstaande MJB wordt een scenario voor Innerwaard geschetst, indien Innerwaard geen verdere actie onderneemt t.a.v. bijvoorbeeld uitstroom van personeel. In het verleden zijn middels MJB's 'worst-case' scenario's gepresenteerd. Doordat Innerwaard de afgelopen jaren echter niet heeft stilgezeten konden tot op heden deze 'worst-case' scenario's tijdig worden omgebogen. Daarbij geldt ook dat een MJB een beperkte houdbaarheidsdatum heeft, doordat er continu nieuwe regelgeving wordt ingevoerd en ook de Rijksvergoedingen aan continue verandering onderhevig zijn.

Personele bezetting in FTE	2020	2021	2022	2023
Management/directie	8,13	7,57	7,90	7,90
Onderwijzend personeel	115,24	113,78	110,57	108,27
Overige medewerkers	26,22	26,43	25,69	25,69

	1-10-2020	1-10-2021	1-10-2022	1-10-2023
Leerlingen/studenten/deelnemersaantallen	2.010	1.968	1.950	1.925

Balans	2020	2021	2022	2023
--------	------	------	------	------

ACTIVA

Vaste activa				
Immateriële vaste activa	0	0	0	0
Materiële vaste activa	2.562.243	2.371.777	2.093.924	1.818.743
Financiële vaste activa	0	0	0	0
Totaal vaste activa	2.562.243	2.371.777	2.093.924	1.818.743
Vlottende activa				
Vorraden	0	0	0	0
Vorderingen	1.088.571	1.088.571	1.088.571	1.088.571
Effecten	0	0	0	0
Liquide middelen	1.960.887	2.307.917	2.469.603	2.789.002
Totaal Vlottende activa	3.049.458	3.396.488	3.558.174	3.877.573
TOTAAL ACTIVA	5.611.701	5.768.265	5.652.098	5.696.316

Bestuursverslag algemeen instellingsbeleid

PASSIVA

Eigen vermogen				
Algemene Reserve	3.352.869	3.325.135	3.298.958	3.245.376
Bestemmingsreserve publiek	223.852	180.052	173.752	167.452
Bestemmingsreserve privaat	99.668	99.668	99.668	99.668
Bestemmingsfonds publiek	0	0	0	0
Bestemmingsfonds privaat	0	0	0	0
Totaal Eigen vermogen	3.676.389	3.604.855	3.572.378	3.512.496
Voorzieningen	743.029	971.127	887.437	991.537
Langlopende schulden	0	0	0	0
Kortlopende schulden	1.192.283	1.192.283	1.192.283	1.192.283
TOTAAL PASSIVA	5.611.701	5.768.265	5.652.098	5.696.316

Staat/Raming baten en lasten	2020	2021	2022	2023
-------------------------------------	-------------	-------------	-------------	-------------

BATEN

Rijksbijdrage	12.091.081	12.007.951	11.835.085	11.724.050
Overige overheidsbijdragen en subsidies	60.430	60.200	54.700	53.900
Overige baten	904.279	966.200	950.300	950.300
College-, cursus- en examengelden	0	0	0	0
Baten werk in opdracht van derden	0	0	0	0
TOTAAL BATEN	13.055.790	13.034.351	12.840.085	12.728.250

LASTEN

Personeelslasten	11.493.340	11.087.719	10.942.409	10.924.851
Afschrijvingen	398.328	395.366	365.453	327.181
Huisvestingslasten	907.383	842.500	820.700	798.100
Overige lasten	766.641	780.300	744.000	738.000
TOTAAL LASTEN	13.565.692	13.105.885	12.872.562	12.788.132
Saldo Baten en Lasten	-509.902	-71.534	-32.477	-59.882
Saldo financiële bedrijfsvoering	552	0	0	0
Saldo buitengewone baten en lasten	0	0	0	0
TOTAAL RESULTAAT	-509.350	-71.534	-32.477	-59.882
Incidentele baten en lasten				

Kengetallen

	2020	2021	2022	2023
Liquiditeit	2,56	2,85	2,98	3,25
Solvabiliteit (inclusief voorzieningen)	0,79	0,79	0,79	0,79
Rentabiliteit	-/- 3,9%	-/- 0,54%	-/- 0,25%	-/- 0,47%

Toelichting bij de balans

- Financieringsstructuur: alle investeringen (MVA) worden uit eigen middelen gefinancierd.
- Mutaties voorzieningen: de voorziening voor groot onderhoud is toereikend in relatie tot actuele meerjaren onderhoudsplannen (MJOP). Jaarlijks wordt vanuit de MJOP professioneel beoordeeld of begroot onderhoud ook daadwerkelijk al nodig is. Periodiek wordt de MJOP geactualiseerd, zodat tijdelijk niet direct noodzakelijk uitgesteld onderhoud wel in beeld blijft.

Toelichting bij de staat van baten en lasten

- De verwachte aantallen leerlingen: de prognoses 2021 t/m 2023 laten een verdere (relatief) geringe daling van het leerlingenaantal ten opzichte van 2020 zien (zie 1.4. Leerlingenprognose).
- De personele bezetting: waar de personele bezetting in de relatie tot de teruglopende leerlingenaantallen de afgelopen jaren een voortdurend punt van aandacht was, waarop proactief geanticipeerd moest worden, verlegt de aandacht zich nu door het opkomende lerarentekort naar het tijdig aan ons kunnen binden van voldoende personeel.

Toelichting bij de kengetallen

De kengetallen liggen voor de komende jaren vooralsnog in lijn, blijven redelijk stabiel en bieden voor de toekomst financieel kansen om te investeren in kwaliteit van onderwijs.

Governance

Zie verslag Raad van Toezicht.

3.2 Risicomanagement

Risicomanagement heeft de afgelopen jaren steeds meer aandacht gekregen. Vanuit gedegen risico-management dient de nodige aandacht besteed te worden aan het risicobeheersings- en controlesysteem, waarbij we ons continu moeten afvragen of we de juiste dingen doen en of we die vervolgens ook goed doen. Daarnaast vraagt de alsmaar veranderende wet- en regelgeving continue aandacht ten aanzien van het correct interpreteren en naleven hiervan. Voor dit alles is tijdige, juiste en adequate managementinformatie van cruciaal belang om in control te zijn en te blijven. Overigens betekent dit niet dat we daarmee alleen nog maar positieve resultaten gaan realiseren. In control zijn betekent o.a. ook dat te verwachten negatieve (financiële) effecten in beeld zijn, zodat inzicht en transparantie ontstaat over hoe de organisatie ervoor staat. Managementinformatie dient zich hierbij dus niet te beperken tot financiële managementinformatie, maar dient bijvoorbeeld ook gegevens over o.a. personele bezetting, natuurlijk verloop, kort- en langdurig ziekteverzuim, prognoses leerlingenaantallen etc. te bevatten.

Voor nu kan gesteld worden dat Innerwaard in control is qua financiën. Om in control te zijn betekent o.a. dat:

- risico's vooraf over enig begrotingsjaar met de dan bekende feiten in beeld zijn gebracht;
- hiermee een transparante en goed onderbouwde (meerjaren)begroting kan worden opgesteld;
- er een adequate budgetbewaking op de diverse onderdelen van deze begroting wordt toegepast;
- nieuwe feiten en risico's en de consequenties daarvan lopende het begrotingsjaar in beeld worden gebracht (inclusief een meerjarenperspectief indien relevant).

We maken bij dit alles in zijn algemeenheid gebruik van verschillende instrumenten:

- Bij de beleidsvorming en evaluatie maken we zoveel mogelijk gebruik van de zogeheten Plan, Do, Check & Act-cyclus. Dit betekent bijvoorbeeld dat we beleidsplannen op gemeenschappelijk of op IKC/schoolniveau vertalen in gedetailleerde begrotingen. Met financiële kwartaalrapportages zorgt Innerwaard ervoor dat de realisatie t.o.v. de begroting nauwlettend kan worden gevolgd. Daarnaast vinden er afstemmingsgesprekken plaats tussen IKC-directeuren en de bestuurder lopende het begrotingsjaar indien hiertoe aanleiding is. In die gesprekken wordt niet alleen stil gestaan bij de financiële resultaten maar krijgt ook het financiële begrotings- en bewakingsproces (de P&C-cyclus) blijvende aandacht.
- Het treasurybeleid en de voor treasury geldende taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden zijn vastgelegd in een treasurystatuut. Een geactualiseerd treasurystatuut is op 13 april 2021 goedgekeurd door de RvT en vastgesteld door de bestuurder.
- De accountant controleert jaarlijks de rechtmatigheid van onze bestedingen en stelt een verklaring op bij de jaarrekening met een managementrapportage voor het bestuur/RvT.

Externe factoren kunnen echter een versturende factor zijn. Zekerheid over de Rijksvergoeding over augustus t/m december van enig begrotingsjaar is er op voorhand vaak niet. Het is een uitdagende opgave om een degelijke en sluitende begroting over het kalenderjaar op te stellen, waarbij de volgende drie belangrijke uitgangspunten worden gehanteerd:

- een opslag op de loonkosten ter dekking van tussentijdse premiestijgingen/cao-effecten;
- een beperkte compensatie voor stijgende loonkosten en overige kosten vanuit het Rijk;
- toekenning personele bezetting op basis van de T=0-systematiek.

Bestuursverslag algemeen instellingsbeleid

Om tijdig juiste, betrouwbare en volledige managementinformatie te kunnen verstrekken, wordt gewerkt met een planning- en controlcyclus. In afstemming met de RvT- en GMR-vergaderingen ziet de planning & controlcyclus voor enig verantwoordingsjaar (T=0) er in grote lijnen als volgt uit:

Planning	Product	Actie	Afstemming	Opmerking
T-1				
Primo november	1 ^e concept begroting	Cabo	Bestuur	Stichting/school
Primo november	P-begroting	Cabo	Bestuur/directie	Stichting/school
Primo november	MI-begroting	Cabo	Bestuur/directie	Stichting/school
Medio december	Aangepaste 1 ^e concept begroting	Cabo	Bestuur/Cabo/RvT	Stichting/school
T=0				
Medio januari	2 ^e conceptbegroting	Cabo	Bestuur	Stichting
Primo februari	Definitieve begroting	Bestuur	RvT	Goedkeuring
Primo februari	Definitieve begroting	Bestuur	Bestuur	Vaststelling
Medio februari	Definitieve begroting	Bestuur	GMR	Ter informatie
Maandelijks	Maandrapportage personeelsformatie	Cabo	Bestuur/directie	Stichting/school
Maart/april	Invulling normatief kader o.b.v. prognose lln nieuw schooljaar	Bestuur	Bestuur/directie	Stichting/school
Ultimo april	1 ^e kwartaalrapportage	Cabo	Bestuur/directie	Stichting/school
Ultimo augustus	2 ^e kwartaalrapportage	Cabo	Bestuur/directie	Stichting/school
Ultimo oktober	3 ^e kwartaalrapportage	Cabo	Bestuur/directie	Stichting/school
T+1				
Ultimo januari	4 ^e kwartaalrapportage	Cabo	Bestuur/directie	Stichting/school
Primo april	1 ^e concept jaarrekening	Cabo	Bestuur	Stichting
Primo mei	2 ^e concept jaarrekening	Cabo	Bestuur/directie	Stichting/school
Ultimo mei	Definitieve jaarrekening	Cabo	Bestuur	Stichting
Primo juni	Definitieve jaarrekening	Bestuur	RvT	Goedkeuring
Primo juni	Definitieve jaarrekening	Bestuur	Bestuur	Vaststelling
Medio juni	Definitieve jaarrekening	Bestuur	GMR	Ter informatie

Risico-inventarisatie

Aard risico	Inschatting risico				
	Laag	Laag midden	Midden	Hoog midden	Hoog
Daling leerlingenaantal (krimpsituatie)			X		
Concurrentiepositie/PR- en marketingstrategie		X			
Kwaliteit onderwijs			X		
Gevolgen cao-afspraken/WWZ			X		
Leeftijdsopbouw personeel			X		
Ziekteverzuim				X	
Risico's inzake PF			X		
Kwaliteit personeel				X	
Kwaliteit bestuur en management		X			
Afwezigheid beleidscyclus/planning & controlcyclus	X				
Werking AO/IC	X				
Onderhoud gebouwen		X			
Bezettingsgraad gebouwen		X			
Kwaliteit en vervanging ICT/OLP/etc.		X			
Onzekerheid over Rijksvergoedingen		X			
Gewenste buffer	<10%	10-15%	15%	15-20%	>20%

Bestuursverslag algemeen instellingsbeleid

Daling leerlingenaantal

In de jaren van krimp stonden de diverse Rijksvergoedingen onder druk. De hier tegenoverstaande personele lasten vormden daarbij de grootste risicofactor. De laatste jaren zien we het leerlingenaantal weliswaar relatief gering dalen, maar dit blijft een belangrijke factor.

Ten opzichte van voorgaande jaren blijven de personele lasten relatief gezien stabiel en ademen daarmee goed mee met de hoogte van de Rijksvergoedingen in relatie tot het leerlingaantal.

Aangezien er in 2020 geen sprake was van boventalligheid, heeft er geen noodzaak bestaan tot het voeren van vertrekbevorderend beleid. Met het oog op het lerarentekort past een dergelijk beleid ook niet langer.

Sinds 2017 zijn er effectieve stappen gezet op het gebied van het vormen van IKC's. Investerings in IKC's kunnen zich terugbetalen in aanwas van leerlingen.

Concurrentiepositie/PR- en marketingstrategie

De profilering van de IKC's en basisschool blijft de volle aandacht houden.

De IKC's/basisschool van Innerwaard hebben inmiddels een goede naam opgebouwd in de beide gemeenten, hetgeen ook terug te zien is in het stijgende marktaandeel. Inschatting risico is laag midden.

Kwaliteit onderwijs

Kwaliteit van onderwijs staat uiteraard onverminderd hoog op de agenda, omdat het hier ons primaire proces betreft. De kwaliteit van onderwijs is een continu aandachtspunt.

Met de middelen die beschikbaar komen vanuit het Nationaal Programma Onderwijs willen we inzetten op het duurzaam verder verbeteren van de onderwijskwaliteit.

Gevolgen cao-afspraken/WWZ

Effecten vanuit een nieuwe cao po kunnen een negatieve invloed hebben op beschikbare budgetten ter dekking van de personele kosten, waarbij niet altijd is gezegd dat het Rijk deze één op één compenseert.

De regelgeving rond de WWZ (Wet Werk en Zekerheid) is voor de sector onderwijs weliswaar versoepeld, maar vormt nog steeds een risico. Vooral het inzetten van vervangers vereist een voortdurende en nauwgezette monitoring om ongewenste personele verplichtingen te voorkomen.

Intern geldt de afspraak dat personeel, dat op reguliere formatie wordt ingezet, alleen na tussenkomst van het bestuurskantoor aangesteld kan worden, ter voorkoming van uitkeringsverplichtingen.

Nieuwe actuele ontwikkelingen en de gevolgen hiervan (personeel en financieel) hebben de volle aandacht vanuit het bestuurskantoor om de risico's hiervan zoveel mogelijk te beperken.

Probleem is hierbij natuurlijk dat Innerwaard nauwelijks tot geen invloed heeft op landelijke ontwikkelingen.

Voor nu wordt dit risico op midden ingeschat.

Leeftijdsopbouw

Innerwaard heeft de scheefgroei in de leeftijdsopbouw goed in beeld. De laatste jaren hebben we steeds meer jonge leerkrachten en onderwijsondersteuners kunnen aantrekken. De effecten daarvan op de leeftijdsopbouw worden ieder jaar duidelijker zichtbaar.

Ziekteverzuim

Het ziekteverzuim binnen Innerwaard bedraagt over 2020 3,83% (2019: 3,15%).

Het voortschrijdend ziekteverzuim vertoont een dalende trend sinds juni 2017 en om die reden schatten we dit risico nu in op hoog midden i.p.v. op hoog.

We zetten intensief in op preventie en ziekteverzuimbegeleiding, maar het ziekteverzuim blijft een risico, vooral daar waar het ernstig zieke medewerkers betreft.

Risico's inzake PF

De regelgeving van het Participatiefonds is de afgelopen jaren op diverse punten aangescherpt.

We kunnen vaststellen dat we geen risicodossiers onder handen hebben.

We hebben goede nota genomen van de wijzigingen die voortvloeien uit de modernisering van het Participatiefonds per 1 augustus 2022 en zullen in 2021-2022 een risicomonitor hiervoor gaan inregelen.

Bestuursverslag algemeen instellingsbeleid

Kwaliteit personeel

Inzet op kwaliteit van personeel is van belang om de geboden kwaliteit van onderwijs te kunnen blijven garanderen. Innerwaard lijft daarom investeren in haar medewerkers met o.a. opleidingen. Hiertoe wordt een toereikend budget jaarlijks opgenomen in de begroting. Bij de vaststelling van dit budget is ook ruimschoots rekening gehouden met de vanuit de cao toe te kennen € 600,- per FTE.

Een grote zorg is of wij de kwaliteit van de medewerkers ook in de toekomst kunnen blijven garanderen gezien het lerarentekort. Wij schatten het risico op het niet kunnen vervullen van vacatures door kwalitatief goed personeel in de komende jaren in op hoog midden.

Kwaliteit bestuur en management

Het risico hierbij wordt ingeschat op laag midden, omdat het bestuurskantoor en het directieteam kwalitatief voldoende is geëquipeerd op de diverse domeinen en haar taken in deze.

Afwezigheid beleidscyclus/planning & controlcyclus

De diverse beleidsstukken zijn vastgesteld en ook doorgevoerd richting de reguliere bedrijfsvoering. Daarom wordt dit risico op laag ingeschat.

Werking AO/IC

Een groot gedeelte van de AO/IC is belegd bij het onderwijsadministratiekantoor CABO. De accountant heeft de afgelopen jaren de AO/IC getoetst en deze akkoord bevonden. Daarnaast heeft het bestuurskantoor de afgelopen jaren meer grip gekregen op bijvoorbeeld personele mutaties door procedures te centraliseren. Het risico inzake AO/IC wordt daarmee ook laag ingeschat.

Onderhoud gebouwen

Op basis van de actuele MJOP's kan gesteld worden dat de staat van onderhoud van de schoolgebouwen op niveau is voor de toekomst. Het risico voor het onderhoud van de schoolgebouwen kan daarom op laag midden worden gekwalificeerd. Dit betreft zowel het binnen- als buitenonderhoud (overdracht per 1 januari 2015 vanuit de gemeentes).

Bezettingsgraad gebouwen

Door de uitvoering van het IHP en de vorming van IKC's is de bezettingsgraad van de scholen van Innerwaard per saldo toegenomen. Met de doorontwikkeling van onze IKC's hadden we in 2020 geen leegstand meer in onze gebouwen. Daarom kan dit risico op laag midden worden ingeschat.

Kwaliteit en vervanging ICT/OLP/etc.

Door de samenvoeging van scholen en de vorming van IKC's is er in de afgelopen jaren nadrukkelijk aandacht geweest voor vervanging en verbetering van ICT/OLP/meubilair.

In 2017 is er i.v.m. de overgang naar Office365 en een nieuwe ICT-beheerder fors extra geïnvesteerd in de kwaliteit van de connectiviteit op de locaties en in devices, twee belangrijke randvoorwaarden om de kwaliteit van het digitale onderwijs te blijven verbeteren. Met inachtneming van deze kwaliteitsslag wordt dit risico nu op laag midden ingeschat.

Onzekerheid over Rijksvergoedingen

Door de onzekerheden rond de definitieve toekenning (zowel hoogte, als tijdstip van uitkering) en ook het incidentele karakter van bepaalde vergoedingen is het lastig om op bijvoorbeeld kengetallen te sturen. Dit risico wordt voor nu ingeschat op laag midden.

We gaan ervan uit dat met de vereenvoudiging van de bekostiging per 1 januari 2023 deze risicofactor nog verder verlaagd kan worden.

Coronacrisis

Hoewel de Coronacrisis diepgaande impact heeft op het onderwijs, verwachten wij geen verhoogde risico's ten aanzien van de continuïteit van Innerwaard.

Daarnaast verwachten wij geen significante bijstelling van de toekomstige exploitaties.

De belangrijkste risico's voor de organisatie betreffen de gezondheid van de leerlingen en het personeelsbestand en de kwaliteit van het onderwijs.

De middelen die beschikbaar komen vanuit het Nationaal Programma Onderwijs stellen ons in staat om interventies te plegen m.b.t. eventuele vertragingen in onderwijsresultaten die zijn ontstaan door de coronacrisis. We streven er daarbij naar om de kwaliteit van onderwijs duurzaam verder te gaan verbeteren.

Verslag Raad van Toezicht

Verslag Raad van Toezicht 2020

In dit verslag legt de Raad van Toezicht verantwoording af over haar werkzaamheden in 2020.

Binnen Innerwaard is de wettelijke scheiding tussen bestuur en toezicht geformaliseerd met een two tier bestuursmodel. Per 1 maart 2012 heeft Innerwaard een (College van) Bestuur en een Raad van Toezicht.

De taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de Raad van Toezicht vloeien voort uit de Wet Goed Onderwijs, Goed Bestuur, de statuten en het intern toezichtkader.

Daarnaast hanteert Innerwaard de Code Goed Bestuur Primair Onderwijs van de PO Raad, waarin o.a. verantwoordelijkheden, taken en bevoegdheden van het intern toezicht staan vermeld.

Op basis van deze documenten is het toezicht binnen Innerwaard o.a. gericht op:

- realisatie van het strategisch beleidsplan/Koers (missie, kernopdracht, kernwaarden, collectieve ambitie en centrale thema's);
- kwaliteit van het onderwijs en onderwijsresultaten;
- functioneren van de organisatie in het algemeen en het Bestuur in het bijzonder;
- continuïteit van het waardengedreven onderwijs in het voedingsgebied en financiële continuïteit.

De Raad van Toezicht focust haar toezicht op schriftelijk en mondeling verkregen informatie van het Bestuur. Daaronder bevindt zich informatie over de stichting als geheel, de verschillende IKC's/scholen, de GMR en de Inspectie van het Onderwijs. Daarnaast heeft de Raad van Toezicht in een jaarlijkse thema-avond informeel contact met het directieteam en heeft zij jaarlijks een gemeenschappelijke bespreking met de GMR.

De samenstelling van de Raad van Toezicht ziet er in 2020 als volgt uit:

Naam	Rol	Periode	Werkzaam als	Nevenfuncties
Dhr. A.H.W. Driessen	Voorzitter	Lid vanaf 01.08.2015; Vicevoorzitter/ secretaris van 01.10.2016 tot 01.08.2018/ Voorzitter vanaf 01.08.2018	Zelfstandig Interim Manager, BD Management & Consultancy	Geen
Dhr. Th.C.H.P. Peters	Vanaf 11.12.2018: Vicevoorzitter/ secretaris	Lid vanaf 01.08.2017	Ketenmanager Duurzaam Vastgoedbeheer en Energiemanagement Achmea	Voorzitter stichting De Dorpsnoot, Loo
Dhr. F.R. Koeman	Lid	Vanaf 01.04.2015	Senior projectmanager, Gemeente Lingewaard	Geen
Dhr. H.H. van den Berg	Lid	Vanaf 01.08.2017	Bestuursadviseur/adviseur programmamanager Gemeente Arnhem	Geen
Mw. G. Douwes	Lid	Vanaf 01.08.2018	Directeur/eigenaar Topaaz (begeleiding van veranderingsprocessen, organisatieontwikkeling, transitie manager, interim)	Geen
Dhr. G. Wind	Lid	Vanaf 01.01.2019	Directeur/eigenaar WM20 Marketing Directeur EVA Solutions	Geen
Dhr. Q.P. van Douveren	Lid	Vanaf 01.01.2019	Contractmanager VolkerRail Nederland BV	Geen

Verslag Raad van Toezicht

Het (College van) Bestuur bestond in 2020 uit 1 bestuurder. Per 1 augustus 2020 heeft er een bestuurderswisseling plaatsgevonden. Mevrouw M.J.T. Wessels-Bongers had aan het begin van schooljaar 2019-2020 te kennen gegeven, dat zij besloten had haar functie aan het einde van het schooljaar neer te leggen. Per 1 augustus 2020 is mevrouw J.E.C.M. Miltenburg-van den Beld benoemd tot bestuurder van Innerwaard.

De Raad van Toezicht is in 2020 op onderstaande data in vergadering bijeen geweest:

- 11 februari 2020 reguliere vergadering
- 21 januari 2020 bijeenkomst met GMR
- 14 april 2020 reguliere vergadering (via Teams)
- 16 juni 2020 themabijeenkomst: zelfevaluatie RvT
- 16 juni 2020 reguliere vergadering
- 6 oktober 2020 reguliere vergadering (via Teams)
- 15 december 2020 reguliere vergadering (via Teams)

Tijdens de jaarlijkse nieuwjaarsbijeenkomst op 9 januari 2020 heeft mevrouw Wessels haar vertrek als bestuurder aan de medewerkers van Innerwaard aangekondigd.

Op 3 september 2020 hebben de medewerkers van Innerwaard, de RvT, GMR en externe samenwerkingspartners tijdens een sfeervolle bijeenkomst op het plein van de Bernadetteschool afscheid genomen van mevrouw Wessels als zeer gewaardeerd bestuurder.

Op 21 januari 2020 stond de jaarlijkse ontmoeting van de RvT met de GMR op het programma. De RvT was hierbij voltallig aanwezig evenals de GMR op 1 lid na.

De bijeenkomst heeft vooral in het teken gestaan van onderlinge kennismaking en het toelichten/uitwisselen van gedachten m.b.t. elkaars rollen.

Het door de GMR voorgedragen RvT-lid H.H. van den Berg heeft de GMR-vergadering van 25 juni 2020 als toehoorder bijgewoond.

Corona

Vanaf maart 2020 hebben de beperkende maatregelen in het kader van de coronacrisis hun weerslag gehad op de jaarplanning van de RvT.

De reguliere vergaderingen in april, oktober en december konden alleen via Teams doorgang vinden.

De geplande themabijeenkomst voorafgaand aan de vergadering van 6 oktober 2020 over de nieuwbouw van IKC Remigius is om die reden uitgesteld tot nader order.

Op 24 november 2020 stond de jaarlijkse thema-avond van RvT, Bestuur en directieteam gepland: in onderling overleg is besloten om deze avond vooralsnog geen doorgang te laten vinden. In februari 2021 wordt duidelijk dat het naar alle waarschijnlijkheid, gezien alle beperkende maatregelen, niet haalbaar wordt om een nieuwe inhoudelijke, fysieke bijeenkomst te plannen in schooljaar 2021-2022.

VTOT-congres

Het jaarlijkse VTOT-congres dat zou plaatsvinden op 14 mei 2020 kon door de lockdown geen doorgang vinden.

Twee leden van de RvT hebben in het najaar van 2020 een professionaliseringsdag gevolgd van de VTOT Academie:

- Strategisch Partnerschap – mw G. Douwes;
- Financiën voor de niet-financiële toezichthouder – dhr. Th. Peters.

In het verslagjaar 2020 zijn de volgende onderwerpen aan de orde geweest in de Raad van Toezicht:

- Coronacrisis
- Procedure werving en selectie nieuwe bestuurder
- IKC/schoolbezoeken januari/februari 2020
- Handboek Goed Bestuur
- Meerjarenbegroting 2020-2023
- Bestuursformatieplan 2020-2021
- Treasuryplan 2020
- Exploitatie 2020

Verslag Raad van Toezicht

- Sluiting locatie Noord Montessori IKC De Groene Ring
- Bestuursverslag en jaarrekening 2019
- Accountantsverslag 2019
- Eind- en tussenopbrengsten
- Opleidingsprogramma VTOI
- Ontwikkelingen IKC's
- Integraal Huisvestingsplan Duiven
- Evaluatie functioneren RvT en Bestuur
- Evaluatie jaarplan 2019-2020
- Jaarplan en planning 2020-2021
- Jaarverslag 2019-2020
- Leerlingentelling en prognoses
- Directievoering Sport IKC Het Startblok
- Signaleringswaarde mogelijk bovenmatig eigen vermogen
- Meerjarenbegroting 2021-2024

Daarnaast namen leden van de RvT deel aan ad hoc ingestelde commissies:

- Treasurycommissie 2020
- Commissie evaluatie bestuurder
- Benoemingsadviescommissie nieuwe bestuurder

Werken met commissies

In het najaar van 2019 heeft de RvT commissies geformeerd voor de domeinen:

- Financiën
- Juridisch/bestuurlijk (governance)
- Onderwijskwaliteit
- HRM en organisatieontwikkeling
- Bedrijfsvoering (facilitair/bouwtechnisch)

De commissies dragen zorg voor de inhoudelijke voorbereiding van agendapunten.

De bevindingen met het werken in commissies zijn tot nu toe eensluidend positief.

IKC/Schoolbezoeken

De RvT legt tweejaarlijks IKC/schoolbezoeken af om zich proactief op de hoogte te laten stellen van de ontwikkelingen op de IKC's/school. In de maanden januari en februari 2020 hebben de leden van de RvT in tweetallen alle locaties bezocht en zich uitgebreid laten informeren door de IKC-directeur.

De bevindingen naar aanleiding van de IKC/schoolbezoeken zijn in een gezamenlijke verslaglegging samengebracht en gedeeld tijdens de RvT-vergadering van 14 april 2020. De leden van de RvT ervaren de IKC/schoolbezoeken zonder uitzondering als een waardevol instrument om voeling te houden met de onderwijspraktijk en zicht te krijgen/houden op ontwikkelingen.

Zelfevaluatie

De RvT wil graag een professionaliseringsslag maken waar het gaat om de zelfevaluatie. In de jaren voor 2020 werd de zelfevaluatie vorm gegeven door het invullen van een vragenlijst, op grond waarvan verbeterpunten werden geformuleerd. In 2020 is gekozen voor een andere aanpak. Voorafgaand aan de reguliere vergadering van 16 juni is een themabijeenkomst aan de zelfevaluatie gewijd, waarbij onder procesbegeleiding van mw G. Douwes volgens de methode van Appreciative Inquiry is teruggekeken op de voorbije anderhalf jaar. Hierbij kwamen vragen aan de orde als:

- Waar staan we voor?
- Hoe gaan we met elkaar om?
- Wat zijn de resultaten van ons handelen?
- Wat is het effect van ons handelen?
- Hoe werken we samen, met elkaar, met anderen?

Namens de Raad van Toezicht

A.H.W. (Bert) Driessen, voorzitter

Analyse verschil werkelijke exploitatie en begroting

	€
Het resultaat 2020 is ten opzichte van 2019 afgenomen met	353.566
Vershil werkelijk resultaat en begroot resultaat 2020	
Het werkelijke resultaat 2020 bedraagt	509.350-
Het begrote resultaat 2020 bedroeg	126.500-
	382.850-

Het verschil is als volgt te verklaren:

Het resultaat over 2020 valt € 382.850 lager uit dan begroot.

Dit komt grotendeels doordat de loonkosten € 495.300 hoger zijn dan begroot. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door de eenmalige uitkering van februari (ca. € 357.627), de eenmalige ophoging van de eindejaarsuitkering en doordat er meer fte's zijn ingezet dan begroot. Het kostenverhogend effect wordt gedompt doordat de werkelijke GPL (exclusief eenmalige uitkering) lager is dan begroot. Dat komt o.a. door meer ouderschapsverlof, niet begrote spaarbepo en inschalingsverschillen.

Verder vallen de kosten voor extern personeel (o.a. ziektevervanging) € 96.800 hoger uit. De uitgaven voor scholing (€ 48.300) en transitievergoeding (€ 15.400) vallen ook hoger uit dan begroot. Als gevolg van corona overtreffen de schoonmaakkosten de begrote uitgaven met € 52.400. Tenslotte is de dotatie aan de onderhoudsvoorziening € 100.000 hoger dan begroot, als gevolg van het geactualiseerde meerjarenonderhoudsplan.

Tegenover deze negatieve afwijkingen staat ook een aantal posten met een positief effect.

De rijksbijdragen vallen € 283.600 hoger uit dan begroot, met name doordat de ontvangsten voor groeiformatie niet zijn begroot. Ook de vergoedingen voor arrangementen vanuit het samenwerkingsverband vallen hoger uit. Wel valt de subsidie personeels- en arbeidsmarktbeleid lager uit als gevolg van een correctie op de bijzondere en aanvullende bekostiging die in december 2019 is ontvangen. Daarnaast vallen de overige baten € 20.300 hoger uit doordat de afrekening van de gezamenlijke exploitatiekosten over 2020 met Zonnekinderen niet was begroot.

Uitgaven voor herstelonderhoud (€ 20.400), conciërge (€ 11.000) en overige lasten (€ 27.900, rubriek 4.4.4) vallen lager uit dan begroot. Daarnaast zijn de ontvangen uitkeringen van het UWV € 58.600 hoger dan begroot. Tenslotte vallen de afschrijvingslasten € 6.000 lager uit, aangezien er minder is geïnvesteerd dan begroot.

Verder zijn er afwijkingen op diverse posten, die elkaar over het geheel redelijk in evenwicht houden.

Analyse verschil werkelijke exploitatie en begroting

Investerings en financieringen

Investerings

In 2020 is geïnvesteerd in materiële vaste activa voor een bedrag van € 239.131

In het meerjaren investeringsplan waren voor 2020 investeringen gepland voor een bedrag van € 296.500

Langlopende leningen

Per balansdatum 31-12-2020 zijn er geen langlopende leningen.

Ondertekening

Datum:

Stichting Innerwaard

Handtekening bestuurder:

Mevrouw J.E.C.M. Miltenburg-van den Beld

Kengetallen

Kengetallen financiële positie

Liquiditeit (current ratio)

De current ratio geeft aan in hoeverre aan de verplichtingen op korte termijn (1 jaar) kan worden voldaan. Een current ratio van 1,00 is voldoende.

Vlottende activa

€ 3.049.458

Kortlopende schulden

€ 1.192.283

2,56

2,61

2,60

2,12

Solvabiliteit

De solvabiliteit geeft aan in hoeverre aan de verplichtingen op lange termijn kan worden voldaan. Een solvabiliteitsratio tussen 0,30 en 0,70 is wenselijk.

Eigen vermogen en voorzieningen

€ 4.419.418

Balanstotaal

€ 5.611.701

0,79

0,79

0,80

0,73

Huisvestingsratio

De huisvestingsratio geeft aan welk deel van de totale lasten aan huisvesting wordt besteed. Een huisvestingsratio kleiner dan 0,10 is wenselijk.

Huisvestingslasten + afschrijving gebouwen

€ 976.000

Totale lasten

€ 13.565.692

0,07

0,10

0,08

0,08

Weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen geeft een indicatie van de financiële reservepositie.

Een weerstandsvermogen groter dan 0,05 is wenselijk

Eigen vermogen

€ 3.676.389

Totale baten

€ 13.056.342

0,28

0,33

0,37

0,34

Rentabiliteit gewone bedrijfsvoering

De rentabiliteit geeft de verhouding weer tussen het resultaat uit gewone bedrijfsvoering en de totale baten. Een rentabiliteit van minimaal 0% is wenselijk.

Resultaat gewone bedrijfsvoering

€ 509.350-

Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten

€ 13.056.342

-3,9 %

-1,2 %

-1,2 %

0,4 %

Signaleringswaarde voor mogelijk bovenmatig eigen vermogen

Normatief publiek eigen vermogen per balans 31-12-2020

€ 3.293.685

Feitelijk publiek eigen vermogen per balans 31-12-2020

€ 3.576.721

Kengetallen

		Innerwaard 2020	Innerwaard 2019	Innerwaard 2018	Innerwaard 2017
Procentuele verdeling baten					
Rijksbijdragen / baten * 100%	€ 12.091.081	92,6 %	91,8 %	94,0 %	95,6 %
Overige overheidsbijdragen / baten * 100%	- 60.430	0,5 %	0,4 %	0,5 %	0,6 %
Overige baten / baten * 100%	- 904.279	6,9 %	7,8 %	5,5 %	3,8 %
Financiële baten / baten * 100%	- 552	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 13.056.342	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Procentuele verdeling lasten					
Personeelslasten / totale lasten * 100%	€ 11.493.340	84,7 %	80,9 %	82,6 %	82,8 %
Afschrijvingen / totale lasten * 100%	- 398.328	2,9 %	3,1 %	3,3 %	3,2 %
Huisvestingslasten / totale lasten * 100%	- 907.383	6,7 %	9,9 %	7,6 %	7,5 %
Overige lasten / totale lasten * 100%	- 766.641	5,7 %	6,2 %	6,5 %	6,5 %
Financiële lasten / totale lasten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 13.565.692	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Baten per leerling					
Aantal leerlingen per 1 oktober 2020	2.016				
Rijksbijdragen per leerling	€ 12.091.081	€ 5.998	€ 5.931	€ 5.625	€ 5.192
Overige overheidsbijdragen per leerling	- 60.430	- 30	- 27	- 30	- 32
Overige baten per leerling	- 904.279	- 449	- 501	- 327	- 205
Financiële baten per leerling	- 552	- -	- 1	- 1	- 2
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 13.056.342	€ 6.477	€ 6.460	€ 5.983	€ 5.431
Lasten per leerling					
Personeelslasten per leerling	€ 11.493.340	€ 5.701	€ 5.287	€ 5.005	€ 4.480
Afschrijvingen per leerling	- 398.328	- 198	- 201	- 199	- 172
Huisvestingslasten per leerling	- 907.383	- 450	- 647	- 460	- 405
Overige lasten per leerling	- 766.641	- 380	- 404	- 392	- 350
Financiële lasten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 13.565.692	€ 6.729	€ 6.539	€ 6.056	€ 5.407

Specificatie kengetallen

	Centraal budget 2020 %	04ZG Joannes 2020 %	06KE Remigius 2020 %	06YQ Bernadette 2020 %	07NF Startblok 2020 %	09LM Kameleon 2020 %	09MU De Brug 2020 %	11LP Hoge Hoeve 2020 %	23FG Groene Ring 2020 %
Rentabiliteit	<u>-4,9</u>	<u>14,2</u>	<u>-1,2</u>	<u>3,3</u>	<u>0,4</u>	<u>7,7</u>	<u>7,0</u>	<u>6,5</u>	<u>-26,5</u>
Procentuele verdeling baten									
Rijksbijdragen / baten * 100%	94,6	75,7	88,6	71,4	85,2	84,5	89,5	79,4	73,5
Overige overheidsbijdragen / baten * 100%	0,3	5,9	0,0	8,2	0,9	0,0	0,9	0,8	0,0
Overige baten / baten * 100%	5,1	18,4	11,4	20,4	13,9	15,5	9,6	19,8	26,5
Financiële baten / baten * 100%	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>
Procentuele verdeling lasten									
Personeelslasten / totale lasten * 100%	97,2	6,9	22,2	26,4	7,5	15,7	9,5	13,5	10,5
Afschrijvingen / totale lasten * 100%	1,0	15,5	13,5	15,0	13,2	17,4	13,0	13,5	13,0
Huisvestingslasten / totale lasten * 100%	1,1	42,9	27,7	29,7	42,1	33,2	39,7	35,7	54,1
Overige lasten / totale lasten * 100%	0,7	34,8	36,5	28,9	37,2	33,8	37,7	37,3	22,3
Financiële lasten / totale lasten * 100%	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>
Baten per leerling									
	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Rijksbijdragen per leerling	n.v.t.	912	795	1.080	830	785	865	809	830
Overige overheidsbijdragen per leerling	n.v.t.	71	-	125	9	-	8	8	-
Overige baten per leerling	n.v.t.	222	102	309	135	144	93	202	299
Financiële baten per leerling	n.v.t.	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	<u>n.v.t.</u>	<u>1.205</u>	<u>897</u>	<u>1.514</u>	<u>974</u>	<u>929</u>	<u>966</u>	<u>1.019</u>	<u>1.129</u>
Lasten per leerling									
Personeelslasten per leerling	n.v.t.	71	202	386	73	134	86	129	151
Afschrijvingen per leerling	n.v.t.	160	123	220	128	149	117	128	185
Huisvestingslasten per leerling	n.v.t.	443	251	435	409	284	357	340	773
Overige lasten per leerling	n.v.t.	359	332	423	361	290	339	355	319
Financiële lasten per leerling	n.v.t.	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	<u>n.v.t.</u>	<u>1.033</u>	<u>908</u>	<u>1.464</u>	<u>971</u>	<u>857</u>	<u>899</u>	<u>952</u>	<u>1.428</u>

Grondslagen van waardering en van bepaling resultaat
Algemeen

De jaarrekening is qua indeling en inhoud samengesteld aan de hand van de Regeling jaarverslaggeving onderwijs, RJ richtlijnen en Titel 9 Boek 2 BW.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van lineair berekende afschrijvingen op basis van de economische levensduur.

Afschrijvingen vinden plaats vanaf moment in gebruik name.

De grens voor activeren bedraagt € 1.000.

Gebouwen en terreinen worden alleen opgenomen in de balans als de volle eigendom ervan berust bij het bevoegd gezag.

Afschrijvingspercentages gebouwen:

- | | | |
|---|-------------------------------|--------------|
| - | Nieuwbouw | 2,5% |
| - | Aanpassingen/verbouw gebouwen | 10% of 6,67% |

Afschrijvingspercentages inventaris en apparatuur:

- | | | |
|---|---------------------|----------------|
| - | ICT | 20,0% of 12,5% |
| - | Onderwijsleerpakket | 10,0% of 12,5% |
| - | Meubilair | 5,0% of 4,0% |
| - | Overige inventaris | 20,0% of 6,67% |

Afschrijving eerste waardering geschiedt op basis van het jaarlijkse vergoedingsbedrag OCW/EZ minus de werkelijke afschrijvingslast in het betreffende boekjaar.

Financiële vaste activa

Effecten worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor het risico van oninbaarheid.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld in de toelichting op de balans, ter vrije beschikking van het bestuur en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Algemene reserve

De algemene reserve betreft een buffer ter waarborging van de continuïteit van het bevoegd gezag en wordt opgebouwd uit resultaatbestemming van overschotten welke ontstaan uit het verschil tussen de toegerekende baten en werkelijk gemaakte lasten. In geval van een tekort wordt dit resultaat ten laste van de algemene reserve gebracht.

Reserves worden geacht uit publieke middelen te zijn opgebouwd tenzij expliciet anders is vermeld in de toelichting op de balans.

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves worden gevormd met als doel deze in de toekomst aan te wenden voor een specifiek doel. Bestemmingsreserves zijn gevormd op basis van een besluit van het bevoegd gezag.

Voorzieningen

De voorzieningen worden gevormd voor in rechte of verplichtingen die op balansdatum bestaan en waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijke is, waarvan de hoogte redelijkerwijs geschat kan worden en voor zover deze verplichtingen en risico's niet op activa in mindering zijn gebracht. Eveneens worden voorzieningen gevormd voor verliezen die naar waarschijnlijkheid in de toekomst zullen worden geboekt maar die voortkomen uit risico's die op balansdatum aanwezig zijn. Voorzieningen kunnen worden gevormd ter equalisatie van kosten waarbij een deel van de in de toekomst te verwachten uitgaven zijn oorsprong heeft voor balansdatum.

Grondslagen (vervolg)

Voorziening onderhoud

De onderhoudsvoorziening beoogt kostenegalisatie voor de uitgaven van groot planmatig onderhoud aan onroerende zaken die door de jaren heen een onregelmatig verloop hebben. De dotaties aan de voorziening zijn gebaseerd op de meerjarenonderhoudsbegroting die een periode kent van 10 jaar. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht. De voorziening is, rekening houdend met geplande jaarlijkse dotaties, toereikend voor het uit te voeren onderhoud in de periode waarvoor de meerjaren onderhoudsbegroting strekt.

In afwijking van hoofdstuk 212 Materiële vaste activa, paragraaf 4, alinea 451, van de richtlijnen is het voor onderwijsinstellingen voor de boekjaren 2018 t/m 2020 toegestaan de jaarlijkse toevoegingen aan de voorziening groot onderhoud te bepalen op basis van het voorgenomen groot onderhoud gedurende de gehele planperiode van het groot onderhoud op het niveau van het onderwijspand gedeeld door het aantal jaren waaruit deze planperiode bestaat, voor zover deze methode reeds in 2017 werd toegepast en indien is gewaarborgd dat de voorziening groot onderhoud gedurende de planperiode niet op enig moment negatief wordt.

Stichting Innerwaard maakt van deze overgangsregeling gebruik.

Voorziening jubilea

De voorziening jubilea is gevormd ter dekking van de kosten van jubileumgratificaties die op grond van de cao dienen te worden betaald. Daarbij wordt rekening gehouden met een fictieve indiensttredingsleeftijd van 22 jaar, blijfkanspercentage en een uitkering bij 25- en 40-jarig jubileum conform de CAO. De voorziening is gewaardeerd tegen contante waarde, de discontovoet bedraagt 1,0%.

Kortlopende schulden en overlopende passiva

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar en zijn opgenomen tegen de nominale waarde.

Grondslagen van bepaling resultaat

Rijksbijdragen OCW/EZ

De ontvangen (normatieve) rijksbijdrage en de niet-geoordeelde OCW-subsidies (vrij besteedbare doelsubsidies zonder verrekeningsclausule) worden in het jaar waarop de toekenningen betrekking hebben volledig verwerkt als bate in de staat van baten en lasten. Geoordeelde OCW-subsidies met een vrij besteedbaar overschot (doelsubsidies waarbij het overschot geen verrekeningsclausule heeft) worden ten gunste van de staat van baten en lasten verantwoord naar rato van de voortgang van de gesubsidieerde activiteiten. Het deel van de subsidies waar nog geen activiteiten voor zijn verricht per balansdatum worden verantwoord onder de overlopende passiva. Geoordeelde OCW-subsidies (doelsubsidies met verrekeningsclausule) worden ten gunste van de staat van baten en lasten verantwoord in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde lasten komen. Niet bestede middelen worden verantwoord onder de overlopende passiva zolang de bestedingstermijn nog niet is verlopen. Niet bestede middelen worden verantwoord onder de kortlopende schulden zodra de bestedingstermijn is verlopen op de balansdatum.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn gerelateerd aan de aanschafwaarde van de desbetreffende immateriële en materiële vaste activa. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte levensduur. Dit gebeurt volgens de methode T; in het jaar van aanschaf wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

Pensioenverplichtingen

Er is sprake van een toegezegde pensioenregeling. Hierbij is een pensioen toegezegd aan personeel op pensioengerechtigde leeftijd, afhankelijk van leeftijd, salaris en dienstjaren. Deze toegezegde pensioenregeling is verwerkt als zou sprake zijn van een toegezegde-bijdrage regeling. Voor de pensioenregeling worden op verplichte basispremies betaald aan het pensioenfonds. Behalve de premiebetaling zijn er geen verdere verplichtingen uit hoofde van deze regeling. Er is geen verplichting in geval van een tekort bij het pensioenfonds tot het voldoen van aanvullende bijdrage anders dan toekomstige premies. De premies worden verantwoord als personeelskosten als deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien deze leiden tot een terugstorting of tot een vermindering van toekomstige betalingen.

De beleidsdekkingsgraad van het ABP per 31 december 2020 bedraagt 87,6%.

De dekkingsgraad van het ABP per 31 december 2020 bedroeg 93,2%.

Grondslagen (vervolg)

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Stelselwijziging

In het boekjaar 2020 zijn geen stelselwijzigingen doorgevoerd.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

Vergelijkende cijfers

De cijfers van 2019 zijn, waar nodig, geherrubriceerd teneinde vergelijking met de cijfers van 2020 mogelijk te maken.

Balans per 31 december na resultaatbestemming

		2020 €	2019 €
1	Activa		
	Vaste activa		
1.2	Materiële vaste activa	2.562.243	2.721.440
1.3	Financiële vaste activa	-	-
		<u>2.562.243</u>	<u>2.721.440</u>
	Vlottende activa		
1.5	Vorderingen	1.088.571	1.097.710
1.7	Liquide middelen	1.960.887	2.198.413
		<u>3.049.458</u>	<u>3.296.123</u>
	Totaal activa	<u><u>5.611.701</u></u>	<u><u>6.017.563</u></u>
2	Passiva		
2.1	Eigen vermogen	3.676.389	4.185.739
2.2	Voorzieningen	743.029	568.247
2.4	Kortlopende schulden	1.192.283	1.263.577
	Totaal passiva	<u><u>5.611.701</u></u>	<u><u>6.017.563</u></u>

Staat van baten en lasten

		Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
	Baten			
3.1	Rijksbijdragen	12.091.081	11.807.500	11.783.994
3.2	Overige overheidsbijdragen en -subsidies	60.430	54.700	54.582
3.5	Overige baten	904.279	879.600	996.184
	Totaal baten	13.055.790	12.741.800	12.834.760
	Lasten			
4.1	Personeelslasten	11.493.340	10.885.600	10.505.715
4.2	Afschrijvingen	398.328	404.300	399.812
4.3	Huisvestingslasten	907.383	793.900	1.285.571
4.4	Overige lasten	766.641	784.600	801.887
	Totaal lasten	13.565.692	12.868.400	12.992.985
	Saldo baten en lasten	509.902-	126.600-	158.225-
5	Financiële baten en lasten	552	100	2.441
	Resultaat	509.350-	126.500-	155.784-
	Resultaatbestemming			
	Algemene reserve school	59.488	44.900	8.932
	Algemene reserve centraal budget	99.317-	21.600-	269.590-
	Bestemmingsreserve investering De Brug	6.298-	6.300-	6.298-
	Bestemmingsreserve personeel De Groene Ring	37.500-	37.500-	55.000-
	Bestemmingsreserve huisvesting De Groene Ring	64.924-	106.000-	270.074-
	Bestemmingsreserve eenmalige uitkeringen cao	357.600-	-	357.600
	Bestemmingsreserve privaat	-	-	78.602
	Bestemmingsreserve schoolgeldrekening	3.199-	-	44
		509.350-	126.500-	155.784-

Een analyse van de verschillen tussen de werkelijke en de begrote bedragen is te vinden op blad 43.

Kasstroomoverzicht

	2020 €	2019 €
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo baten en lasten	509.902-	158.225-
Aanpassingen voor:		
- afschrijvingen	398.328	399.812
- mutaties voorzieningen	174.782	321.602
	573.110	721.414
Veranderingen in vlottende middelen:		
- vorderingen	9.139	60.122-
- kortlopende schulden	71.294-	106.129
	62.155-	46.007
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	1.053	609.196
Ontvangen interest	552	2.441
Betaalde interest	-	-
Waardeveranderingen effecten	-	-
	552	2.441
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	1.605	611.637
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	239.131-	384.426-
Investerings in financiële vaste activa	-	-
	239.131-	384.426-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Nieuw opgenomen leningen	-	-
Aflossing langlopende schulden	-	-
	-	-
Mutatie liquide middelen	<u>237.526-</u>	<u>227.211</u>
Beginstand liquide middelen	2.198.413	1.971.202
Mutatie liquide middelen	<u>237.526-</u>	<u>227.211</u>
Eindstand liquide middelen	<u>1.960.887</u>	<u>2.198.413</u>

Toelichting behorende tot de balans

		Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde 1-1-2020	Investerings 2020	Desinvest. 2020	Cumulatieve afschrijvingen desinvest. 2020	Afschrijvingen 2020	Boekwaarde 31-12-2020
		€	€	€	€	€	€	€	€
1.2	Materiële vaste activa								
1.2.1	Gebouwen en terreinen								
06KE	St. Remigius Duiven	122.431	77.681	44.750	-	-	-	12.243	32.507
09MU	De Brug Westervoort	251.912	59.262	192.650	-	-	-	6.298	186.352
11LP	IKC Hoge Hoeve Westervoort	100.000	29.375	70.625	-	-	-	2.500	68.125
11LP	IKC Hoge Hoeve Westervoort	346.862	138.720	208.142	-	-	-	34.685	173.457
23FG	IKC De Groene Ring Duiven	169.601	66.614	102.987	-	-	-	12.891	90.096
		<u>990.806</u>	<u>371.652</u>	<u>619.154</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>68.617</u>	<u>550.537</u>
1.2.2	Inventaris en apparatuur								
<u>ICT</u>									
	Centraal budget	43.670	38.142	5.528	2.540	-	-	1.896	6.172
04ZG	Joannesschool Groessen	101.275	63.820	37.455	5.441	-	-	13.002	29.894
06KE	St. Remigius Duiven	183.297	115.210	68.087	1.057	-	-	20.753	48.391
06YQ	Bernadetteschool Loo	65.797	39.157	26.640	7.006	-	-	9.098	24.548
07NF	Het Startblok Westervoort	144.208	91.610	52.598	13.637	-	-	20.885	45.350
09LM	De Kameleon Duiven	213.413	119.912	93.501	21.471	-	-	32.081	82.891
09MU	De Brug Westervoort	118.130	73.695	44.435	17.007	-	-	13.558	47.884
11LP	IKC Hoge Hoeve Westervoort	144.537	77.210	67.327	-	-	-	18.784	48.543
23FG	IKC De Groene Ring Duiven	362.221	325.381	36.840	13.419	-	-	18.116	32.143
		<u>1.376.548</u>	<u>944.137</u>	<u>432.411</u>	<u>81.578</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>148.173</u>	<u>365.816</u>

Toelichting behorende tot de balans

		Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde 1-1-2020	Investerings 2020	Desinvest. 2020	Cumulatieve afschrijvingen desinvest. 2020	Afschrijvingen 2020	Boekwaarde 31-12-2020
		€	€	€	€	€	€	€	€
1.2.2 Inventaris en apparatuur (vervolg)									
<u>Overige inventaris</u>									
Centraal budget		481.129	36.159	444.970	3.621	-	-	32.416	416.175
04ZG	Joannesschool Groessen	1.060	442	618	2.011	-	-	262	2.367
06KE	St. Remigius Duiven	14.067	6.567	7.500	5.990	-	-	1.304	12.186
06YQ	Bernadetteschool Loo	2.993	1.296	1.697	21.646	-	-	1.647	21.696
07NF	Het Startblok Westervoort	45.540	15.585	29.955	1.134	-	-	3.558	27.531
09LM	De Kameleon Duiven	24.660	11.231	13.429	1.769	-	-	3.005	12.193
09MU	De Brug Westervoort	18.311	8.921	9.390	-	-	-	1.689	7.701
11LP	IKC Hoge Hoeve Westervoort	25.048	12.129	12.919	3.505	-	-	4.449	11.975
23FG	IKC De Groene Ring Duiven	45.861	34.074	11.787	-	-	-	2.219	9.568
		<u>658.669</u>	<u>126.404</u>	<u>532.265</u>	<u>39.676</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>50.549</u>	<u>521.392</u>
<u>Meubilair</u>									
Centraal budget		40.938	19.217	21.721	-	-	-	1.713	20.008
04ZG	Joannesschool Groessen	132.970	25.399	107.571	15.901	-	-	5.989	117.483
06KE	St. Remigius Duiven	211.777	49.355	162.422	-	-	-	9.833	152.589
06YQ	Bernadetteschool Loo	105.856	22.587	83.269	6.970	-	-	5.065	85.174
07NF	Het Startblok Westervoort	41.943	12.266	29.677	-	-	-	1.785	27.892
09LM	De Kameleon Duiven	108.453	31.153	77.300	71.190	-	-	7.313	141.177
09MU	De Brug Westervoort	233.395	88.516	144.879	1.045	-	-	9.434	136.490
11LP	IKC Hoge Hoeve Westervoort	89.317	35.772	53.545	5.005	-	-	4.139	54.411
23FG	IKC De Groene Ring Duiven	154.547	46.620	107.927	-	-	-	6.659	101.268
		<u>1.119.196</u>	<u>330.885</u>	<u>788.311</u>	<u>100.111</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>51.930</u>	<u>836.492</u>

Toelichting behorende tot de balans

	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde 1-1-2020	Investerings 2020	Desinvest. 2020	Cumulatieve afschrijvingen desinvest. 2020	Afschrijvingen 2020	Boekwaarde 31-12-2020
	€	€	€	€	€	€	€	€
Meubilair eerste waardering								
07NF Het Startblok Westervoort	43.550	43.325	225	-	43.550	43.550	225	-
11LP IKC Hoge Hoeve Westervoort	38.025	30.100	7.925	-	-	-	2.000	5.925
	<u>81.575</u>	<u>73.425</u>	<u>8.150</u>	<u>-</u>	<u>43.550</u>	<u>43.550</u>	<u>2.225</u>	<u>5.925</u>
1.2.3 Leermiddelen								
Centraal budget	86.279	47.926	38.353	-	-	-	6.802	31.551
04ZG Joannesschool Groessen	80.817	57.175	23.642	4.059	-	-	6.164	21.537
06KE St. Remigius Duiven	144.802	97.614	47.188	2.096	-	-	9.457	39.827
06YQ Bernadetteschool Loo	63.108	50.002	13.106	1.077	-	-	3.531	10.652
07NF Het Startblok Westervoort	77.457	55.633	21.824	-	-	-	6.049	15.775
09LM De Kameleon Duiven	126.643	88.736	37.907	-	-	-	11.101	26.806
09MU De Brug Westervoort	127.284	99.350	27.934	2.997	-	-	9.243	21.688
11LP IKC Hoge Hoeve Westervoort	107.300	57.234	50.066	7.537	-	-	10.346	47.257
23FG IKC De Groene Ring Duiven	252.862	171.733	81.129	-	-	-	14.141	66.988
	<u>1.066.552</u>	<u>725.403</u>	<u>341.149</u>	<u>17.766</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>76.834</u>	<u>282.081</u>
1.2.4 In uitvoering en vooruitbetalingen								
	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal materiële vaste activa	<u>5.293.346</u>	<u>2.571.906</u>	<u>2.721.440</u>	<u>239.131</u>	<u>43.550</u>	<u>43.550</u>	<u>398.328</u>	<u>2.562.243</u>

Toelichting behorende tot de balans

	31-12-2020 €	31-12-2019 €
1.5 Vorderingen		
1.5.1 Debiteuren	67.988	110.621
1.5.2 OCW/EZ		
Eliminatie betaalritme lumpsumvergoeding personeel	550.988	526.113
Eliminatie betaalritme onderwijsachterstandenbeleid	5.146	2.579
	556.134	528.692
1.5.6 Overige overheden		
Gemeente Duiven, bijdrage IKC Remigius	41.883	-
Gemeente Duiven, subsidie leerlingbegeleiding	21.459	27.508
Gemeente Duiven, vandalismeschade	311	-
Gemeente Westervoort, vandalismeschade	1.023	-
Gemeente Lingewaard, loonkostensubsidie	-	2.945
	64.676	30.453
1.5.7 Overige vorderingen		
Rabobank, rente spaarrekening	552	2.413
Ouderbijdragen De Groene Ring	-	5.052
Kentalis, bijdrage cluster 2 leerlingen	3.688	-
Borg Snappet *	137.700	143.250
UWV compensatie transitievergoeding	21.279	21.279
UWV uitkeringen boekjaar	3.732	5.533
Stichting Op Maat, bijdrage arrangementen	-	3.229
Detachering	5.440	-
Loyalis, bijdrage wga claim	2.605	2.535
Loyalis, correctie premie	2.481	-
Snappet, creditnota's	12.000	-
Eneco, creditnota's	3.028	-
Dvep, creditnota's	3.366	-
Oligical, creditnota's	1.885	-
Nieuwe Maan, afrekening gezamenlijke kosten IKC's	19.909	20.189
Onderwijs Inkoop Groep, creditnota	6.960	5.183
Medegebruik	683	3.391
HAN, bijdrage schoolopleider	7.747	-
Kruisposten	250	-
Diversen	3.517	3.997
	236.822	216.051
1.5.8 Overlopende activa		
Vooruitbetaalde nota's	162.951	211.893
	162.951	211.893
Totaal vorderingen	1.088.571	1.097.710

* De positie met Snappet heeft overwegend een langlopend karakter.

Toelichting behorende tot de balans

	31-12-2020 €	31-12-2019 €
1.7 Liquide middelen		
1.7.1 Kasmiddelen		
Kas De Groene Ring	225	340
1.7.2 Tegoeden op bank- en girorekeningen		
Rabobank rekening courant NL81 RABO 0315 4052 52	324.564	139.305
Rabobank rekening courant NL26 RABO 0315 4076 97	5.706	3.915
Rabobank rekening courant NL21 RABO 0147 5014 66 G.M.R.	1.746	964
Rabobank spaarrekening NL03 RABO 3292 1679 73	725.000	250.000
Rabobank spaarrekening NL98 RABO 3634 3303 68	852.085	1.449.698
Rabobank rekening courant NL05 RABO 0315 4786 91	13.413	18.696
Rabobank rekening courant NL05 RABO 0315 4140 65	8.558	305.620
Schoolrekeningen *	29.590	29.875
* dit saldo is inclusief vaste voorschotten van € 5.608,48		
	<u>1.960.662</u>	<u>2.198.073</u>
Totaal liquide middelen	<u><u>1.960.887</u></u>	<u><u>2.198.413</u></u>

Toelichting behorende tot de balans

	Stand per 1-1-2020 €	Bestemming resultaat 2020 €	Overige mutaties 2020 €	Stand per 31-12-2020 €
2.1 Eigen vermogen				
2.1.1 Algemene reserve	3.392.698	39.829-	-	3.352.869
2.1.2 Bestemmingsreserves (publiek)				
Investering De Brug	192.650	6.298-	-	186.352
Eenmalige uitkeringen cao	357.600	357.600-	-	-
Personeel De Groene Ring	75.000	37.500-	-	37.500
Huisvesting De Groene Ring	64.924	64.924-	-	-
	690.174	466.322-	-	223.852
2.1.3 Bestemmingsreserves (privaat)				
Privaat	78.602	-	-	78.602
Schoolgeldrekening	24.265	3.199-	-	21.066
	102.867	3.199-	-	99.668
Totaal eigen vermogen	4.185.739	509.350-	-	3.676.389

Specificatie eigen vermogen 31-12-2020

	Algemene reserve €	Best.reserve schoolrekening €
Centraal budget	2.153.001	-
04ZG IKC Joannes Groessen	162.773	3.172
06KE IKC Remigius Duiven	186.546	782
06YQ Bernadetteschool Loo	58.486	1.512
07NF Sport IKC Het Startblok Westervoort	146.027	4.734
09LM IKC Kameleon Duiven	205.139	839
09MU IKC De Brug Westervoort	169.665	4.022
11LP IKC Hoge Hoeve Westervoort	170.692	6.005
23FG IKC De Groene Ring Duiven	100.540	-
	3.352.869	21.066

Toelichting behorende tot de balans

	Stand per 1-1-2020 €	Dotaties 2020 €	Onttrekkingen 2020 €	Vrijval 2020 €	Stand per 31-12-2020 €
2.2 Voorzieningen					
2.2.1 <u>Personeelsvoorzieningen</u>					
Jubilea	163.707	4.773	11.535	-	156.945
Duurzame inzetbaarheid	34.960	29.992	2.743	-	62.209
	<u>198.667</u>	<u>34.765</u>	<u>14.278</u>	<u>-</u>	<u>219.154</u>
2.2.3 <u>Overige voorzieningen</u>					
Onderhoudsvoorziening	369.580	400.000	245.705	-	523.875
	<u>369.580</u>	<u>400.000</u>	<u>245.705</u>	<u>-</u>	<u>523.875</u>
Totaal voorzieningen	<u>568.247</u>	<u>434.765</u>	<u>259.983</u>	<u>-</u>	<u>743.029</u>

	Kortlopende deel < 1 jaar €	Langlopende deel > 1 jaar €	Totaal €
2.2.1 <u>Personeelsvoorzieningen</u>			
Jubilea	23.836	133.109	156.945
Duurzame inzetbaarheid	3.860	58.349	62.209
	<u>27.696</u>	<u>191.458</u>	<u>219.154</u>
2.2.2 <u>Overige voorzieningen</u>			
Onderhoudsvoorziening	172.208	351.667	523.875
	<u>172.208</u>	<u>351.667</u>	<u>523.875</u>
	<u>199.904</u>	<u>543.125</u>	<u>743.029</u>

De onderhoudsvoorziening is gevormd ter egalisatie van uitgaven voor groot onderhoud.
Door het bestuur is een meerjarenonderhoudsplan opgesteld voor de scholen.

De voorziening jubilea is gevormd ter dekking van de kosten van jubileumgratificaties die op grond van de cao dienen te worden betaald. Daarbij wordt rekening gehouden met een fictieve indienstredingsleeftijd van 22 jaar, blijfkanspercentage en een uitkering bij 25- en 40-jarig jubileum conform de CAO. De voorziening is gewaardeerd tegen contante waarde, de discontovoet bedraagt 1,0%.

De voorziening duurzame inzetbaarheid is gewaardeerd tegen nominale waarde.

Toelichting behorende tot de balans

	31-12-2020 €	31-12-2019 €
2.4 Kortlopende schulden		
2.4.2 Vooruitontvangen bedragen		
Medezeggenschapsraad	35.497	32.370
Bijdrage schoolplein De Kameleon	-	17.500
Bijdrage schoolplein Bernadetteschool	-	21.791
Vooruitontvangen subsidie lerarenbeurs	4.232	4.232
Subsidie inhaal- en ondersteuningsprogramma	29.455	-
Subsidie zij-instromer	-	10.000
SWV, vooruitontvangen arrangementen	12.300	13.775
Overige	1.867	3.408
	<u>83.351</u>	<u>103.076</u>
2.4.3 Crediteuren	<u>149.571</u>	<u>235.147</u>
2.4.7 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonbelasting december	419.871	384.835
Premies UWV december	26.624	24.290
	<u>446.495</u>	<u>409.125</u>
2.4.8 Schulden terzake pensioenen		
ABP december	<u>136.275</u>	<u>135.222</u>
2.4.10 Overige kortlopende schulden		
Salaris 13e maand boekjaar	7.415	18.769
Bankkosten	123	103
Vattenfall december	-	1.074
Netto salarissen	-	246
Verrekening uitkeringskosten	5.119	-
Ouderbijdragen De Groene Ring	5.000	-
Marant, nota	8.938	8.125
Van Dorp, nota	4.235	-
Gemeente Westervoort, bijdrage combinatiefunctionaris	2.245	5.112
Diversen	9.407	10.951
Eliminatie betaalritme prestatiebox	137	14.574
Aanspraken vakantie-uitkering	333.972	322.053
	<u>376.591</u>	<u>381.007</u>
Totaal kortlopende schulden	<u>1.192.283</u>	<u>1.263.577</u>

Opgave doelsubsidies

G1 Subsidies waarbij het eventueel niet aangewende deel van de subsidie, mits de activiteiten volledig zijn uitgevoerd, kan worden besteed aan andere activiteiten waarvoor bekostiging wordt verstrekt

Omschrijving	Toewijzing		de activiteiten zijn ultimo verslagjaar conform de subsidiebeschikking geheel uitgevoerd en afgerond
	Kenmerk	Datum	
Subsidie voor studieverlof	DL/B/110284	13-08-2019	ja
Subsidie zij-instroom	VO/1091439	26-11-2019	ja
Subsidie voor studieverlof	DL/B/110284	28-08-2020	nee
Subsidie inhaal- en ondersteuningsprogramma	IOP2-42148-PO	16-10-2020	nee

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
3.1 Rijksbijdragen			
3.1.1 Rijksbijdrage OCW/EZ	11.738.770	11.492.000	11.433.393
3.1.2.1 Overige subsidies OCW/EZ geormerkt	-	-	-
3.1.2.2 Overige subsidies OCW/EZ niet geormerkt	28.301	14.200	16.550
3.1.4 Ontvangen doorbetalingen SWV	324.010	301.300	334.051
	<u>12.091.081</u>	<u>11.807.500</u>	<u>11.783.994</u>
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies			
3.2.1 Gemeentelijke bijdragen	60.430	54.700	49.582
3.2.2 Overige	-	-	5.000
	<u>60.430</u>	<u>54.700</u>	<u>54.582</u>
3.5 Overige baten			
3.5.1 Verhuur	367.153	371.600	347.522
3.5.2 Detachering personeel	355.580	350.000	381.745
3.5.4 Sponsoring	-	-	-
3.5.5 Schoolgeldrekening	3.212	-	5.571
3.5.6 Overige	178.334	158.000	261.346
	<u>904.279</u>	<u>879.600</u>	<u>996.184</u>
4.1 Personeelslasten			
4.1.1 Lonen en salarissen *	10.720.172	10.224.900	9.797.469
4.1.2.1 Dotaties personele voorzieningen	34.765	25.000	29.368
4.1.2.2 Personeel niet in loondienst	459.265	368.000	438.859
4.1.2.3 Overige personele lasten	375.227	305.200	318.509
4.1.3 Uitkeringen	96.089	37.500	78.490
	<u>11.493.340</u>	<u>10.885.600</u>	<u>10.505.715</u>
FTE's:	<u>149,5818</u>	<u>146,3716</u>	<u>146,0722</u>
* Het totaal aan lonen en salarissen uit 4.1.1 is opgebouwd uit de volgende componenten:			
Brutolonen en salarissen	8.250.606	7.869.428	7.338.518
Sociale lasten	1.280.708	1.221.539	1.276.625
Pensioenpremies	1.188.858	1.133.933	1.182.326
	<u>10.720.172</u>	<u>10.224.900</u>	<u>9.797.469</u>
4.2 Afschrijvingen			
4.2.2 Materiële vaste activa	<u>398.328</u>	<u>404.300</u>	<u>399.812</u>
4.3 Huisvestingslasten			
4.3.1 Huur	-	-	-
4.3.3 Klein onderhoud en exploitatie	53.612	74.000	102.428
4.3.4 Energie en water	158.590	177.400	149.229
4.3.5 Schoonmaakkosten	258.177	205.800	207.698
4.3.6 Heffingen	18.240	13.600	13.148
4.3.7 Overige huisvestingslasten	18.764	23.100	44.139
4.3.8 Dotatie onderhoudsvoorziening	400.000	300.000	768.929
	<u>907.383</u>	<u>793.900</u>	<u>1.285.571</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
4.4 Overige lasten			
4.4.1 Administratie- en beheerslasten	146.572	143.400	147.964
4.4.2 Inventaris, apparatuur en leermiddelen	453.529	446.800	493.487
4.4.4 Overige lasten	166.540	194.400	160.436
	<u>766.641</u>	<u>784.600</u>	<u>801.887</u>
 5 Financiële baten en lasten			
5.1 Rentebaten	552	100	2.441
5.4 Rentelasten	-	-	-
	<u>552</u>	<u>100</u>	<u>2.441</u>
 <u>Uitsplitsing accountantskosten</u>			
4.4.1.1 Honorarium onderzoek jaarrekening	10.495	-	9.607
4.4.1.2 Honorarium andere controleopdrachten	1.000	-	-
4.4.1.3 Honorarium fiscale adviezen	-	-	-
4.4.1.4 Honorarium andere niet-controledienst	-	-	1.513
Accountantslasten	<u>11.495</u>	<u>-</u>	<u>11.120</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
3.1 Rijksbijdragen			
3.1.1 Rijksbijdrage OCW/EZ			
800000 Lumpsumvergoeding personeel	7.730.639	7.700.200	7.486.072
800005 Bijzondere bekostiging i.v.m. samenvoeging	66.153	63.400	106.495
800070 Prestatiebox	405.712	392.700	392.636
800090 Lumpsumvergoeding personeel groeiformatie	187.200	-	95.415
800100 Onderwijsachterstandenbeleid	53.011	41.300	15.324
800110 Bijzondere en aanvullende bekostiging	-	-	197.210
810000 Personeels- en arbeidsmarktbeleid	1.724.761	1.735.300	1.598.471
820000 Materiële instandhouding	1.571.294	1.559.100	1.541.770
	<u>11.738.770</u>	<u>11.492.000</u>	<u>11.433.393</u>
3.1.2 Overige subsidies OCW/EZ			
<u>3.1.2.2 Niet geoormerkt</u>			
824200 Lerarenbeurs	7.256	4.200	6.550
824400 Inhaal- en ondersteuningsprogramma	11.045	-	-
831000 Zij-instromers	10.000	10.000	10.000
	<u>28.301</u>	<u>14.200</u>	<u>16.550</u>
<u>3.1.4 Ontvangen doorbetalingen SWV</u>			
837000 SWV inzake passend onderwijs	277.334	285.700	288.781
837010 Kentalis bijdrage cluster 2 leerlingen	3.688	-	3.375
837030 SWV overige baten	42.988	15.600	41.895
	<u>324.010</u>	<u>301.300</u>	<u>334.051</u>
Totaal rijksbijdragen	<u>12.091.081</u>	<u>11.807.500</u>	<u>11.783.994</u>
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies			
3.2.1 Gemeentelijke bijdragen			
848100 Vergoeding gymzaal	22.261	23.700	15.158
848400 Schoolbegeleiding	21.459	27.500	27.508
848700 Logopedie	6.975	-	-
848900 Overige gemeentelijke bedragen	9.735	3.500	6.916
	<u>60.430</u>	<u>54.700</u>	<u>49.582</u>
3.2.2 Overige overheidsbijdragen			
850500 Impuls muziekonderwijs	-	-	5.000
Totaal overige overheidsbijdragen en -subsidies	<u>60.430</u>	<u>54.700</u>	<u>54.582</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
3.5 Overige baten			
3.5.1 Verhuur			
864000 Opbrengst medegebruik lokalen	357.300	360.300	339.408
864001 Opbrengst medegebruik gymzaal	9.853	11.300	8.114
	<u>367.153</u>	<u>371.600</u>	<u>347.522</u>
3.5.2 Detachering personeel			
865000 Detachering personeel	5.440	-	-
865200 Detachering personeel vervangingspool	350.140	350.000	381.745
	<u>355.580</u>	<u>350.000</u>	<u>381.745</u>
3.5.5 Schoolgeldrekening			
862200 Mutatie schoolgeldrekening	3.212	-	5.571
3.5.6 Overige			
869840 Compensatie leegstand	-	-	-
869841 Compensatie gymzaal	-	-	-
869900 Overige baten	178.334	158.000	261.346
	<u>178.334</u>	<u>158.000</u>	<u>261.346</u>
Totaal overige baten	<u>904.279</u>	<u>879.600</u>	<u>996.184</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
4.1 Personeelslasten			
4.1.1 Lonen en salarissen			
400100 Loonkosten stafbureau	252.737	235.100	229.303
400200 Loonkosten directie	729.431	711.600	673.895
403400 Loonkosten schoonmaakpersoneel	107.390	93.100	93.188
404200 Loonkosten innovatie	-	-	9.328
408810 Loonkosten onderwijsgevend personeel	7.817.589	7.655.300	7.369.029
408900 Loonkosten onderwijs ondersteunend personeel	1.031.529	849.800	762.287
	<u>9.938.676</u>	<u>9.544.900</u>	<u>9.137.030</u>
400005 Loonkosten vervanging eigen rekening	199.235	173.100	193.764
404000 Loonkosten detacheringen	5.440	-	-
409900 Loonkosten vervanging vangnet	96.684	49.500	61.168
411910 Loonkosten vervanging eigen poolers	480.137	457.400	405.507
	<u>10.720.172</u>	<u>10.224.900</u>	<u>9.797.469</u>
4.1.2 Overige personeelslasten			
4.1.2.1 Dotaties personele voorzieningen			
412500 Dotatie voorziening jubilea	4.773	15.000	15.544
412600 Dotatie voorziening duurzame inzetbaarheid	29.992	10.000	13.824
	<u>34.765</u>	<u>25.000</u>	<u>29.368</u>
4.1.2.2 Personeel niet in loondienst			
413050 Extern personeel	37.740	-	20.681
413055 Extern personeel ziektevervanging	142.728	90.000	106.406
413060 Extern personeel PON	65.616	60.000	78.280
413065 Extern personeel PON (vangnet)	733	-	4.290
413100 Conciërge	51.511	62.500	57.418
413150 Logopedie	6.300	9.200	10.240
413200 Facilitaire ondersteuning	17.806	15.000	16.557
413250 Combinatiefunctionaris	25.861	23.600	29.005
413300 Beheer ICT	48.692	37.000	47.227
413301 Ondersteuning ICT	2.329	9.000	3.983
413400 Vrijwilligersvergoedingen	5.487	9.200	7.458
413600 Leerlingenzorg	54.462	52.500	57.314
	<u>459.265</u>	<u>368.000</u>	<u>438.859</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
4.1 Personeelslasten (vervolg)			
4.1.2.3 Overige personeelslasten			
414000 Scholing	176.754	128.500	144.748
414100 Arbodienst contract	20.790	21.000	19.003
414200 Arbodienst verrichtingen	6.176	10.000	3.973
414271 PR en website	8.943	10.000	9.206
414400 Malus vervangingsfonds	-	-	33.558-
414700 GMR	468	2.000	831
414800 Werving personeel	7.986	2.500	2.178
415200 Kantinekosten	16.452	20.300	21.255
415460 Personeelsuitgaven	3.445	3.000	3.395
416400 PON inzake Pool 1	31-	-	20.861
416450 Transitievergoeding	25.359	10.000	21.279
416900 Overige personele lasten	13.720	11.200	19.829
416920 Verrekening uitkeringskosten DUO	9.054	-	1.718
416950 Werkkostenregeling	33.819	39.200	35.491
447300 Bijdrage PON	52.292	47.500	48.300
	<u>375.227</u>	<u>305.200</u>	<u>318.509</u>
4.1.3 Uitkeringen			
419015 Uitkeringen eigen poolers (ER PON)	-	-	-
419200 Uitkeringen UWV	96.089-	37.500-	78.490-
	<u>96.089-</u>	<u>37.500-</u>	<u>78.490-</u>
Totaal personeelslasten	<u>11.493.340</u>	<u>10.885.600</u>	<u>10.505.715</u>
4.2 Afschrijvingen			
4.2.2 Materiële vaste activa			
422000 Afschrijving gebouwen	8.798	8.800	8.798
422100 Afschrijving verbouwingen	25.134	25.000	25.134
422200 Afschrijving aanpassing gebouwen	34.685	34.700	34.686
423000 Afschrijving ICT	148.173	149.100	154.828
424000 Afschrijving meubilair	51.930	55.000	45.395
424100 Afschrijving meubilair eerste waardering	2.225	2.200	2.610
424700 Afschrijving overige inventaris	50.549	49.100	45.962
425000 Afschrijving leermiddelen	76.834	80.400	82.399
Totaal afschrijvingen	<u>398.328</u>	<u>404.300</u>	<u>399.812</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
4.3 Huisvestingslasten			
4.3.1 Huur	-	-	-
4.3.3 Onderhoud			
433000 Herstelonderhoud	53.612	74.000	102.428
4.3.4 Energie en water			
434000 Elektra	42.007	43.100	37.551
434200 Verwarming	111.528	126.100	114.616
434400 Water	5.055	5.200	62
434500 Energiekosten	-	3.000	3.000-
	158.590	177.400	149.229
4.3.5 Schoonmaakkosten			
435000 Schoonmaak door derden	196.614	163.400	161.509
435400 Schoonmaakartikelen	41.382	22.700	24.514
435800 Containers	20.181	19.700	21.675
	258.177	205.800	207.698
4.3.6 Heffingen			
436000 Verontreinigingsheffing	7.869	4.400	4.178
436200 Waterschapslasten	4.280	4.400	4.167
436400 Rioolrecht	6.091	4.800	4.803
	18.240	13.600	13.148
4.3.7 Overige huisvestingslasten			
437000 Tuin en terreinen	18.649	22.000	19.734
437500 Overige huisvestingslasten	115	1.100	24.405
	18.764	23.100	44.139
4.3.8 Dotatie onderhoudsvoorziening			
431000 Dotatie onderhoudsvoorziening scholen	400.000	300.000	768.929
Totaal huisvestingslasten	907.383	793.900	1.285.571
4.4 Overige lasten			
4.4.1 Administratie- en beheerslasten			
441000 Administratiekosten Cabo	112.852	112.800	99.252
441100 Accountantskosten	11.120	10.900	13.489
441200 Doorbelaste kosten Raet	-	-	11.760
441300 Contributie besturenbond	9.543	9.600	10.328
441500 Govak-gelden en arbeidsmarktmiddelen	13.057	10.100	13.135
	146.572	143.400	147.964

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
4.4.2 Inventaris, apparatuur en leermiddelen			
442000 Drukwerk/kopieerkosten/huur apparatuur	49.940	40.900	50.004
442010 Schoolgids	6.099	5.600	6.445
442200 Onderhoud inventaris en apparatuur	12.150	9.700	18.643
442300 Kantoorbenodigdheden	2.994	3.100	3.427
455000 Verbruiksmateriaal leermiddelen	113.461	116.000	124.474
455100 Verbruiksmateriaal ICT	12.526	12.600	14.319
455300 Verbruiksmateriaal catechese	5.029	4.800	5.146
455400 Verbruiksmateriaal rugzakleerlingen	-	-	42
455600 Verbruiksmateriaal handvaardigheid	11.876	12.100	15.567
455610 Verbruiksmateriaal expressie	2.734	2.900	3.163
456000 Schoolbibliotheek	12.138	15.300	19.738
456050 Abonnement documentatie	1.116	1.600	1.187
456200 Internet	11.499	11.700	11.577
456300 Licenties ICT-leermiddelen	197.362	195.500	200.222
456310 Licenties bardo	-	-	4.538
456400 Orthotheek	1.233	1.300	1.014
457000 Toetsen	5.168	7.000	8.851
457200 Sport/spel/zwemmen	4.147	3.700	2.550
457220 Werkweek	4.057	3.000	2.580
	<u>453.529</u>	<u>446.800</u>	<u>493.487</u>
4.4.4 Overige			
446000 Telefoon	9.130	7.500	12.250
446100 Porti-/verzendkosten	993	2.200	942
446200 Contributies/abonnementen	24.981	25.300	25.491
446210 Klachtencommissie	1.472	1.600	1.624
446300 Verzekeringen	6.657	6.700	4.585
446660 Kosten facilitaire ondersteuning	1.517	7.000	-
446700 Casemanagement / outplacement	6.084	2.500	-
447000 Representatiekosten	6.320	7.300	5.428
447050 Public relations	4.176	3.200	6.294
447100 Wervingskosten leerlingen	-	-	-
447200 Juridische bijstand	3.160	2.500	3.179
447210 Advieskosten	19.965	10.000	3.993
447220 Kosten onderwijs inkoop groep	2.120-	3.500	880
447420 Bijdrage NME	2.750	2.300	881
447600 Tevredenheidsonderzoeken	-	-	5.145-
448000 Medezeggenschap	10.519	10.800	10.893
448100 Bijdrage activiteiten ouders	1.319	-	-
449300 Vergoeding bestuursleden	17.969	28.000	25.471
449700 Fusiekosten	-	-	4.711
449850 Mutatie schoolgeldrekening	6.412	-	5.527
449900 Overige kosten	24.200	29.700	14.207
449950 Onvoorziene uitgaven	-	20.000	-
450100 Materiële lasten zij-instromers	5.182	-	5.936
450200 Cultuureducatie	10.688	21.000	30.167
451300 Uitgaven techniek	2.318	1.500	1.066
451600 Uitgaven VVTO	1.214	500	528
472000 Bankkosten	1.634	1.300	1.528
	<u>166.540</u>	<u>194.400</u>	<u>160.436</u>
Totaal overige lasten	<u>766.641</u>	<u>784.600</u>	<u>801.887</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
5 Financiële baten en lasten			
5.1 Rentebaten			
870000 Rentebaten banken	552	100	2.441
870400 Rente DUO	-	-	-
	<u>552</u>	<u>100</u>	<u>2.441</u>
5.4 Rentelasten	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Saldo financiële baten en lasten	<u><u>552</u></u>	<u><u>100</u></u>	<u><u>2.441</u></u>

Overzicht verbonden partijen

Overige verbonden partijen

Naam	Juridische vorm	Statutaire zetel
------	--------------------	---------------------

Per balansdatum zijn er geen verbonden partijen.

WNT-verantwoording

1. Bezoldiging topfunctionarissen

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling.

Naam	Functie-gegevens	Jaar	Aanvang en einde functie-vervulling	Omvang dienst-verband in FTE	(Fictieve) dienst-betrekking	Beloning plus belastbare onkosten vergoeding	Beloningen betaalbaar op termijn	Subtotaal bezoldiging	Individueel toepasselijk WNT-maximum	-/- Onverschuldigd betaald bedrag	Totaal bezoldiging
Mevrouw M.J.T. Wessels-Bongers	Bestuurder	2020	1/1-31/08	1	ja	€ 77.797	€ 12.417	€ 90.214	€ 95.333	€ -	€ 90.214
		2019	1/1-31/12	1	ja	€ 101.604	€ 19.128	€ 120.732	€ 138.000	€ -	€ 120.732
Mevrouw J.E.C.M. Miltenburg	Bestuurder	2020	1/8-31/12	1	ja	€ 38.181	€ 6.775	€ 44.956	€ 59.583	€ -	€ 44.956

Het individueel WNT maximum is gebaseerd op bezoldigingsklasse C.

Toezichthoudende topfunctionarissen

Naam	Functie-gegevens	Jaar	Aanvang en einde functie-vervulling	Beloning plus belastbare onkosten vergoeding	Beloningen betaalbaar op termijn	Subtotaal bezoldiging	Individueel toepasselijk WNT-maximum	-/- Onverschuldigd betaald bedrag	Totaal bezoldiging
De heer A.H.W. Driessen	Voorzitter	2020	1/1-31/12	€ 1.700	€ -	€ 1.700	€ 21.450	€ -	€ 1.700
		2019	1/1-31/12	€ 2.586	€ -	€ 2.586	€ 20.700	€ -	€ 2.586
De heer F.R. Koeman	Lid	2020	1/1-31/12	€ 4.024	€ -	€ 4.024	€ 14.300	€ -	€ 4.024
		2019	1/1-31/12	€ 4.024	€ -	€ 4.024	€ 13.800	€ -	€ 4.024
De heer Th.C.H.P. Peters	Lid	2020	1/1-31/12	€ 4.024	€ -	€ 4.024	€ 14.300	€ -	€ 4.024
		2019	1/1-31/12	€ 4.024	€ -	€ 4.024	€ 13.800	€ -	€ 4.024
De heer H. van den Berg	Lid	2020	1/1-31/12	€ 1.700	€ -	€ 1.700	€ 14.300	€ -	€ 1.700
		2019	1/1-31/12	€ 4.024	€ -	€ 4.024	€ 13.800	€ -	€ 4.024
Mevrouw G.A. Douwes	Lid	2020	1/1-31/12	€ 1.700	€ -	€ 1.700	€ 14.300	€ -	€ 1.700
		2019	1/1-31/12	€ 2.583	€ -	€ 2.583	€ 13.800	€ -	€ 2.583
De heer Q.P. van Douveren	Lid	2020	1/1-31/12	€ 1.700	€ -	€ 1.700	€ 14.300	€ -	€ 1.700
		2019	1/1-31/12	€ 4.024	€ -	€ 4.024	€ 13.800	€ -	€ 4.024
De heer G. Wind	Lid	2020	1/1-31/12	€ 2.580	€ -	€ 2.580	€ 14.300	€ -	€ 2.580
		2019	1/1-31/12	€ 2.580	€ -	€ 2.580	€ 13.800	€ -	€ 2.580

2. Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen met of zonder dienstbetrekking.

Er zijn geen uitkeringen betaald aan topfunctionarissen met of zonder dienstbetrekking wegens beëindigen dienstverband.

3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT.

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met dienstbetrekkingen die in 2020 een bezoldiging boven het individuele WNT-maximum hebben ontvangen. Er zijn in 2020 geen ontslaguitkeringen betaald aan overige functionarissen die op grond van de WNT dienen te worden gemeld, of die in eerdere jaren op grond van de WOPT of de WNT vermeld zijn of hadden moeten worden.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

Ultimo boekjaar bedraagt de jaarlijkse verplichting voor de lopende contracten:

		ingangsdatum contract	looptijd	verplichting per jaar (incl. btw)	
BNP	kopieerkosten	1-8-2019	5 jaar	€	27.639
Skillstown	online leeromgeving	1-1-2020	3 jaar	€	22.688
ISO Groep	ict-werkzaamheden	1-4-2020	2 jaar	€	31.559
Van Dorp Installaties	gebouwmanagement	1-3-2020	35 maanden	€	25.243
Willems technisch adviesbureau	gebouwmanagement	1-1-2020	5 jaar	€	20.183
Ford Lease	leasekosten auto	2-11-2020	5 jaar	€	6.146
Slim Opgewekt *	installatie zonnepanelen			€	19.073

* Betreft een eenmalige investering. De opgenomen verplichting betreft het restantbedrag van de totale verplichting over het kalenderjaar 2021.

Duurzame inzetbaarheid

In de CAO PO 2015-2016 zijn een aantal vernieuwende afspraken opgenomen rondom duurzame inzetbaarheid van personeel en is de BAPO-regeling vervallen. De nieuwe CAO-regeling betreffende de duurzame inzetbaarheid geven medewerkers recht op een basisbudget van 40 uur.

Daarnaast is vanaf 57 jaar het sparen van ouderenverlof mogelijk en is er sprake van een overgangs-regeling BAPO voor medewerkers vanaf 56 jaar. Deze aanpassing van de CAO heeft ook gevolgen voor de financiële verslaggeving van schoolbesturen met ingang van verslagjaar 2015.

Op basis van geldende wet- en regelgeving is geconcludeerd dat voor gespaarde uren duurzame inzetbaarheid in het kader van het ouderenverlof een voorziening moet worden gevormd.

Het basisbudget (40 uur) duurzame inzetbaarheid voor iedere werknemer kan in principe ook gespaard worden. Deze uren worden echter niet meegenomen in de voorziening, voor zover deze uren niet worden gespaard voor ouderenverlof.

Om uren te kunnen sparen voor ouderenverlof moet de werknemer conform artikel 8.A8 CAO PO vooraf een plan indienen, waarin staat hoe deze verlofuren de komende vijf jaren worden ingezet. Uitgangspunt voor het waarden van de voorziening zijn deze plannen, die zwart op wit staan. De basis voor het vaststellen van de hoogte van de voorziening duurzame inzetbaarheid is het aantal uur dat een medewerker op basis van deze plannen heeft gespaard (en niet heeft opgenomen) vermenigvuldigd met de loonkosten per uur (rekening houdend met de eigen bijdrage en de blijfkans).

Voor de medewerkers waarvan de gespaarde uren inzichtelijk zijn, is een voorziening gevormd. Voor de medewerkers waarvan dit inzicht ontbreekt, zullen in de toekomst, indien aan de voorwaarden wordt voldaan, ook de gespaarde uren aan de voorziening worden toegevoegd.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na de balansdatum 31-12-2020 zijn geen gebeurtenissen te melden die het resultaat over 2020 belangrijk beïnvloed zouden hebben.

Stichting Innerwaard
T.a.v. de raad van toezicht
Catrijnestraat 1
6923 BS GROESSEN

Institutenweg 41
7521 PH Enschede
Postbus 474
7500 AL Enschede
Tel. 088-500 95 00
E-mail info@eshuis.com

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de raad van toezicht van Stichting Innerwaard

Verklaring over de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Stichting Innerwaard te gemeente Duiven gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Innerwaard op 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs;
- zijn de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2020 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in paragraaf 2.3.1. 'Referentiekader' van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2020.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020;
2. de staat van baten en lasten over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2020 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Innerwaard zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2020 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1 sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Regeling jaarverslaggeving onderwijs en op grond van de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in de paragraaf 2.2.2 'Bestuursverslag' van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2020 is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Regeling jaarverslaggeving onderwijs, paragraaf 2.2.2 'Bestuursverslag' van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2020 en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs en met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in paragraaf 2.2.2 'Bestuursverslag' van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2020.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening, in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs. Het bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in paragraaf 2.3.1 'Referentiekader' van het

Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2020. In dit kader is het bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderwijsinstelling in staat is om haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de onderwijsinstelling te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderwijsinstelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de onderwijsinstelling.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2020, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's
 - dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude,
 - van het niet rechtmatig tot stand komen van baten en lasten alsmede de balansmutaties, die van materieel belang zijn

het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel

controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de onderwijsinstelling;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderwijsinstelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een instelling haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Enschede, 16 juni 2021

Eshuis Registeraccountants B.V.

w.g. drs. C.L. Willems RA

Gegevens over de rechtspersoon

Bestuur

Naam bestuur: Stichting Innerwaard
 Bestuursnummer: 42148
 Inschrijvingsnummer KvK: S 41046344

Raad van Toezicht

Voorzitter: De heer A.H.W. Driessen
 Overige leden: De heer F.R. Koeman
 De heer H. van den Berg
 De heer Th.C.H.P. Peters
 Mevrouw G.A. Douwes
 De heer Q.P. van Douveren
 De heer G. Wind

Bestuurder: Mevrouw J.E.C.M. Miltenburg-van den Beld

Scholen

Naam: IKC Joannes
 Adres: Kerkakkers 4
 Postcode/plaats: 6923 BZ Groessen
 Directeur: Mevrouw L. Welling
 Brinnummer: 04ZG

Naam: IKC Remigius
 Adres: Droopad 1
 Postcode/plaats: 6921 BX Duiven
 Directeur: De heer W.T.B. Arends
 Brinnummer: 06KE

Naam: Bernadetteschool
 Adres: Loostraat 37
 Postcode/plaats: 6924 AC Loo
 Directeur: Mevrouw L. Welling
 Brinnummer: 06YQ

Naam: Sport IKC Het Startblok
 Adres: Klapstraat 205
 Postcode/plaats: 6931 CH Westervoort
 Directeur: De heer E. van Faassen (interim)
 Brinnummer: 07NF

Naam: IKC Kameleon
 Adres: Mondriaanstraat 15
 Postcode/plaats: 6921 MJ Duiven
 Directeur: De heer R. Visser
 Brinnummer: 09LM

Naam: IKC De Brug
 Adres: Schoolstraat 7
 Postcode/plaats: 6931 DV Westervoort
 Directeur: De heer S.J. de Jonge
 Brinnummer: 09MU

Naam: IKC De Hoge Hoeve
 Adres: De Hoge Hoeve 70
 Postcode/plaats: 6932 DJ Westervoort
 Directeur: Mevrouw R. Mous
 Brinnummer: 11LP

Gegevens over de rechtspersoon

Naam: Montessori IKC De Groene Ring
 Adres: Bergdravik 2
 Postcode/plaats: 6922 HM Duiven
 Directeur: Mevrouw M. Ketelaars
 Brinnummer: 23FG

<u>Aantal leerlingen per 1 oktober</u>		<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
04ZG	IKC Joannes Groessen	159	159	149	149
06KE	IKC Remigius Duiven	336	339	350	350
06YQ	Bernadetteschool Loo	88	91	84	84
07NF	Sport IKC Het Startblok Westervoort	254	248	251	251
09LM	IKC Kameleon Duiven	359	343	352	352
09MU	IKC De Brug Westervoort	275	276	277	277
11LP	IKC De Hoge Hoeve	323	296	293	293
23FG	IKC De Groene Ring	222	235	262	262
Totaal		<u>2.016</u>	<u>1.987</u>	<u>2.018</u>	<u>2.018</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten

	Centraal budget 2020 €	04ZG Joannes 2020 €	06KE Remigius 2020 €	06YQ Bernadette 2020 €	07NF Startblok 2020 €	09LM Kameleon 2020 €	09MU De Brug 2020 €	11LP Hoge Hoeve 2020 €	23FG Groene Ring 2020 €	Totaal 2020 €
Baten										
3.1 Rijksbijdragen	10.407.669	144.976	267.161	95.017	210.806	281.931	238.010	261.250	184.261	12.091.081
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies	31.194	11.292	-	10.969	2.205	-	2.295	2.475	-	60.430
3.5 Overige baten	564.502	35.351	34.379	27.155	34.332	51.521	25.552	65.121	66.366	904.279
Totaal baten	11.003.365	191.619	301.540	133.141	247.343	333.452	265.857	328.846	250.627	13.055.790
Lasten										
4.1 Personeelslasten	11.214.858	11.339	67.894	33.945	18.454	48.184	23.621	41.598	33.447	11.493.340
4.2 Afschrijvingen	111.444	25.417	41.347	19.341	32.502	53.500	32.202	41.440	41.135	398.328
4.3 Huisvestingslasten	128.667	70.479	84.428	38.304	103.785	102.041	98.233	109.758	171.688	907.383
4.4 Overige lasten	86.363	57.118	111.531	37.189	91.567	104.076	93.307	114.649	70.841	766.641
Totaal lasten	11.541.332	164.353	305.200	128.779	246.308	307.801	247.363	307.445	317.111	13.565.692
Saldo baten en lasten	537.967-	27.266	3.660-	4.362	1.035	25.651	18.494	21.401	66.484-	509.902-
5 Financiële baten en lasten	552	-	-	-	-	-	-	-	-	552
Resultaat	537.415-	27.266	3.660-	4.362	1.035	25.651	18.494	21.401	66.484-	509.350-
Resultaatbestemming										
Algemene schoolreserve	-	26.310	2.050-	4.345	904	28.969	16.385	22.885	38.260-	59.488
Algemene reserve centraal budget	99.317-	-	-	-	-	-	-	-	-	99.317-
Bestemmingsreserve investering De Brug	6.298-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.298-
Bestemmingsreserve personeel	37.500-	-	-	-	-	-	-	-	-	37.500-
Bestemmingsreserve huisvesting	36.700-	-	-	-	-	-	-	-	28.224-	64.924-
Bestemmingsreserve eenm.uitkeringen	357.600-	-	-	-	-	-	-	-	-	357.600-
Bestemmingsreserve privaat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bestemmingsreserve schoolrekening	-	956	1.610-	17	131	3.318-	2.109	1.484-	-	3.199-
	537.415-	27.266	3.660-	4.362	1.035	25.651	18.494	21.401	66.484-	509.350-
Begroot resultaat 2020	102.100-	16.800	3.300	4.300	1.800-	2.200	9.100	11.000	69.300-	126.500-

Verdeling budgetten bovenschools / scholen
Personeels- en arbeidsmarktbeleid

		Totaal budget €	Centraal budget €	Budget school €
04ZG	IKC Joannes Groessen	148.175	148.175	-
06KE	IKC Remigius Duiven	279.456	279.456	-
06YQ	Bernadetteschool Loo	111.941	111.941	-
07NF	Sport IKC Het Startblok Westervoort	212.380	212.380	-
09LM	IKC Kameleon Duiven	288.823	288.823	-
09MU	IKC De Brug Westervoort	231.619	231.619	-
11LP	IKC De Hoge Hoeve Westervoort	256.282	256.282	-
23FG	IKC De Groene Ring Duiven	196.085	196.085	-
		<u>1.724.761</u>	<u>1.724.761</u>	<u>-</u>

Materiële instandhouding

		Totaal budget €	Centraal budget €	Budget school €
04ZG	IKC Joannes Groessen	135.382	-	135.382
06KE	IKC Remigius Duiven	248.150	-	248.150
06YQ	Bernadetteschool Loo	89.053	-	89.053
07NF	Sport IKC Het Startblok Westervoort	197.219	-	197.219
09LM	IKC Kameleon Duiven	263.225	-	263.225
09MU	IKC De Brug Westervoort	223.014	-	223.014
11LP	IKC De Hoge Hoeve Westervoort	243.736	-	243.736
23FG	IKC De Groene Ring Duiven	171.515	-	171.515
		<u>1.571.294</u>	<u>-</u>	<u>1.571.294</u>

Prestatiebox

		Totaal budget €	Centraal budget €	Budget school €
04ZG	IKC Joannes Groessen	32.268	22.674	9.594
06KE	IKC Remigius Duiven	68.544	49.533	19.011
06YQ	Bernadetteschool Loo	18.213	12.249	5.964
07NF	Sport IKC Het Startblok Westervoort	50.839	37.252	13.587
09LM	IKC Kameleon Duiven	70.968	52.262	18.706
09MU	IKC De Brug Westervoort	55.928	40.932	14.996
11LP	IKC De Hoge Hoeve Westervoort	62.363	44.849	17.514
23FG	IKC De Groene Ring Duiven	46.589	33.843	12.746
		<u>405.712</u>	<u>293.594</u>	<u>112.118</u>

Staat van baten en lasten centraal budget

		Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
	Baten			
3.1	Rijksbijdragen	10.407.669	10.137.400	10.151.148
3.2	Overige overheidsbijdragen- en subsidies	31.194	31.000	34.424
3.5	Overige baten	564.502	562.800	678.368
	Totaal baten	11.003.365	10.731.200	10.863.940
	Lasten			
4.1	Personeelslasten	11.214.858	10.597.800	10.222.640
4.2	Afschrijvingen	111.444	112.100	109.127
4.3	Huisvestingslasten	128.667	7.800	403.524
4.4	Overige lasten	86.363	115.700	62.376
	Totaal lasten	11.541.332	10.833.400	10.797.667
	Saldo baten en lasten	537.967-	102.200-	66.273
5	Financiële baten en lasten	552	100	2.441
	Resultaat	537.415-	102.100-	68.714
	Resultaatbestemming			
	Algemene reserve centraal budget	99.317-	21.600-	269.590-
	Bestemmingsreserve investering De Brug	6.298-	6.300-	6.298-
	Bestemmingsreserve personeel De Groene Ring	37.500-	37.500-	55.000-
	Bestemmingsreserve huisvesting De Groene Ring	36.700-	36.700-	36.600-
	Bestemmingsreserve eenmalige uitkeringen cao	357.600-	-	357.600
	Bestemmingsreserve privaat	-	-	78.602
		537.415-	102.100-	68.714

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten centraal budget

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
3.1 Rijksbijdragen			
3.1.1 Rijksbijdrage OCW/EZ			
800000 Lumpsumvergoeding personeel	7.730.639	7.700.200	7.486.072
800005 Bijzondere bekostiging i.v.m. samenvoeging	66.153	63.400	106.495
800070 Prestatiebox	293.594	281.700	301.560
800090 Lumpsumvergoeding personeel groeiformatie	187.200	-	95.415
800100 Onderwijsachterstandenbeleid	53.011	41.300	15.324
800110 Bijzondere en aanvullende bekostiging	-	-	197.210
810000 Personeels- en arbeidsmarktbeleid	1.724.761	1.735.300	1.598.471
	<u>10.055.358</u>	<u>9.821.900</u>	<u>9.800.547</u>
3.1.2 Overige subsidies OCW/EZ			
3.1.2.2 Niet geoormerkt			
824200 Lerarenbeurs	7.256	4.200	6.550
824400 Inhaal- en ondersteuningsprogramma	11.045	-	-
831000 Zij-instromers	10.000	10.000	10.000
	<u>28.301</u>	<u>14.200</u>	<u>16.550</u>
3.1.4 Ontvangen doorbetalingen SWV			
837000 SWV inzake passend onderwijs	277.334	285.700	288.781
837010 Kentalis bijdrage cluster 2 leerlingen	3.688	-	3.375
837030 SWV overige baten	42.988	15.600	41.895
	<u>324.010</u>	<u>301.300</u>	<u>334.051</u>
Totaal rijksbijdragen	<u>10.407.669</u>	<u>10.137.400</u>	<u>10.151.148</u>
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies			
3.2.1 Gemeentelijke bijdragen			
848400 Schoolbegeleiding	21.459	27.500	27.508
848900 Overige gemeentelijke bedragen	9.735	3.500	6.916
	<u>31.194</u>	<u>31.000</u>	<u>34.424</u>
3.2.2 Overige	-	-	-
Totaal overige overheidsbijdragen en -subsidies	<u>31.194</u>	<u>31.000</u>	<u>34.424</u>
3.5 Overige baten			
3.5.1 Verhuur			
864000 Opbrengst medegebruik	99.799	99.800	106.661
3.5.2 Detachering personeel			
865000 Detachering personeel	5.440	-	-
865200 Detachering personeel vervangingspool	350.140	350.000	381.745
	<u>355.580</u>	<u>350.000</u>	<u>381.745</u>
3.5.6 Overige			
869840 Compensatie leegstand	40.500-	40.500-	35.000-
869841 Compensatie gymzaal	4.500-	4.500-	16.000-
869900 Overige baten	154.123	158.000	240.962
	<u>109.123</u>	<u>113.000</u>	<u>189.962</u>
Totaal overige baten	<u>564.502</u>	<u>562.800</u>	<u>678.368</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten centraal budget

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
4.1 Personeelslasten			
4.1.1 Lonen en salarissen			
400100 Loonkosten stafbureau	252.737	235.100	229.303
400200 Loonkosten directie	729.431	711.600	673.895
403400 Loonkosten schoonmaakpersoneel	1.214	-	-
404200 Loonkosten innovatie	-	-	9.328
408810 Loonkosten onderwijsgevend personeel	7.817.589	7.655.300	7.369.029
408900 Loonkosten onderwijs ondersteunend personeel	1.031.529	849.800	762.287
	<u>9.832.500</u>	<u>9.451.800</u>	<u>9.043.842</u>
400005 Loonkosten vervanging eigen rekening	199.235	173.100	193.764
404000 Loonkosten detachering	5.440	-	-
409900 Loonkosten vervanging vangnet	96.684	49.500	61.168
411910 Loonkosten vervanging eigen poolers	480.137	457.400	405.507
	<u>10.613.996</u>	<u>10.131.800</u>	<u>9.704.281</u>
4.1.2 Overige personeelslasten			
4.1.2.1 Dotaties personele voorzieningen			
412500 Dotatie voorziening jubilea	4.773	15.000	15.544
412600 Dotatie voorziening duurzame inzetbaarheid	29.992	10.000	13.824
	<u>34.765</u>	<u>25.000</u>	<u>29.368</u>
4.1.2.2 Personeel niet in loondienst			
413050 Extern personeel	37.740	-	20.681
413055 Extern personeel ziektevervanging	142.728	90.000	106.406
413060 Extern personeel PON	65.616	60.000	78.280
413065 Extern personeel PON (vangnet)	733	-	4.290
413100 Conciërge	51.511	62.500	57.418
413200 Facilitaire ondersteuning	17.806	15.000	16.557
413301 Ondersteuning ICT	2.329	9.000	3.983
413400 Vrijwilligersvergoedingen	1.500	1.500	2.375
413600 Leerlingenzorg	54.462	52.500	57.314
	<u>374.425</u>	<u>290.500</u>	<u>347.304</u>
4.1.2.3 Overige personeelslasten			
414000 Scholing / studiedag	115.843	49.000	85.368
414100 Arbodienst contract	20.790	21.000	19.003
414200 Arbodienst verrichtingen	6.176	10.000	3.973
414271 PR en website	8.943	10.000	9.206
414400 Malus vervangingsfonds	-	-	33.558-
414700 GMR	468	2.000	831
414800 Werving personeel	7.986	2.500	2.178
415200 Kantinekosten	448	500	450
415460 Personeelsuitgaven	3.445	3.000	3.395
416400 PON inzake Pool 1	31-	-	20.861
416450 Transitievergoeding	25.359	10.000	21.279
416900 Overige personele lasten	10.223	7.500	13.669
416920 Verrekening uitkeringskosten DUO	9.054	-	1.718
416950 Werkkostenregeling	26.765	25.000	23.504
447300 Bijdrage PON	52.292	47.500	48.300
	<u>287.761</u>	<u>188.000</u>	<u>220.177</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten centraal budget

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
4.1 Personeelslasten (vervolg)			
4.1.3 Uitkeringen			
419015 Uitkeringen eigen poolers (ER PON)	-	-	-
419200 Uitkeringen UWV	96.089-	37.500-	78.490-
	96.089-	37.500-	78.490-
Totaal personeelslasten	11.214.858	10.597.800	10.222.640
4.2 Afschrijvingen			
4.2.2 Materiële vaste activa			
422000 Afschrijving gebouwen	8.798	8.800	8.798
422100 Afschrijving verbouwing	25.134	25.000	25.134
422200 Afschrijving aanpassing gebouwen	34.685	34.700	34.686
423000 Afschrijving ICT	1.896	1.800	2.029
424000 Afschrijving meubilair	1.713	1.700	1.713
424700 Afschrijving overige inventaris	32.416	33.400	30.902
425000 Afschrijving leermiddelen	6.802	6.700	5.865
Totaal afschrijvingen	111.444	112.100	109.127
4.3 Huisvestingslasten			
4.3.1 Huur			
430100 Huur kantoorruimte	-	-	-
4.3.3 Onderhoud			
433000 Huisvestingslasten	1.426	1.500	2.443
4.3.4 Energie en water			
434500 Energiekosten	-	3.000	3.000-
4.3.5 Schoonmaakkosten			
435000 Schoonmaak door derden	19.125	-	-
435400 Schoonmaakartikelen	4.841	100	-
	23.966	100	-
4.3.6 Heffingen			
436000 Verontreinigingsheffing	160	200	59
436200 Waterschapslasten	-	-	-
	160	200	59
4.3.7 Overige huisvestingslasten			
437500 Overige huisvestingslasten	115	-	23.293
4.3.8 Dotatie onderhoudsvoorziening			
431000 Dotatie onderhoudsvoorziening scholen	103.000	3.000	380.729
Totaal huisvestingslasten	128.667	7.800	403.524

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten centraal budget

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
4.4 Overige lasten			
4.4.1 Administratie- en beheerslasten			
441000 Cabo	-	-	73
441200 Doorbelaste kosten Raet	-	-	381
441300 Contributie besturenbond	973	900	935
	<u>973</u>	<u>900</u>	<u>1.389</u>
4.4.2 Inventaris, apparatuur en leermiddelen			
442000 Drukwerk/kopieerkosten/huur apparatuur	949	1.500	5.079
442200 Onderhoud inventaris en apparatuur	478	-	-
442300 Kantoorbenodigdheden	563	500	542
455100 Verbruiksmateriaal ICT	12	500	26
456300 Licenties ICT-leermiddelen	4.787	2.500	2.120
	<u>6.789</u>	<u>5.000</u>	<u>7.767</u>
4.4.4 Overige			
446000 Telefoonkosten	885	800	806
446100 Portikosten	100	400	352
446200 Abonnementen en contributies	4.616	4.000	3.352
446210 Klachtencommissie	1.472	1.600	1.624
446300 Verzekeringen	802	700	321
446660 Kosten facilitaire ondersteuning	1.517	7.000	-
446700 Casemanagement / outplacement	6.084	2.500	-
447000 Representatiekosten	3.734	5.000	3.995
447200 Juridische bijstand	3.160	2.500	3.179
447210 Advieskosten	19.965	10.000	3.993
447220 Kosten Onderwijs Inkoop Groep	2.120-	3.500	880
447600 Tevredenheidsonderzoeken	-	-	5.145-
449300 Vergoeding bestuursleden	17.969	28.000	25.471
449700 Fusiekosten	-	-	4.711
449900 Overige kosten	13.601	22.500	2.217
449950 Onvoorziene uitgaven	-	20.000	-
450100 Materiële lasten zij-instromers	5.182	-	5.936
472000 Bankkosten	1.634	1.300	1.528
	<u>78.601</u>	<u>109.800</u>	<u>53.220</u>
Totaal overige lasten	<u>86.363</u>	<u>115.700</u>	<u>62.376</u>
5 Financiële baten en lasten			
5.1 Rentebaten			
870000 Rentebaten banken	552	100	2.441
870400 Rente DUO	-	-	-
	<u>552</u>	<u>100</u>	<u>2.441</u>
5.4 Rentelasten	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Saldo financiële baten en lasten	<u>552</u>	<u>100</u>	<u>2.441</u>

Verloop balansposten centraal budget

	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde 1-1-2020	Investerings 2020	Desinvest. 2020	Afschrijvingen 2020	Boekwaarde 31-12-2020
	€	€	€	€	€	€	€
1.2 Materiële vaste activa							
1.2.1 Gebouwen en terreinen	990.806	371.652	619.154	-	-	68.617	550.537
1.2.2 Inventaris en apparatuur							
ICT	43.670	38.142	5.528	2.540	-	1.896	6.172
Meubilair	40.938	19.217	21.721	-	-	1.713	20.008
Meubilair eerste waardering	81.575	73.425	8.150	-	-	2.225	5.925
Overige inventaris	481.129	36.159	444.970	3.621	-	32.416	416.175
	647.312	166.943	480.369	6.161	-	38.250	448.280
1.2.3 Leermiddelen	86.279	47.926	38.353	-	-	6.802	31.551
Totaal materiële vaste activa	1.724.397	586.521	1.137.876	6.161	-	113.669	1.030.368
	Stand per 1-1-2020	Bestemming resultaat 2020	Overige mutaties 2020	Stand per 31-12-2020			
2.1 Eigen vermogen							
2.1.1 Algemene reserve	2.252.318	99.317-	-	2.153.001			
2.1.2 Bestemmingsreserves (publiek)							
Investering De Brug	192.650	6.298-	-	186.352			
Eenmalige uitkeringen cao	357.600	357.600-	-	-			
Personeel De Groene Ring	75.000	37.500-	-	37.500			
Huisvesting De Groene Ring	-	36.700-	-	36.700-			
	625.250	438.098-	-	187.152			
2.1.3 Bestemmingsreserves (privaat)							
Privaat	78.602	-	-	78.602			
Totaal eigen vermogen	2.956.170	537.415-	-	2.418.755			
	Stand per 1-1-2020	Dotaties 2020	Onttrekkingen 2020	Vrijval 2020	Stand per 31-12-2020		
2.2 Voorzieningen							
2.2.1 Personeelsvoorzieningen							
Jubilea	163.707	4.773	11.535	-	156.945		
Duurzame inzetbaarheid	34.960	29.992	2.743	-	62.209		
	198.667	34.765	14.278	-	219.154		
2.2.3 Overige voorzieningen							
Onderhoud	369.580	400.000	245.705	-	523.875		
Totaal voorzieningen	568.247	434.765	259.983	-	743.029		

Kengetallen centraal budget

		Centraal budget 2020	Centraal budget 2019	Centraal budget 2018	Centraal budget 2017	Centraal budget 2016
Rentabiliteit gewone bedrijfsvoering						
Resultaat gewone bedrijfsvoering	€ 537.415-					
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 11.003.365	-4,9 %	0,6 %	-0,3 %	1,1 %	1,4 %
Procentuele verdeling baten						
Rijksbijdragen / baten * 100%	€ 10.407.669	94,6 %	93,4 %	96,0 %	97,6 %	98,2 %
Overige overheidsbijdragen / baten * 100%	- 31.194	0,3 %	0,3 %	0,2 %	0,4 %	0,5 %
Overige baten / baten * 100%	- 564.502	5,1 %	6,2 %	3,8 %	1,9 %	1,2 %
Financiële baten / baten * 100%	- 552	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,1 %	0,1 %
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 11.003.917	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Procentuele verdeling lasten						
Personeelslasten / totale lasten * 100%	€ 11.214.858	97,2 %	94,7 %	96,8 %	97,2 %	98,4 %
Afschrijvingen / totale lasten * 100%	- 111.444	1,0 %	1,0 %	0,9 %	0,3 %	0,4 %
Huisvestingslasten / totale lasten * 100%	- 128.667	1,1 %	3,7 %	1,7 %	1,8 %	0,2 %
Overige lasten / totale lasten * 100%	- 86.363	0,7 %	0,6 %	0,6 %	0,7 %	1,0 %
Financiële lasten / totale lasten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 11.541.332	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %

Staat van baten en lasten 04ZG IKC Joannes Groessen

		Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
	Baten			
3.1	Rijksbijdragen	144.976	144.900	140.671
3.2	Overige overheidsbijdragen en -subsidies	11.292	11.500	13.063
3.5	Overige baten	35.351	32.000	35.143
	Totaal baten	191.619	188.400	188.877
	Lasten			
4.1	Personeelslasten	11.339	14.600	13.259
4.2	Afschrijvingen	25.417	27.800	23.867
4.3	Huisvestingslasten	70.479	67.900	63.625
4.4	Overige lasten	57.118	61.300	68.639
	Totaal lasten	164.353	171.600	169.390
	Saldo baten en lasten	27.266	16.800	19.487
5	Financiële baten en lasten	-	-	-
	Resultaat	27.266	16.800	19.487
	Resultaatbestemming			
	Algemene schoolreserve	26.310	16.800	21.166
	Bestemmingsreserve huisvesting	-	-	-
	Bestemmingsreserve schoolrekening	956	-	1.679
		27.266	16.800	19.487

Algemene schoolgegevens

Directeur: Mevrouw L. Welling
 Brinnummer: 04ZG

Huisvesting
Hoofdgebouw

Adres: Kerkakkers 4
 Postcode/plaats: 6923 BZ Groessen
 Aantal lokalen: 10
 Medegebruik door: Zonnekinderen
 Aantal lokalen medegebruik:

Gymzaal

Adres: Kerkakkers 4
 Postcode/plaats: 6923 BZ Groessen
 Aantal lokalen:
 Medegebruik door:

Huisvesting elders

-

Variabele factoren

	1-10-2019	1-10-2018	1-10-2017
Aantal leerlingen 4 t/m 7 jaar	75	81	78
Aantal leerlingen 8 jaar en ouder	84	78	71
Totaal aantal leerlingen	159	159	149
Genormeerd aantal groepen	7	7	6
Genormeerd aantal m ²	980	980	875

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 04ZG IKC Joannes

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
3.1 Rijksbijdragen			
3.1.1 Rijksbijdrage OCW/EZ			
800070 Prestatiebox	9.594	9.500	7.413
810000 Personeels- en arbeidsmarktbeleid	-	-	-
820000 Materiële instandhouding	135.382	135.400	133.258
	<u>144.976</u>	<u>144.900</u>	<u>140.671</u>
3.1.2 Overige subsidies OCW/EZ			
3.1.2.2 Niet geormerkt			
824200 Lerarenbeurs	-	-	-
3.1.4 Ontvangen doorbetalingen SWV			
837000 SWV inzake passend onderwijs	-	-	-
837010 Kentalis bijdrage cluster 2 leerlingen	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Totaal rijksbijdragen	<u>144.976</u>	<u>144.900</u>	<u>140.671</u>
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies			
3.2.1 Gemeentelijke bijdragen			
848100 Vergoeding gymzaal	11.292	11.500	8.063
848700 Logopedie	-	-	-
848900 Overige gemeentelijke bedragen	-	-	-
	<u>11.292</u>	<u>11.500</u>	<u>8.063</u>
3.2.2 Overige overheidsbijdragen			
850500 Impuls muziekonderwijs	-	-	5.000
Totaal overige overheidsbijdragen en -subsidies	<u>11.292</u>	<u>11.500</u>	<u>13.063</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 04ZG IKC Joannes

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
3.5 Overige baten			
3.5.1 Verhuur			
864000 Opbrengst medegebruik lokalen	22.500	22.500	20.380
864001 Opbrengst medegebruik gymzaal	5.215	5.000	1.793
	<u>27.715</u>	<u>27.500</u>	<u>22.173</u>
3.5.5 Schoolgeldrekening			
862200 Mutatie schoolgeldrekening	956	-	-
3.5.6 Overige			
869840 Compensatie leegstand	4.500	4.500	3.000
869841 Compensatie gymzaal	-	-	8.000
869900 Overige baten	2.180	-	1.970
	<u>6.680</u>	<u>4.500</u>	<u>12.970</u>
Totaal overige baten	<u><u>35.351</u></u>	<u><u>32.000</u></u>	<u><u>35.143</u></u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 04ZG IKC Joannes

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
4.1 Personeelslasten			
4.1.1 Lonen en salarissen			
400000 Loonkosten algemeen	-	-	-
403400 Loonkosten schoonmaakpersoneel	-	-	-
	-	-	-
4.1.2 Overige personeelslasten			
<u>4.1.2.2 Personeel niet in loondienst</u>			
413150 Logopedie	450	700	900
413250 Combinatiefunctionaris	-	-	-
413300 Beheer ICT	3.803	3.000	3.384
413400 Vrijwilligersvergoedingen	-	-	-
	4.253	3.700	4.284
<u>4.1.2.3 Overige personeelslasten</u>			
414000 Scholing	5.364	7.000	6.081
415200 Kantinekosten	735	2.200	2.555
416900 Overige personele lasten	455	500	230
416950 Werkkostenregeling	532	1.200	109
	7.086	10.900	8.975
Totaal personeelslasten	11.339	14.600	13.259
4.2 Afschrijvingen			
4.2.2 Materiële vaste activa			
422000 Afschrijving gebouwen	-	-	-
422200 Afschrijving aanpassing gebouwen	-	-	-
423000 Afschrijving ICT	13.002	14.300	12.939
424000 Afschrijving meubilair	5.989	6.600	4.337
424100 Afschrijving meubilair eerste waardering	-	-	-
424700 Afschrijving overige inventaris	262	400	212
425000 Afschrijving leermiddelen	6.164	6.500	6.379
425500 Interne verrekening afschrijvingslasten	-	-	-
Totaal afschrijvingen	25.417	27.800	23.867

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 04ZG IKC Joannes

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
4.3 Huisvestingslasten			
4.3.1 Huur			
430000 Kosten medegebruik gebouwen	-	-	-
4.3.3 Onderhoud			
433000 Herstelonderhoud	5.532	9.000	11.744
433250 Speelplaats	-	-	-
	<u>5.532</u>	<u>9.000</u>	<u>11.744</u>
4.3.4 Energie en water			
434000 Elektra	2.194	3.600	2.245
434200 Verwarming	15.640	12.000	9.562
434400 Water	430	400	410-
	<u>18.264</u>	<u>16.000</u>	<u>11.397</u>
4.3.5 Schoonmaakkosten			
435000 Schoonmaak door derden	18.104	17.000	16.604
435400 Schoonmaakartikelen	3.494	1.300	1.696
435800 Containers	1.356	1.200	1.234
	<u>22.954</u>	<u>19.500</u>	<u>19.534</u>
4.3.6 Heffingen			
436000 Verontreinigingsheffing	308	400	425
436200 Waterschapslasten	406	400	391
436400 Rioolrecht	815	600	634
	<u>1.529</u>	<u>1.400</u>	<u>1.450</u>
4.3.7 Overige huisvestingslasten			
437000 Tuin en terreinen	1.200	1.000	900
437500 Overige huisvestingslasten	-	-	-
	<u>1.200</u>	<u>1.000</u>	<u>900</u>
4.3.8 Dotatie onderhoudsvoorziening			
431000 Dotatie onderhoudsvoorziening	21.000	21.000	18.600
Totaal huisvestingslasten	<u><u>70.479</u></u>	<u><u>67.900</u></u>	<u><u>63.625</u></u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 04ZG IKC Joannes

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
4.4 Overige lasten			
4.4.1 Administratie- en beheerslasten			
441000 Cabo	8.901	8.900	9.555
441100 Accountantskosten	1.390	1.300	1.604
441200 Doorbelaste kosten Raet	-	-	926
441300 Contributie besturenbond	676	700	636
441500 Govak-gelden en arbeidsmarktmiddelen	1.030	800	1.051
	<u>11.997</u>	<u>11.700</u>	<u>13.772</u>
4.4.2 Inventaris, apparatuur en leermiddelen			
442000 Drukwerk/kopieerkosten/huur apparatuur	4.866	3.200	2.943
442010 Schoolgids	643	600	621
442200 Onderhoud inventaris en apparatuur	653	500	698
442300 Kantoorbenodigdheden	7	200	74
455000 Verbruiksmateriaal leermiddelen	5.506	7.500	7.477
455100 Verbruiksmateriaal ICT	475	1.500	2.642
455300 Verbruiksmateriaal catechese	912	800	901
455400 Verbruiksmateriaal rugzakleerlingen	-	-	-
455600 Verbruiksmateriaal handvaardigheid	16	100	-
455610 Verbruiksmateriaal expressie	1.157	800	1.131
456000 Schoolbibliotheek	531	500	354
456050 Abonnement documentatie	87	100	87
456200 Internet	1.188	1.100	1.215
456300 Licenties ICT-leermiddelen	20.953	21.500	21.887
456310 Licenties bardo	-	-	410
456400 Orthotheek	-	-	-
457000 Toetsen	244	400	284
457200 Sport/spel/zwemmen	719	500	185
457220 Werkweek	-	-	-
	<u>37.957</u>	<u>39.300</u>	<u>40.909</u>
4.4.4 Overige			
446000 Telefoon	464	200	328
446100 Porti-/verzendkosten	16	200	180
446200 Contributies/abonnementen	2.638	3.000	2.967
446300 Verzekeringen	443	400	304
447000 Representatiekosten	425	300	153
447050 Public relations	429	800	1.083
447100 Wervingskosten leerlingen	-	-	-
447420 Bijdrage NME	-	-	-
448000 Medezeggenschap	927	900	927
448100 Bijdrage activiteiten ouders	-	-	-
449850 Mutatie schoolgeldrekening	-	-	1.679
449900 Overige kosten	440	500	516
449950 Onvoorziene uitgaven	-	-	-
450200 Cultuureducatie	1.382	4.000	5.821
451300 Uitgaven techniek	-	-	-
451600 Uitgaven VVTO	-	-	-
	<u>7.164</u>	<u>10.300</u>	<u>13.958</u>
Totaal overige lasten	<u>57.118</u>	<u>61.300</u>	<u>68.639</u>

Verloop balansposten 04ZG IKC Joannes Groessen

	Aanschafprijs €	Cumulatieve afschrijvingen €	Boekwaarde 1-1-2020 €	Investerings 2020 €	Desinvest. 2020 €	Afschrijvingen 2020 €	Boekwaarde 31-12-2020 €
1.2 Materiële vaste activa							
1.2.1 Gebouwen en terreinen	-	-	-	-	-	-	-
1.2.2 Inventaris en apparatuur							
ICT	101.275	63.820	37.455	5.441	-	13.002	29.894
Meubilair	132.970	25.399	107.571	15.901	-	5.989	117.483
Overige inventaris	1.060	442	618	2.011	-	262	2.367
	<u>235.305</u>	<u>89.661</u>	<u>145.644</u>	<u>23.353</u>	<u>-</u>	<u>19.253</u>	<u>149.744</u>
1.2.3 Leermiddelen	80.817	57.175	23.642	4.059	-	6.164	21.537
	<u>80.817</u>	<u>57.175</u>	<u>23.642</u>	<u>4.059</u>	<u>-</u>	<u>6.164</u>	<u>21.537</u>
Totaal materiële vaste activa	<u>316.122</u>	<u>146.836</u>	<u>169.286</u>	<u>27.412</u>	<u>-</u>	<u>25.417</u>	<u>171.281</u>
	Stand per 1-1-2020 €	Bestemming resultaat 2020 €	Overige mutaties 2020 €	Stand per 31-12-2020 €			
2.1 Eigen vermogen							
2.1.1 Algemene reserve							
Algemene schoolreserve	136.463	26.310	-	162.773			
	<u>136.463</u>	<u>26.310</u>	<u>-</u>	<u>162.773</u>			
2.1.2 Bestemmingsreserves (publiek)							
Huisvesting	-	-	-	-			
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>			
2.1.3 Bestemmingsreserves (privaat)							
Schoolgeldrekening	2.216	956	-	3.172			
	<u>2.216</u>	<u>956</u>	<u>-</u>	<u>3.172</u>			
Totaal eigen vermogen	<u>138.679</u>	<u>27.266</u>	<u>-</u>	<u>165.945</u>			

Kengetallen 04ZG IKC Joannes Groessen

		IKC Joannes 2020	IKC Joannes 2019	IKC Joannes 2018	IKC Joannes 2017	IKC Joannes 2016
Rentabiliteit gewone bedrijfsvoering						
Resultaat gewone bedrijfsvoering	€ 27.266					
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 191.619	14,2 %	10,3 %	6,8 %	2,9 %	2,0 %
Procentuele verdeling baten						
Rijksbijdragen / baten * 100%	€ 144.976	75,7 %	74,5 %	74,2 %	73,8 %	77,3 %
Overige overheidsbijdragen / baten * 100%	- 11.292	5,9 %	6,9 %	7,6 %	8,1 %	5,2 %
Overige baten / baten * 100%	- 35.351	18,4 %	18,6 %	18,3 %	18,1 %	17,5 %
Financiële baten / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 191.619	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Procentuele verdeling lasten						
Personeelslasten / totale lasten * 100%	€ 11.339	6,9 %	7,8 %	5,2 %	4,5 %	5,5 %
Afschrijvingen / totale lasten * 100%	- 25.417	15,5 %	14,1 %	15,7 %	14,7 %	13,6 %
Huisvestingslasten / totale lasten * 100%	- 70.479	42,9 %	37,6 %	42,9 %	43,4 %	45,6 %
Overige lasten / totale lasten * 100%	- 57.118	34,8 %	40,5 %	36,1 %	37,4 %	35,3 %
Financiële lasten / totale lasten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 164.353	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Baten per leerling						
Aantal leerlingen per 1 oktober 2020	159					
Rijksbijdragen per leerling	€ 144.976	€ 912	€ 885	€ 807	€ 797	€ 824
Overige overheidsbijdragen per leerling	- 11.292	- 71	- 82	- 82	- 88	- 56
Overige baten per leerling	- 35.351	- 222	- 221	- 199	- 196	- 186
Financiële baten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 191.619	€ 1.205	€ 1.188	€ 1.088	€ 1.081	€ 1.066
Lasten per leerling						
Personeelslasten per leerling	€ 11.339	€ 71	€ 83	€ 53	€ 47	€ 58
Afschrijvingen per leerling	- 25.417	- 160	- 150	- 159	- 154	- 142
Huisvestingslasten per leerling	- 70.479	- 443	- 400	- 435	- 456	- 476
Overige lasten per leerling	- 57.118	- 359	- 432	- 366	- 392	- 369
Financiële lasten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 164.353	€ 1.033	€ 1.065	€ 1.013	€ 1.049	€ 1.045

Staat van baten en lasten 06KE IKC Remigius Duiven

		Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
	Baten			
3.1	Rijksbijdragen	267.161	267.000	260.715
3.2	Overige overheidsbijdragen en -subsidies	-	-	-
3.5	Overige baten	34.379	35.500	38.829
	Totaal baten	301.540	302.500	299.544
	Lasten			
4.1	Personeelslasten	67.894	70.400	66.019
4.2	Afschrijvingen	41.347	44.300	46.909
4.3	Huisvestingslasten	84.428	83.300	82.044
4.4	Overige lasten	111.531	101.200	117.740
	Totaal lasten	305.200	299.200	312.712
	Saldo baten en lasten	3.660-	3.300	13.168-
5	Financiële baten en lasten	-	-	-
	Resultaat	3.660-	3.300	13.168-
	Resultaatbestemming			
	Algemene schoolreserve	2.050-	3.300	14.961-
	Bestemmingsreserve huisvesting	-	-	-
	Bestemmingsreserve schoolrekening	1.610-	-	1.793
		3.660-	3.300	13.168-

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 06KE IKC Remigius

Algemene schoolgegevens

Directeur: De heer W.T.B. Arends
 Brinnummer: 06KE

Huisvesting

Hoofdgebouw
 Adres: Droopad 1
 Postcode/plaats: 6921 BX Duiven
 Aantal lokalen: 16
 Medegebruik door: Zonnekinderen
 Aantal lokalen medegebruik:

Dislocatie

Adres:
 Postcode/plaats:
 Aantal lokalen:
 Medegebruik door:

Huisvesting elders

-

Variabele factoren

	<u>1-10-2019</u>	<u>1-10-2018</u>	<u>1-10-2017</u>
Aantal leerlingen 4 t/m 7 jaar	154	150	160
Aantal leerlingen 8 jaar en ouder	182	189	190
Totaal aantal leerlingen	<u>336</u>	<u>339</u>	<u>350</u>
Genormeerd aantal groepen	<u>14</u>	<u>14</u>	<u>15</u>
Genormeerd aantal m ²	<u>1.755</u>	<u>1.755</u>	<u>1.860</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 06KE IKC Remigius

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
3.1 Rijksbijdragen			
3.1.1 Rijksbijdrage OCW/EZ			
800070 Prestatiebox	19.011	18.800	15.441
810000 Personeels- en arbeidsmarktbeleid	-	-	-
820000 Materiële instandhouding	248.150	248.200	245.274
	<u>267.161</u>	<u>267.000</u>	<u>260.715</u>
3.1.2 Overige subsidies OCW/EZ			
3.1.2.2 Niet geormerkt			
824200 Lerarenbeurs	-	-	-
3.1.4 Ontvangen doorbetalingen SWV			
837000 SWV inzake passend onderwijs	-	-	-
837010 Kentalis bijdrage cluster 2 leerlingen	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Totaal rijksbijdragen	<u>267.161</u>	<u>267.000</u>	<u>260.715</u>
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies			
3.2.1 Gemeentelijke bijdragen			
848100 Vergoeding gymzaal	-	-	-
848700 Logopedie	-	-	-
848900 Overige gemeentelijke bedragen	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
3.2.2 Overige overheidsbijdragen			
850500 Impuls muziekonderwijs	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Totaal overige overheidsbijdragen en -subsidies	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 06KE IKC Remigius

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
3.5 Overige baten			
3.5.1 Verhuur			
864000 Opbrengst medegebruik lokalen	31.888	35.500	34.508
864001 Opbrengst medegebruik gymzaal	-	-	-
	<u>31.888</u>	<u>35.500</u>	<u>34.508</u>
3.5.5 Schoolgeldrekening			
862200 Mutatie schoolgeldrekening	-	-	1.793
3.5.6 Overige			
869840 Compensatie leegstand	-	-	-
869841 Compensatie gymzaal	-	-	-
869900 Overige baten	2.491	-	2.528
	<u>2.491</u>	<u>-</u>	<u>2.528</u>
Totaal overige baten	<u><u>34.379</u></u>	<u><u>35.500</u></u>	<u><u>38.829</u></u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 06KE IKC Remigius

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
4.1 Personeelslasten			
4.1.1 Lonen en salarissen			
400000 Loonkosten algemeen	-	-	-
403400 Loonkosten schoonmaakpersoneel	41.666	35.900	34.750
	<u>41.666</u>	<u>35.900</u>	<u>34.750</u>
4.1.2 Overige personeelslasten			
<u>4.1.2.2 Personeel niet in loondienst</u>			
413150 Logopedie	945	1.500	2.205
413250 Combinatiefunctionaris	4.822	6.000	5.890
413300 Beheer ICT	7.917	6.000	6.872
413400 Vrijwilligersvergoedingen	405	1.500	1.810
	<u>14.089</u>	<u>15.000</u>	<u>16.777</u>
<u>4.1.2.3 Overige personeelslasten</u>			
414000 Scholing	8.387	13.500	8.335
415200 Kantinekosten	1.623	3.000	2.956
416900 Overige personele lasten	1.872	500	346
416950 Werkkostenregeling	257	2.500	2.855
	<u>12.139</u>	<u>19.500</u>	<u>14.492</u>
Totaal personeelslasten	<u><u>67.894</u></u>	<u><u>70.400</u></u>	<u><u>66.019</u></u>
4.2 Afschrijvingen			
4.2.2 Materiële vaste activa			
422100 Afschrijving verbouwing	-	-	-
422200 Afschrijving aanpassing gebouwen	-	-	-
423000 Afschrijving ICT	20.753	20.600	24.985
424000 Afschrijving meubilair	9.833	9.800	9.748
424100 Afschrijving meubilair eerste waardering	-	-	-
424700 Afschrijving overige inventaris	1.304	900	905
425000 Afschrijving leermiddelen	9.457	13.000	11.271
425500 Interne verrekening afschrijvingslasten	-	-	-
Totaal afschrijvingen	<u><u>41.347</u></u>	<u><u>44.300</u></u>	<u><u>46.909</u></u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 06KE IKC Remigius

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
4.3 Huisvestingslasten			
4.3.1 Huur			
430000 Kosten medegebruik gebouwen	-	-	-
4.3.3 Onderhoud			
433000 Herstelonderhoud	5.551	8.000	12.301
433250 Speelplaats	-	-	-
	<u>5.551</u>	<u>8.000</u>	<u>12.301</u>
4.3.4 Energie en water			
434000 Elektra	6.260	5.000	6.052
434200 Verwarming	13.294	14.000	12.270
434400 Water	628	300	474-
	<u>20.182</u>	<u>19.300</u>	<u>17.848</u>
4.3.5 Schoonmaakkosten			
435000 Schoonmaak door derden	2.010	1.500	1.473
435400 Schoonmaakartikelen	5.925	3.500	4.168
435800 Containers	3.081	2.500	2.951
	<u>11.016</u>	<u>7.500</u>	<u>8.592</u>
4.3.6 Heffingen			
436000 Verontreinigingsheffing	401	400	393
436200 Waterschapslasten	499	500	485
436400 Rioolrecht	1.279	600	519
	<u>2.179</u>	<u>1.500</u>	<u>1.397</u>
4.3.7 Overige huisvestingslasten			
437000 Tuin en terreinen	-	1.500	1.506
437500 Overige huisvestingslasten	-	-	-
	<u>-</u>	<u>1.500</u>	<u>1.506</u>
4.3.8 Dotatie onderhoudsvoorziening			
431000 Dotatie onderhoudsvoorziening	45.500	45.500	40.400
Totaal huisvestingslasten	<u>84.428</u>	<u>83.300</u>	<u>82.044</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 06KE IKC Remigius

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
4.4 Overige lasten			
4.4.1 Administratie- en beheerslasten			
441000 Cabo	18.809	18.800	15.278
441100 Accountantskosten	1.390	1.400	1.604
441200 Doorbelaste kosten Raet	-	-	1.851
441300 Contributie besturenbond	1.428	1.400	1.356
441500 Govak-gelden en arbeidsmarktmiddelen	2.176	1.700	2.245
	<u>23.803</u>	<u>23.300</u>	<u>22.334</u>
4.4.2 Inventaris, apparatuur en leermiddelen			
442000 Drukwerk/kopieerkosten/huur apparatuur	10.046	6.300	7.698
442010 Schoolgids	-	-	-
442200 Onderhoud inventaris en apparatuur	1.079	2.000	7.109
442300 Kantoorbenodigdheden	482	200	282
455000 Verbruiksmateriaal leermiddelen	24.245	22.000	28.370
455100 Verbruiksmateriaal ICT	1.975	1.000	365
455300 Verbruiksmateriaal catechese	831	900	818
455400 Verbruiksmateriaal rugzakleerlingen	-	-	-
455600 Verbruiksmateriaal handvaardigheid	-	-	-
455610 Verbruiksmateriaal expressie	-	-	-
456000 Schoolbibliotheek	27	500	-
456050 Abonnement documentatie	-	-	-
456200 Internet	-	-	-
456300 Licenties ICT-leermiddelen	34.076	30.000	34.324
456310 Licenties bardo	-	-	882
456400 Orthotheek	-	-	-
457000 Toetsen	1.407	1.000	1.700
457200 Sport/spel/zwemmen	105	-	-
457220 Werkweek	-	-	-
	<u>74.273</u>	<u>63.900</u>	<u>81.548</u>
4.4.4 Overige			
446000 Telefoon	2.248	2.000	1.741
446100 Porti-/verzendkosten	19	200	15
446200 Contributies/abonnementen	3.431	4.000	4.264
446300 Verzekeringen	1.044	1.000	914
447000 Representatiekosten	121-	-	303-
447050 Public relations	87	-	444
447100 Wervingskosten leerlingen	-	-	-
447420 Bijdrage NME	-	300	150
448000 Medezeggenschap	1.545	1.500	1.545
448100 Bijdrage activiteiten ouders	-	-	-
449850 Mutatie schoolgeldrekening	1.610	-	-
449900 Overige kosten	1.004	1.000	2.195
449950 Onvoorziene uitgaven	-	-	-
450200 Cultuureducatie	1.623	3.000	2.460
451300 Uitgaven techniek	965	1.000	433
451600 Uitgaven VVTO	-	-	-
	<u>13.455</u>	<u>14.000</u>	<u>13.858</u>
Totaal overige lasten	<u>111.531</u>	<u>101.200</u>	<u>117.740</u>

Verloop balansposten 06KE IKC Remigius Duiven

	Aanschafprijs €	Cumulatieve afschrijvingen €	Boekwaarde 1-1-2020 €	Investerings 2020 €	Desinvest. 2020 €	Afschrijvingen 2020 €	Boekwaarde 31-12-2020 €
1.2 Materiële vaste activa							
1.2.1 Gebouwen en terreinen	-	-	-	-	-	-	-
1.2.2 Inventaris en apparatuur							
ICT	183.297	115.210	68.087	1.057	-	20.753	48.391
Meubilair	211.777	49.355	162.422	-	-	9.833	152.589
Overige inventaris	14.067	6.567	7.500	5.990	-	1.304	12.186
	<u>409.141</u>	<u>171.132</u>	<u>238.009</u>	<u>7.047</u>	<u>-</u>	<u>31.890</u>	<u>213.166</u>
1.2.3 Leermiddelen	144.802	97.614	47.188	2.096	-	9.457	39.827
	<u>144.802</u>	<u>97.614</u>	<u>47.188</u>	<u>2.096</u>	<u>-</u>	<u>9.457</u>	<u>39.827</u>
Totaal materiële vaste activa	<u>553.943</u>	<u>268.746</u>	<u>285.197</u>	<u>9.143</u>	<u>-</u>	<u>41.347</u>	<u>252.993</u>
	Stand per 1-1-2020 €	Bestemming resultaat 2020 €	Overige mutaties 2020 €	Stand per 31-12-2020 €			
2.1 Eigen vermogen							
2.1.1 Algemene reserve							
Algemene schoolreserve	188.596	2.050-	-	186.546			
	<u>188.596</u>	<u>2.050-</u>	<u>-</u>	<u>186.546</u>			
2.1.2 Bestemmingsreserves (publiek)							
Huisvesting	-	-	-	-			
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>			
2.1.3 Bestemmingsreserves (privaat)							
Schoolgeldrekening	2.392	1.610-	-	782			
	<u>2.392</u>	<u>1.610-</u>	<u>-</u>	<u>782</u>			
Totaal eigen vermogen	<u>190.988</u>	<u>3.660-</u>	<u>-</u>	<u>187.328</u>			

Kengetallen 06KE IKC Remigius Duiven

		IKC Remigius 2020	IKC Remigius 2019	IKC Remigius 2018	IKC Remigius 2017	IKC Remigius 2016
Rentabiliteit gewone bedrijfsvoering						
Resultaat gewone bedrijfsvoering	€ 3.660-					
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 301.540	-1,2 %	-4,4 %	-2,5 %	-1,4 %	0,3 %
Procentuele verdeling baten						
Rijksbijdragen / baten * 100%	€ 267.161	88,6 %	87,0 %	88,5 %	90,9 %	93,5 %
Overige overheidsbijdragen / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Overige baten / baten * 100%	- 34.379	11,4 %	13,0 %	11,5 %	9,1 %	6,5 %
Financiële baten / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 301.540	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Procentuele verdeling lasten						
Personeelslasten / totale lasten * 100%	€ 67.894	22,2 %	21,1 %	21,9 %	19,5 %	18,6 %
Afschrijvingen / totale lasten * 100%	- 41.347	13,5 %	15,0 %	14,9 %	18,6 %	17,0 %
Huisvestingslasten / totale lasten * 100%	- 84.428	27,7 %	26,2 %	27,9 %	27,0 %	27,4 %
Overige lasten / totale lasten * 100%	- 111.531	36,5 %	37,7 %	35,4 %	34,9 %	37,0 %
Financiële lasten / totale lasten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 305.200	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Baten per leerling						
Aantal leerlingen per 1 oktober 2020		336				
Rijksbijdragen per leerling	€ 267.161	€ 795	€ 769	€ 785	€ 725	€ 739
Overige overheidsbijdragen per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Overige baten per leerling	- 34.379	- 102	- 115	- 102	- 73	- 52
Financiële baten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 301.540	€ 897	€ 884	€ 887	€ 798	€ 791
Lasten per leerling						
Personeelslasten per leerling	€ 67.894	€ 202	€ 195	€ 199	€ 158	€ 146
Afschrijvingen per leerling	- 41.347	- 123	- 138	- 135	- 151	- 134
Huisvestingslasten per leerling	- 84.428	- 251	- 242	- 253	- 219	- 216
Overige lasten per leerling	- 111.531	- 332	- 347	- 321	- 282	- 293
Financiële lasten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 305.200	€ 908	€ 922	€ 908	€ 810	€ 789

Staat van baten en lasten 06YQ Bernadetteschool Loo

		Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
	Baten			
3.1	Rijksbijdragen	95.017	95.000	93.538
3.2	Overige overheidsbijdragen en -subsidies	10.969	12.200	7.095
3.5	Overige baten	27.155	28.800	30.321
	Totaal baten	<u>133.141</u>	<u>136.000</u>	<u>130.954</u>
	Lasten			
4.1	Personeelslasten	33.945	33.500	36.157
4.2	Afschrijvingen	19.341	19.300	17.347
4.3	Huisvestingslasten	38.304	42.100	37.534
4.4	Overige lasten	37.189	36.800	41.481
	Totaal lasten	<u>128.779</u>	<u>131.700</u>	<u>132.519</u>
	Saldo baten en lasten	<u>4.362</u>	<u>4.300</u>	<u>1.565-</u>
5	Financiële baten en lasten	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	Resultaat	<u><u>4.362</u></u>	<u><u>4.300</u></u>	<u><u>1.565-</u></u>
	Resultaatbestemming			
	Algemene schoolreserve	4.345	4.300	1.518-
	Bestemmingsreserve huisvesting	-	-	-
	Bestemmingsreserve schoolrekening	17	-	47-
		<u><u>4.362</u></u>	<u><u>4.300</u></u>	<u><u>1.565-</u></u>

Algemene schoolgegevens

Directeur: Mevrouw L. Welling
Brinnummer: 06YQ

Huisvesting

Hoofdgebouw

Adres: Loostraat 37
Postcode/plaats: 6924 AC Loo
Aantal lokalen: 6
Medegebruik door: Sv Loo en Fidos
Aantal lokalen medegebruik:

Gymzaal

Adres: Loostraat 37
Postcode/plaats: 6924 AC Loo
Aantal lokalen:
Medegebruik door:

Huisvesting elders

-

Variabele factoren

	1-10-2019	1-10-2018	1-10-2017
Aantal leerlingen 4 t/m 7 jaar	45	49	42
Aantal leerlingen 8 jaar en ouder	43	42	42
Totaal aantal leerlingen	88	91	84
Genormeerd aantal groepen	4	4	4
Genormeerd aantal m ²	650	650	650

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 06YQ Bernadetteschool

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
3.1 Rijksbijdragen			
3.1.1 Rijksbijdrage OCW/EZ			
800070 Prestatiebox	5.964	5.900	4.869
810000 Personeels- en arbeidsmarktbeleid	-	-	-
820000 Materiële instandhouding	89.053	89.100	88.669
	<u>95.017</u>	<u>95.000</u>	<u>93.538</u>
3.1.2 Overige subsidies OCW/EZ			
3.1.2.2 Niet geormerkt			
824200 Lerarenbeurs	-	-	-
3.1.4 Ontvangen doorbetalingen SWV			
837000 SWV inzake passend onderwijs	-	-	-
837010 Kentalis bijdrage cluster 2 leerlingen	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Totaal rijksbijdragen	<u>95.017</u>	<u>95.000</u>	<u>93.538</u>
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies			
3.2.1 Gemeentelijke bijdragen			
848100 Vergoeding gymzaal	10.969	12.200	7.095
848700 Logopedie	-	-	-
848900 Overige gemeentelijke bedragen	-	-	-
	<u>10.969</u>	<u>12.200</u>	<u>7.095</u>
3.2.2 Overige overheidsbijdragen			
850500 Impuls muziekonderwijs	-	-	-
Totaal overige overheidsbijdragen en -subsidies	<u>10.969</u>	<u>12.200</u>	<u>7.095</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 06YQ Bernadetteschool

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
3.5 Overige baten			
3.5.1 Verhuur			
864000 Opbrengst medegebruik lokalen	-	-	-
864001 Opbrengst medegebruik gymzaal	4.638	6.300	6.321
	<u>4.638</u>	<u>6.300</u>	<u>6.321</u>
3.5.5 Schoolgeldrekening			
862200 Mutatie schoolgeldrekening	17	-	-
	<u>17</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
3.5.6 Overige			
869840 Compensatie leegstand	18.000	18.000	16.000
869841 Compensatie gymzaal	4.500	4.500	8.000
869900 Overige baten	-	-	-
	<u>22.500</u>	<u>22.500</u>	<u>24.000</u>
Totaal overige baten	<u><u>27.155</u></u>	<u><u>28.800</u></u>	<u><u>30.321</u></u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 06YQ Bernadetteschool

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
4.1 Personeelslasten			
4.1.1 Lonen en salarissen			
400000 Loonkosten algemeen	-	-	-
403400 Loonkosten schoonmaakpersoneel	26.874	22.700	24.487
	<u>26.874</u>	<u>22.700</u>	<u>24.487</u>
4.1.2 Overige personeelslasten			
<u>4.1.2.2 Personeel niet in loondienst</u>			
413150 Logopedie	450	500	720
413250 Combinatiefunctionaris	1.377	1.500	1.583
413300 Beheer ICT	2.411	2.500	4.772
413400 Vrijwilligersvergoedingen	125	100	125
	<u>4.363</u>	<u>4.600</u>	<u>7.200</u>
<u>4.1.2.3 Overige personeelslasten</u>			
414000 Scholing	1.802	4.500	3.307
415200 Kantinekosten	282	500	613
416900 Overige personele lasten	162	500	300
416950 Werkkostenregeling	462	700	250
	<u>2.708</u>	<u>6.200</u>	<u>4.470</u>
Totaal personeelslasten	<u><u>33.945</u></u>	<u><u>33.500</u></u>	<u><u>36.157</u></u>
4.2 Afschrijvingen			
4.2.2 Materiële vaste activa			
422000 Afschrijving gebouwen	-	-	-
422200 Afschrijving aanpassing gebouwen	-	-	-
423000 Afschrijving ICT	9.098	9.300	7.925
424000 Afschrijving meubilair	5.065	5.700	4.666
424100 Afschrijving meubilair eerste waardering	-	-	-
424700 Afschrijving overige inventaris	1.647	800	597
425000 Afschrijving leermiddelen	3.531	3.500	4.159
425500 Interne verrekening afschrijvingslasten	-	-	-
Totaal afschrijvingen	<u><u>19.341</u></u>	<u><u>19.300</u></u>	<u><u>17.347</u></u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 06YQ Bernadetteschool

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
4.3 Huisvestingslasten			
4.3.1 Huur			
430000 Kosten medegebruik gebouwen	-	-	-
4.3.3 Onderhoud			
433000 Herstelonderhoud	5.490	7.000	8.424
433250 Speelplaats	-	-	-
	<u>5.490</u>	<u>7.000</u>	<u>8.424</u>
4.3.4 Energie en water			
434000 Elektra	216-	1.500	382
434200 Verwarming	13.016	14.000	12.268
434400 Water	211	300	487-
	<u>13.011</u>	<u>15.800</u>	<u>12.163</u>
4.3.5 Schoonmaakkosten			
435000 Schoonmaak door derden	467	400	467
435400 Schoonmaakartikelen	1.270	400	350
435800 Containers	1.238	1.200	1.178
	<u>2.975</u>	<u>2.000</u>	<u>1.995</u>
4.3.6 Heffingen			
436000 Verontreinigingsheffing	167	200	163
436200 Waterschapslasten	301	300	291
436400 Rioolrecht	361	300	394
	<u>829</u>	<u>800</u>	<u>848</u>
4.3.7 Overige huisvestingslasten			
437000 Tuin en terreinen	499	1.000	104
437500 Overige huisvestingslasten	-	-	-
	<u>499</u>	<u>1.000</u>	<u>104</u>
4.3.8 Dotatie onderhoudsvoorziening			
431000 Dotatie onderhoudsvoorziening	15.500	15.500	14.000
Totaal huisvestingslasten	<u>38.304</u>	<u>42.100</u>	<u>37.534</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 06YQ Bernadetteschool

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
4.4 Overige lasten			
4.4.1 Administratie- en beheerslasten			
441000 Cabo	4.926	4.900	7.401
441100 Accountantskosten	1.390	1.300	1.604
441200 Doorbelaste kosten Raet	-	-	817
441300 Contributie besturenbond	374	400	364
441500 Govak-gelden en arbeidsmarktmiddelen	570	400	601
	<u>7.260</u>	<u>7.000</u>	<u>10.787</u>
4.4.2 Inventaris, apparatuur en leermiddelen			
442000 Drukwerk/kopieerkosten/huur apparatuur	2.570	1.500	1.647
442010 Schoolgids	357	300	345
442200 Onderhoud inventaris en apparatuur	1.407	1.000	1.212
442300 Kantoorbenodigdheden	102	200	272
455000 Verbruiksmateriaal leermiddelen	3.954	3.500	3.864
455100 Verbruiksmateriaal ICT	852	800	773
455300 Verbruiksmateriaal catechese	-	-	290
455400 Verbruiksmateriaal rugzakleerlingen	-	-	-
455600 Verbruiksmateriaal handvaardigheid	59	-	53
455610 Verbruiksmateriaal expressie	586	500	200
456000 Schoolbibliotheek	231	400	212
456050 Abonnement documentatie	-	-	-
456200 Internet	1.639	1.400	1.419
456300 Licenties ICT-leermiddelen	12.310	13.000	12.927
456310 Licenties bardo	-	-	235
456400 Orthotheek	-	-	-
457000 Toetsen	316	500	307
457200 Sport/spel/zwemmen	367	400	290
457220 Werkweek	-	-	-
	<u>24.750</u>	<u>23.500</u>	<u>24.046</u>
4.4.4 Overige			
446000 Telefoon	209	200	256
446100 Porti-/verzendkosten	13	100	10
446200 Contributies/abonnementen	1.621	1.500	1.753
446300 Verzekeringen	285	300	178
447000 Representatiekosten	317	500	566
447050 Public relations	187	400	201
447100 Wervingskosten leerlingen	-	-	-
447420 Bijdrage NME	150	400	209
448000 Medezeggenschap	927	900	927
448100 Bijdrage activiteiten ouders	-	-	-
449850 Mutatie schoolgeldrekening	-	-	47
449900 Overige kosten	93	500	311
449950 Onvoorziene uitgaven	-	-	-
450200 Cultuureducatie	1.377	1.500	2.190
451300 Uitgaven techniek	-	-	-
451600 Uitgaven VVTO	-	-	-
	<u>5.179</u>	<u>6.300</u>	<u>6.648</u>
Totaal overige lasten	<u>37.189</u>	<u>36.800</u>	<u>41.481</u>

Verloop balansposten 06YQ Bernadetteschool Loo

	Aanschafprijs €	Cumulatieve afschrijvingen €	Boekwaarde 1-1-2020 €	Investerings 2020 €	Desinvest. 2020 €	Afschrijvingen 2020 €	Boekwaarde 31-12-2020 €
1.2 Materiële vaste activa							
1.2.1 Gebouwen en terreinen	-	-	-	-	-	-	-
1.2.2 Inventaris en apparatuur							
ICT	65.797	39.157	26.640	7.006	-	9.098	24.548
Meubilair	105.856	22.587	83.269	6.970	-	5.065	85.174
Overige inventaris	2.993	1.296	1.697	21.646	-	1.647	21.696
	<u>174.646</u>	<u>63.040</u>	<u>111.606</u>	<u>35.622</u>	<u>-</u>	<u>15.810</u>	<u>131.418</u>
1.2.3 Leermiddelen	63.108	50.002	13.106	1.077	-	3.531	10.652
	<u>63.108</u>	<u>50.002</u>	<u>13.106</u>	<u>1.077</u>	<u>-</u>	<u>3.531</u>	<u>10.652</u>
Totaal materiële vaste activa	<u>237.754</u>	<u>113.042</u>	<u>124.712</u>	<u>36.699</u>	<u>-</u>	<u>19.341</u>	<u>142.070</u>
	Stand per 1-1-2020 €	Bestemming resultaat 2020 €	Overige mutaties 2020 €	Stand per 31-12-2020 €			
2.1 Eigen vermogen							
2.1.1 Algemene reserve							
Algemene schoolreserve	54.141	4.345	-	58.486			
	<u>54.141</u>	<u>4.345</u>	<u>-</u>	<u>58.486</u>			
2.1.2 Bestemmingsreserves (publiek)							
Huisvesting	-	-	-	-			
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>			
2.1.3 Bestemmingsreserves (privaat)							
Schoolgeldrekening	1.495	17	-	1.512			
	<u>1.495</u>	<u>17</u>	<u>-</u>	<u>1.512</u>			
Totaal eigen vermogen	<u>55.636</u>	<u>4.362</u>	<u>-</u>	<u>59.998</u>			

Kengetallen 06YQ Bernadetteschool Loo

		Bernadette 2020	Bernadette 2019	Bernadette 2018	Bernadette 2017	Bernadette 2016
Rentabiliteit gewone bedrijfsvoering						
Resultaat gewone bedrijfsvoering	€ 4.362					
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 133.141	3,3 %	-1,2 %	-8,0 %	-3,3 %	-3,0 %
Procentuele verdeling baten						
Rijksbijdragen / baten * 100%	€ 95.017	71,4 %	71,4 %	72,6 %	72,2 %	77,4 %
Overige overheidsbijdragen / baten * 100%	- 10.969	8,2 %	5,4 %	5,8 %	6,1 %	6,4 %
Overige baten / baten * 100%	- 27.155	20,4 %	23,2 %	21,6 %	21,7 %	16,2 %
Financiële baten / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 133.141	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Procentuele verdeling lasten						
Personeelslasten / totale lasten * 100%	€ 33.945	26,4 %	27,3 %	26,9 %	23,8 %	24,5 %
Afschrijvingen / totale lasten * 100%	- 19.341	15,0 %	13,1 %	13,6 %	12,0 %	13,4 %
Huisvestingslasten / totale lasten * 100%	- 38.304	29,7 %	28,3 %	29,0 %	34,5 %	33,4 %
Overige lasten / totale lasten * 100%	- 37.189	28,9 %	31,3 %	30,6 %	29,7 %	28,7 %
Financiële lasten / totale lasten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 128.779	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Baten per leerling						
Aantal leerlingen per 1 oktober 2020	88					
Rijksbijdragen per leerling	€ 95.017	€ 1.080	€ 1.028	€ 984	€ 1.003	€ 1.003
Overige overheidsbijdragen per leerling	- 10.969	- 125	- 78	- 78	- 84	- 84
Overige baten per leerling	- 27.155	- 309	- 333	- 293	- 302	- 210
Financiële baten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 133.141	€ 1.514	€ 1.439	€ 1.355	€ 1.389	€ 1.297
Lasten per leerling						
Personeelslasten per leerling	€ 33.945	€ 386	€ 397	€ 393	€ 342	€ 328
Afschrijvingen per leerling	- 19.341	- 220	- 191	- 199	- 172	- 179
Huisvestingslasten per leerling	- 38.304	- 435	- 412	- 424	- 496	- 446
Overige lasten per leerling	- 37.189	- 423	- 456	- 447	- 426	- 383
Financiële lasten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 128.779	€ 1.464	€ 1.456	€ 1.463	€ 1.436	€ 1.336

Staat van baten en lasten 07NF Sport IKC Het Startblok Westervoort

		Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
	Baten			
3.1	Rijksbijdragen	210.806	210.400	214.962
3.2	Overige overheidsbijdragen en -subsidies	2.205	-	-
3.5	Overige baten	34.332	31.500	31.957
	Totaal baten	<u>247.343</u>	<u>241.900</u>	<u>246.919</u>
	Lasten			
4.1	Personeelslasten	18.454	20.700	15.549
4.2	Afschrijvingen	32.502	31.400	30.698
4.3	Huisvestingslasten	103.785	106.000	101.272
4.4	Overige lasten	91.567	85.600	84.078
	Totaal lasten	<u>246.308</u>	<u>243.700</u>	<u>231.597</u>
	Saldo baten en lasten	<u>1.035</u>	<u>1.800-</u>	<u>15.322</u>
5	Financiële baten en lasten	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	Resultaat	<u><u>1.035</u></u>	<u><u>1.800-</u></u>	<u><u>15.322</u></u>
	Resultaatbestemming			
	Algemene schoolreserve	904	1.800-	14.641
	Bestemmingsreserve huisvesting	-	-	-
	Bestemmingsreserve schoolrekening	131	-	681
		<u>1.035</u>	<u>1.800-</u>	<u>15.322</u>

Algemene schoolgegevens

Directeur: De heer E. van Faassen (interim)
Brinnummer: 07NF

Huisvesting

Hoofdgebouw
Adres: Klapstraat 205
Postcode/plaats: 6931 CH Westervoort
Aantal lokalen: 11
Medegebruik door: Zonnekinderen
Aantal lokalen medegebruik:

Dislocatie

Adres:
Postcode/plaats:
Aantal lokalen:
Medegebruik door:

Huisvesting elders

-

Variabele factoren

	<u>1-10-2019</u>	<u>1-10-2018</u>	<u>1-10-2017</u>
Aantal leerlingen 4 t/m 7 jaar	135	129	130
Aantal leerlingen 8 jaar en ouder	119	119	121
Totaal aantal leerlingen	<u>254</u>	<u>248</u>	<u>251</u>
Genormeerd aantal groepen	<u>11</u>	<u>11</u>	<u>11</u>
Genormeerd aantal m ²	<u>1.400</u>	<u>1.400</u>	<u>1.400</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 07NF Sport IKC Het Startblok

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
3.1 Rijksbijdragen			
3.1.1 Rijksbijdrage OCW/EZ			
800070 Prestatiebox	13.587	13.500	11.925
810000 Personeels- en arbeidsmarktbeleid	-	-	-
820000 Materiële instandhouding	197.219	196.900	203.037
	<u>210.806</u>	<u>210.400</u>	<u>214.962</u>
3.1.2 Overige subsidies OCW/EZ			
3.1.2.2 Niet geormerkt			
824200 Lerarenbeurs	-	-	-
3.1.4 Ontvangen doorbetalingen SWV			
837000 SWV inzake passend onderwijs	-	-	-
837010 Kentalis bijdrage cluster 2 leerlingen	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Totaal rijksbijdragen	<u>210.806</u>	<u>210.400</u>	<u>214.962</u>
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies			
3.2.1 Gemeentelijke bijdragen			
848100 Vergoeding gymzaal	-	-	-
848700 Logopedie	2.205	-	-
848900 Overige gemeentelijke bedragen	-	-	-
	<u>2.205</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
3.2.2 Overige overheidsbijdragen			
850500 Impuls muziekonderwijs	-	-	-
Totaal overige overheidsbijdragen en -subsidies	<u>2.205</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 07NF Sport IKC Het Startblok

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
3.5 Overige baten			
3.5.1 Verhuur			
864000 Opbrengst medegebruik lokalen	31.500	31.500	28.532
864001 Opbrengst medegebruik gymzaal	-	-	-
	<u>31.500</u>	<u>31.500</u>	<u>28.532</u>
3.5.5 Schoolgeldrekening			
862200 Mutatie schoolgeldrekening	131	-	681
	<u>131</u>	<u>-</u>	<u>681</u>
3.5.6 Overige			
869840 Compensatie leegstand	-	-	-
869841 Compensatie gymzaal	-	-	-
869900 Overige baten	2.701	-	2.744
	<u>2.701</u>	<u>-</u>	<u>2.744</u>
Totaal overige baten	<u><u>34.332</u></u>	<u><u>31.500</u></u>	<u><u>31.957</u></u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 07NF Sport IKC Het Startblok

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
4.1 Personeelslasten			
4.1.1 Lonen en salarissen			
400000 Loonkosten algemeen	-	-	-
403400 Loonkosten schoonmaakpersoneel	-	-	-
	-	-	-
4.1.2 Overige personeelslasten			
<u>4.1.2.2 Personeel niet in loondienst</u>			
413150 Logopedie	765	1.000	1.440
413250 Combinatiefunctionaris	2.251	1.600	904
413300 Beheer ICT	5.485	4.000	4.455
413400 Vrijwilligersvergoedingen	300	1.000	880
	8.801	7.600	7.679
<u>4.1.2.3 Overige personeelslasten</u>			
414000 Scholing	5.792	9.500	4.063
415200 Kantinekosten	2.083	2.100	2.069
416900 Overige personele lasten	146	200	120
416950 Werkkostenregeling	1.632	1.300	1.618
	9.653	13.100	7.870
Totaal personeelslasten	18.454	20.700	15.549
4.2 Afschrijvingen			
4.2.2 Materiële vaste activa			
422000 Afschrijving gebouwen	-	-	-
422200 Afschrijving aanpassing gebouwen	-	-	-
423000 Afschrijving ICT	20.885	19.000	19.044
424000 Afschrijving meubilair	1.785	2.800	1.754
424100 Afschrijving meubilair eerste waardering	225	200	610
424700 Afschrijving overige inventaris	3.558	3.400	3.259
425000 Afschrijving leermiddelen	6.049	6.000	6.031
425500 Interne verrekening afschrijvingslasten	-	-	-
Totaal afschrijvingen	32.502	31.400	30.698

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 07NF Sport IKC Het Startblok

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
4.3 Huisvestingslasten			
4.3.1 Huur			
430000 Kosten medegebruik gebouwen	-	-	-
4.3.3 Onderhoud			
433000 Herstelonderhoud	9.777	7.000	8.383
433250 Speelplaats	-	-	-
	<u>9.777</u>	<u>7.000</u>	<u>8.383</u>
4.3.4 Energie en water			
434000 Elektra	3.826	4.500	3.652
434200 Verwarming	12.050	14.500	13.634
434400 Water	506	1.200	421
	<u>16.382</u>	<u>20.200</u>	<u>17.707</u>
4.3.5 Schoonmaakkosten			
435000 Schoonmaak door derden	37.393	36.000	38.211
435400 Schoonmaakartikelen	3.637	3.000	3.779
435800 Containers	2.656	3.000	2.733
	<u>43.686</u>	<u>42.000</u>	<u>44.723</u>
4.3.6 Heffingen			
436000 Verontreinigingsheffing	817	700	784
436200 Waterschapslasten	384	400	335
436400 Rioolrecht	224	200	218
	<u>1.425</u>	<u>1.300</u>	<u>1.337</u>
4.3.7 Overige huisvestingslasten			
437000 Tuin en terreinen	15	3.000	22
437500 Overige huisvestingslasten	-	-	-
	<u>15</u>	<u>3.000</u>	<u>22</u>
4.3.8 Dotatie onderhoudsvoorziening			
431000 Dotatie onderhoudsvoorziening	32.500	32.500	29.100
Totaal huisvestingslasten	<u>103.785</u>	<u>106.000</u>	<u>101.272</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 07NF Sport IKC Het Startblok

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
4.4 Overige lasten			
4.4.1 Administratie- en beheerslasten			
441000 Cabo	14.218	14.200	12.386
441100 Accountantskosten	1.390	1.400	1.604
441200 Doorbelaste kosten Raet	-	-	1.470
441300 Contributie besturenbond	1.080	1.100	992
441500 Govak-gelden en arbeidsmarktmiddelen	1.645	1.300	1.639
	<u>18.333</u>	<u>18.000</u>	<u>18.091</u>
4.4.2 Inventaris, apparatuur en leermiddelen			
442000 Drukwerk/kopieerkosten/huur apparatuur	7.918	5.100	4.162
442010 Schoolgids	887	800	1.650
442200 Onderhoud inventaris en apparatuur	1.593	700	2.016
442300 Kantoorbenodigdheden	235	100	43
455000 Verbruiksmateriaal leermiddelen	16.055	15.000	13.121
455100 Verbruiksmateriaal ICT	916	800	991
455300 Verbruiksmateriaal catechese	1.268	1.200	1.164
455400 Verbruiksmateriaal rugzakleerlingen	-	-	42
455600 Verbruiksmateriaal handvaardigheid	1.966	2.500	2.881
455610 Verbruiksmateriaal expressie	-	100	100
456000 Schoolbibliotheek	2.004	2.900	4.142
456050 Abonnement documentatie	-	-	-
456200 Internet	944	1.000	944
456300 Licenties ICT-leermiddelen	26.914	25.000	24.977
456310 Licenties bardo	-	-	645
456400 Orthotheek	-	-	-
457000 Toetsen	1.250	1.200	1.183
457200 Sport/spel/zwemmen	2.000	2.500	1.501
457220 Werkweek	-	-	-
	<u>63.950</u>	<u>58.900</u>	<u>59.562</u>
4.4.4 Overige			
446000 Telefoon	1.006	800	832
446100 Porti-/verzendkosten	298	200	80
446200 Contributies/abonnementen	1.051	1.300	1.241
446300 Verzekeringen	784	700	470
447000 Representatiekosten	335	500	63
447050 Public relations	523	500	796
447100 Wervingskosten leerlingen	-	-	-
447420 Bijdrage NME	743	-	-
448000 Medezeggenschap	1.545	1.500	1.545
448100 Bijdrage activiteiten ouders	-	-	-
449850 Mutatie schoolgeldrekening	-	-	-
449900 Overige kosten	728	200	228-
449950 Onvoorziene uitgaven	-	-	-
450200 Cultuureducatie	2.271	2.500	1.626
451300 Uitgaven techniek	-	500	-
451600 Uitgaven VVTO	-	-	-
	<u>9.284</u>	<u>8.700</u>	<u>6.425</u>
Totaal overige lasten	<u>91.567</u>	<u>85.600</u>	<u>84.078</u>

Verloop balansposten 07NF Sport IKC Het Startblok Westervoort

	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde 1-1-2020	Investerings 2020	Desinvest. 2020	Afschrijvingen 2020	Boekwaarde 31-12-2020
	€	€	€	€	€	€	€
1.2 Materiële vaste activa							
1.2.1 Gebouwen en terreinen	-	-	-	-	-	-	-
1.2.2 Inventaris en apparatuur							
ICT	144.208	91.610	52.598	13.637	-	20.885	45.350
Meubilair	41.943	12.266	29.677	-	-	1.785	27.892
Overige inventaris	45.540	15.585	29.955	1.134	-	3.558	27.531
	<u>231.691</u>	<u>119.461</u>	<u>112.230</u>	<u>14.771</u>	<u>-</u>	<u>26.228</u>	<u>100.773</u>
1.2.3 Leermiddelen	77.457	55.633	21.824	-	-	6.049	15.775
	<u>77.457</u>	<u>55.633</u>	<u>21.824</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>6.049</u>	<u>15.775</u>
Totaal materiële vaste activa	<u>309.148</u>	<u>175.094</u>	<u>134.054</u>	<u>14.771</u>	<u>-</u>	<u>32.277</u>	<u>116.548</u>
	Stand per 1-1-2020	Bestemming resultaat 2020	Overige mutaties 2020	Stand per 31-12-2020			
	€	€	€	€			
2.1 Eigen vermogen							
2.1.1 Algemene reserve							
Algemene schoolreserve	145.123	904	-	146.027			
	<u>145.123</u>	<u>904</u>	<u>-</u>	<u>146.027</u>			
2.1.2 Bestemmingsreserves (publiek)							
Huisvesting	-	-	-	-			
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>			
2.1.3 Bestemmingsreserves (privaat)							
Schoolgeldrekening	4.603	131	-	4.734			
	<u>4.603</u>	<u>131</u>	<u>-</u>	<u>4.734</u>			
Totaal eigen vermogen	<u>149.726</u>	<u>1.035</u>	<u>-</u>	<u>150.761</u>			

Kengetallen 07NF Sport IKC Het Startblok Westervoort

		IKC Startblok 2020	IKC Startblok 2019	IKC Startblok 2018	IKC Startblok 2017	IKC Startblok 2016
Rentabiliteit gewone bedrijfsvoering						
Resultaat gewone bedrijfsvoering	€ 1.035					
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 247.343	0,4 %	6,2 %	-3,0 %	-0,9 %	-9,0 %
Procentuele verdeling baten						
Rijksbijdragen / baten * 100%	€ 210.806	85,2 %	87,1 %	86,0 %	89,6 %	96,3 %
Overige overheidsbijdragen / baten * 100%	- 2.205	0,9 %	0,0 %	1,2 %	0,9 %	0,0 %
Overige baten / baten * 100%	- 34.332	13,9 %	12,9 %	12,8 %	9,5 %	3,7 %
Financiële baten / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 247.343	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Procentuele verdeling lasten						
Personeelslasten / totale lasten * 100%	€ 18.454	7,5 %	6,7 %	12,4 %	6,1 %	6,0 %
Afschrijvingen / totale lasten * 100%	- 32.502	13,2 %	13,3 %	14,2 %	14,6 %	13,8 %
Huisvestingslasten / totale lasten * 100%	- 103.785	42,1 %	43,7 %	41,0 %	44,2 %	44,3 %
Overige lasten / totale lasten * 100%	- 91.567	37,2 %	36,3 %	32,4 %	35,1 %	35,9 %
Financiële lasten / totale lasten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 246.308	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Baten per leerling						
Aantal leerlingen per 1 oktober 2020	254					
Rijksbijdragen per leerling	€ 210.806	€ 830	€ 867	€ 808	€ 761	€ 746
Overige overheidsbijdragen per leerling	- 2.205	- 9	- -	- 11	- 8	- -
Overige baten per leerling	- 34.332	- 135	- 129	- 120	- 80	- 29
Financiële baten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 247.343	€ 974	€ 996	€ 939	€ 849	€ 775
Lasten per leerling						
Personeelslasten per leerling	€ 18.454	€ 73	€ 63	€ 120	€ 52	€ 50
Afschrijvingen per leerling	- 32.502	- 128	- 124	- 137	- 125	- 117
Huisvestingslasten per leerling	- 103.785	- 409	- 408	- 397	- 379	- 375
Overige lasten per leerling	- 91.567	- 361	- 339	- 314	- 301	- 303
Financiële lasten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 246.308	€ 971	€ 934	€ 968	€ 857	€ 845

Staat van baten en lasten 09LM IKC Kameleon Duiven

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
Baten			
3.1 Rijksbijdragen	281.931	281.700	269.138
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies	-	-	-
3.5 Overige baten	51.521	45.000	44.666
Totaal baten	<u>333.452</u>	<u>326.700</u>	<u>313.804</u>
Lasten			
4.1 Personeelslasten	48.184	51.300	46.252
4.2 Afschrijvingen	53.500	52.700	49.522
4.3 Huisvestingslasten	102.041	109.900	104.809
4.4 Overige lasten	104.076	110.600	125.351
Totaal lasten	<u>307.801</u>	<u>324.500</u>	<u>325.934</u>
Saldo baten en lasten	<u>25.651</u>	<u>2.200</u>	<u>12.130-</u>
5 Financiële baten en lasten	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Resultaat	<u>25.651</u>	<u>2.200</u>	<u>12.130-</u>
Resultaatbestemming			
Algemene schoolreserve	28.969	2.200	10.592-
Bestemmingsreserve huisvesting	-	-	-
Bestemmingsreserve schoolrekening	3.318-	-	1.538-
	<u>25.651</u>	<u>2.200</u>	<u>12.130-</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 09LM IKC Kameleon

Algemene schoolgegevens

Directeur: De heer R. Visser
 Brinnummer: 09LM

Huisvesting

Hoofdgebouw
 Adres: Mondriaanstraat 15
 Postcode/plaats: 6921 MJ Duiven
 Aantal lokalen: 17
 Medegebruik door: Zonnekinderen
 Aantal lokalen medegebruik:

Dislocatie

Adres:
 Postcode/plaats:
 Aantal lokalen:
 Medegebruik door:

Huisvesting elders

-

Variabele factoren

	<u>1-10-2019</u>	<u>1-10-2018</u>	<u>1-10-2017</u>
Aantal leerlingen 4 t/m 7 jaar	169	193	206
Aantal leerlingen 8 jaar en ouder	190	150	146
Totaal aantal leerlingen	<u>359</u>	<u>343</u>	<u>352</u>
Genormeerd aantal groepen	<u>15</u>	<u>15</u>	<u>15</u>
Genormeerd aantal m ²	<u>1.860</u>	<u>1.860</u>	<u>1.860</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 09LM IKC Kameleon

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
3.1 Rijksbijdragen			
3.1.1 Rijksbijdrage OCW/EZ			
800070 Prestatiebox	18.706	18.500	15.486
810000 Personeels- en arbeidsmarktbeleid	-	-	-
820000 Materiële instandhouding	263.225	263.200	253.652
	<u>281.931</u>	<u>281.700</u>	<u>269.138</u>
3.1.2 Overige subsidies OCW/EZ			
3.1.2.2 Niet geormerkt			
824200 Lerarenbeurs	-	-	-
3.1.4 Ontvangen doorbetalingen SWV			
837000 SWV inzake passend onderwijs	-	-	-
837010 Kentalis bijdrage cluster 2 leerlingen	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Totaal rijksbijdragen	<u>281.931</u>	<u>281.700</u>	<u>269.138</u>
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies			
3.2.1 Gemeentelijke bijdragen			
848100 Vergoeding gymzaal	-	-	-
848700 Logopedie	-	-	-
848900 Overige gemeentelijke bedragen	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
3.2.2 Overige overheidsbijdragen			
850500 Impuls muziekonderwijs	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Totaal overige overheidsbijdragen en -subsidies	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 09LM IKC Kameleon

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
3.5 Overige baten			
3.5.1 Verhuur			
864000 Opbrengst medegebruik lokalen	45.000	45.000	40.063
864001 Opbrengst medegebruik gymzaal	-	-	-
	<u>45.000</u>	<u>45.000</u>	<u>40.063</u>
3.5.5 Schoolgeldrekening			
862200 Mutatie schoolgeldrekening	-	-	-
3.5.6 Overige			
869840 Compensatie leegstand	-	-	-
869841 Compensatie gymzaal	-	-	-
869900 Overige baten	6.521	-	4.603
	<u>6.521</u>	<u>-</u>	<u>4.603</u>
Totaal overige baten	<u><u>51.521</u></u>	<u><u>45.000</u></u>	<u><u>44.666</u></u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 09LM IKC Kameleon

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
4.1 Personeelslasten			
4.1.1 Lonen en salarissen			
400000 Loonkosten algemeen	-	-	-
403400 Loonkosten schoonmaakpersoneel	16.478	15.300	15.047
	<u>16.478</u>	<u>15.300</u>	<u>15.047</u>
4.1.2 Overige personeelslasten			
<u>4.1.2.2 Personeel niet in loondienst</u>			
413150 Logopedie	1.980	1.000	1.465
413250 Combinatiefunctionaris	6.200	7.000	6.510
413300 Beheer ICT	8.048	5.500	5.127
413400 Vrijwilligersvergoedingen	200	1.500	718
	<u>16.428</u>	<u>15.000</u>	<u>13.820</u>
<u>4.1.2.3 Overige personeelslasten</u>			
414000 Scholing	10.493	13.000	9.855
415200 Kantinekosten	3.719	4.000	4.164
416900 Overige personele lasten	472	500	802
416950 Werkkostenregeling	594	3.500	2.564
	<u>15.278</u>	<u>21.000</u>	<u>17.385</u>
Totaal personeelslasten	<u><u>48.184</u></u>	<u><u>51.300</u></u>	<u><u>46.252</u></u>
4.2 Afschrijvingen			
4.2.2 Materiële vaste activa			
422000 Afschrijving gebouwen	-	-	-
422200 Afschrijving aanpassing gebouwen	-	-	-
423000 Afschrijving ICT	32.081	31.300	29.834
424000 Afschrijving meubilair	7.313	7.800	4.831
424100 Afschrijving meubilair eerste waardering	-	-	-
424700 Afschrijving overige inventaris	3.005	2.700	2.936
425000 Afschrijving leermiddelen	11.101	10.900	11.921
425500 Interne verrekening afschrijvingslasten	-	-	-
Totaal afschrijvingen	<u><u>53.500</u></u>	<u><u>52.700</u></u>	<u><u>49.522</u></u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 09LM IKC Kameleon

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
4.3 Huisvestingslasten			
4.3.1 Huur			
430000 Kosten medegebruik gebouwen	-	-	-
4.3.3 Onderhoud			
433000 Herstelonderhoud	5.523	9.000	12.686
433250 Speelplaats	-	-	-
	<u>5.523</u>	<u>9.000</u>	<u>12.686</u>
4.3.4 Energie en water			
434000 Elektra	4.015	6.500	4.343
434200 Verwarming	15.256	20.000	18.665
434400 Water	862	700	149-
	<u>20.133</u>	<u>27.200</u>	<u>22.859</u>
4.3.5 Schoonmaakkosten			
435000 Schoonmaak door derden	18.605	18.500	18.918
435400 Schoonmaakartikelen	5.044	3.800	3.740
435800 Containers	4.528	3.800	3.839
	<u>28.177</u>	<u>26.100</u>	<u>26.497</u>
4.3.6 Heffingen			
436000 Verontreinigingsheffing	1.266	800	852
436200 Waterschapslasten	758	800	745
436400 Rioolrecht	1.587	1.300	1.273
	<u>3.611</u>	<u>2.900</u>	<u>2.870</u>
4.3.7 Overige huisvestingslasten			
437000 Tuin en terreinen	1.597	1.700	1.597
437500 Overige huisvestingslasten	-	-	-
	<u>1.597</u>	<u>1.700</u>	<u>1.597</u>
4.3.8 Dotatie onderhoudsvoorziening			
431000 Dotatie onderhoudsvoorziening	43.000	43.000	38.300
Totaal huisvestingslasten	<u>102.041</u>	<u>109.900</u>	<u>104.809</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 09LM IKC Kameleon

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
4.4 Overige lasten			
4.4.1 Administratie- en beheerslasten			
441000 Cabo	20.096	20.100	15.401
441100 Accountantskosten	1.390	1.400	1.604
441200 Doorbelaste kosten Raet	-	-	1.851
441300 Contributie besturenbond	1.526	1.500	1.372
441500 Govak-gelden en arbeidsmarktmiddelen	2.325	1.800	2.266
	<u>25.337</u>	<u>24.800</u>	<u>22.494</u>
4.4.2 Inventaris, apparatuur en leermiddelen			
442000 Drukwerk/kopieerkosten/huur apparatuur	335	7.500	7.745
442010 Schoolgids	899	900	871
442200 Onderhoud inventaris en apparatuur	3.838	2.000	2.135
442300 Kantoorbenodigdheden	756	1.000	1.384
455000 Verbruiksmateriaal leermiddelen	17.216	20.000	20.466
455100 Verbruiksmateriaal ICT	1.997	2.500	2.918
455300 Verbruiksmateriaal catechese	-	-	-
455400 Verbruiksmateriaal rugzakleerlingen	-	-	-
455600 Verbruiksmateriaal handvaardigheid	2.432	3.000	4.407
455610 Verbruiksmateriaal expressie	152	-	-
456000 Schoolbibliotheek	4.093	6.000	8.934
456050 Abonnement documentatie	-	-	-
456200 Internet	1.909	2.000	2.162
456300 Licenties ICT-leermiddelen	30.351	28.500	30.886
456310 Licenties bardo	-	-	885
456400 Orthotheek	436	300	177
457000 Toetsen	324	1.000	1.172
457200 Sport/spel/zwemmen	398	300	574
457220 Werkweek	-	-	-
	<u>65.136</u>	<u>75.000</u>	<u>84.716</u>
4.4.4 Overige			
446000 Telefoon	1.335	800	1.771
446100 Porti-/verzendkosten	148	300	12
446200 Contributies/abonnementen	1.638	2.400	2.050
446300 Verzekeringen	1.095	1.100	646
447000 Representatiekosten	378	300	132
447050 Public relations	113	300	843
447100 Wervingskosten leerlingen	-	-	-
447420 Bijdrage NME	37	600	-
448000 Medezeggenschap	1.545	1.500	1.545
448100 Bijdrage activiteiten ouders	-	-	-
449850 Mutatie schoolgeldrekening	3.318	-	1.538
449900 Overige kosten	1.299	500	330
449950 Onvoorziene uitgaven	-	-	-
450200 Cultuureducatie	1.344	3.000	8.641
451300 Uitgaven techniek	1.353	-	633
451600 Uitgaven VVTO	-	-	-
	<u>13.603</u>	<u>10.800</u>	<u>18.141</u>
Totaal overige lasten	<u>104.076</u>	<u>110.600</u>	<u>125.351</u>

Verloop balansposten 09LM IKC Kameleon Duiven

	Aanschafprijs €	Cumulatieve afschrijvingen €	Boekwaarde 1-1-2020 €	Investerings 2020 €	Desinvest. 2020 €	Afschrijvingen 2020 €	Boekwaarde 31-12-2020 €
1.2 Materiële vaste activa							
1.2.1 Gebouwen en terreinen	-	-	-	-	-	-	-
1.2.2 Inventaris en apparatuur							
ICT	213.413	119.912	93.501	21.471	-	32.081	82.891
Meubilair	108.453	31.153	77.300	71.190	-	7.313	141.177
Overige inventaris	24.660	11.231	13.429	1.769	-	3.005	12.193
	<u>346.526</u>	<u>162.296</u>	<u>184.230</u>	<u>94.430</u>	<u>-</u>	<u>42.399</u>	<u>236.261</u>
1.2.3 Leermiddelen	126.643	88.736	37.907	-	-	11.101	26.806
	<u>126.643</u>	<u>88.736</u>	<u>37.907</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>11.101</u>	<u>26.806</u>
Totaal materiële vaste activa	<u>473.169</u>	<u>251.032</u>	<u>222.137</u>	<u>94.430</u>	<u>-</u>	<u>53.500</u>	<u>263.067</u>
	Stand per 1-1-2020 €	Bestemming resultaat 2020 €	Overige mutaties 2020 €	Stand per 31-12-2020 €			
2.1 Eigen vermogen							
2.1.1 Algemene reserve							
Algemene schoolreserve	176.170	28.969	-	205.139			
	<u>176.170</u>	<u>28.969</u>	<u>-</u>	<u>205.139</u>			
2.1.2 Bestemmingsreserves (publiek)							
Huisvesting	-	-	-	-			
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>			
2.1.3 Bestemmingsreserves (privaat)							
Schoolgeldrekening	4.157	3.318-	-	839			
	<u>4.157</u>	<u>3.318-</u>	<u>-</u>	<u>839</u>			
Totaal eigen vermogen	<u>180.327</u>	<u>25.651</u>	<u>-</u>	<u>205.978</u>			

Kengetallen 09LM IKC Kameleon Duiven

		IKC Kameleon 2020	IKC Kameleon 2019	IKC Kameleon 2018	IKC Kameleon 2017	IKC Kameleon 2016
Rentabiliteit gewone bedrijfsvoering						
Resultaat gewone bedrijfsvoering	€ 25.651					
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 333.452	7,7 %	-3,9 %	2,6 %	-4,8 %	-0,7 %
Procentuele verdeling baten						
Rijksbijdragen / baten * 100%	€ 281.931	84,5 %	85,8 %	85,8 %	91,0 %	91,1 %
Overige overheidsbijdragen / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Overige baten / baten * 100%	- 51.521	15,5 %	14,2 %	14,2 %	9,0 %	8,9 %
Financiële baten / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 333.452	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Procentuele verdeling lasten						
Personeelslasten / totale lasten * 100%	€ 48.184	15,7 %	14,2 %	13,5 %	12,0 %	18,9 %
Afschrijvingen / totale lasten * 100%	- 53.500	17,4 %	15,2 %	16,9 %	16,2 %	15,6 %
Huisvestingslasten / totale lasten * 100%	- 102.041	33,2 %	32,2 %	33,1 %	35,2 %	34,3 %
Overige lasten / totale lasten * 100%	- 104.076	33,8 %	38,5 %	36,5 %	36,6 %	31,2 %
Financiële lasten / totale lasten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 307.801	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Baten per leerling						
Aantal leerlingen per 1 oktober 2020	359					
Rijksbijdragen per leerling	€ 281.931	€ 785	€ 785	€ 778	€ 702	€ 735
Overige overheidsbijdragen per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Overige baten per leerling	- 51.521	- 144	- 130	- 129	- 69	- 72
Financiële baten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 333.452	€ 929	€ 915	€ 907	€ 771	€ 807
Lasten per leerling						
Personeelslasten per leerling	€ 48.184	€ 134	€ 135	€ 120	€ 97	€ 154
Afschrijvingen per leerling	- 53.500	- 149	- 144	- 149	- 131	- 127
Huisvestingslasten per leerling	- 102.041	- 284	- 306	- 292	- 285	- 279
Overige lasten per leerling	- 104.076	- 290	- 365	- 322	- 295	- 253
Financiële lasten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 307.801	€ 857	€ 950	€ 883	€ 808	€ 813

Staat van baten en lasten 09MU IKC De Brug Westervoort

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
Baten			
3.1 Rijksbijdragen	238.010	226.000	219.524
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies	2.295	-	-
3.5 Overige baten	25.552	22.500	17.383
Totaal baten	<u>265.857</u>	<u>248.500</u>	<u>236.907</u>
Lasten			
4.1 Personeelslasten	23.621	24.300	22.394
4.2 Afschrijvingen	32.202	32.400	32.620
4.3 Huisvestingslasten	98.233	92.400	95.543
4.4 Overige lasten	93.307	90.300	92.907
Totaal lasten	<u>247.363</u>	<u>239.400</u>	<u>243.464</u>
Saldo baten en lasten	<u>18.494</u>	<u>9.100</u>	<u>6.557-</u>
5 Financiële baten en lasten	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Resultaat	<u>18.494</u>	<u>9.100</u>	<u>6.557-</u>
Resultaatbestemming			
Algemene schoolreserve	16.385	9.100	4.294-
Bestemmingsreserve huisvesting	-	-	-
Bestemmingsreserve schoolrekening	2.109	-	2.263-
	<u>18.494</u>	<u>9.100</u>	<u>6.557-</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 09MU IKC De Brug

Algemene schoolgegevens

Directeur: De heer S.J. de Jonge
 Brinnummer: 09MU

Huisvesting

Hoofdgebouw
 Adres: Schoolstraat 7
 Postcode/plaats: 6931 DV Westervoort
 Aantal lokalen: 11
 Medegebruik door: Zonnekinderen
 Aantal lokalen medegebruik:

Dislocatie

Adres:
 Postcode/plaats:
 Aantal lokalen:
 Medegebruik door:

Huisvesting elders

-

Variabele factoren

	<u>1-10-2019</u>	<u>1-10-2018</u>	<u>1-10-2017</u>
Aantal leerlingen 4 t/m 7 jaar	137	139	141
Aantal leerlingen 8 jaar en ouder	138	137	136
Totaal aantal leerlingen	<u>275</u>	<u>276</u>	<u>277</u>
Genormeerd aantal groepen	<u>12</u>	<u>12</u>	<u>12</u>
Genormeerd aantal m ²	<u>1.505</u>	<u>1.505</u>	<u>1.505</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 09MU IKC De Brug

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
3.1 Rijksbijdragen			
3.1.1 Rijksbijdrage OCW/EZ			
800070 Prestatiebox	14.996	14.900	11.357
810000 Personeels- en arbeidsmarktbeleid	-	-	-
820000 Materiële instandhouding	223.014	211.100	208.167
	<u>238.010</u>	<u>226.000</u>	<u>219.524</u>
3.1.2 Overige subsidies OCW/EZ			
3.1.2.2 Niet geormerkt			
824200 Lerarenbeurs	-	-	-
3.1.4 Ontvangen doorbetalingen SWV			
837000 SWV inzake passend onderwijs	-	-	-
837010 Kentalis bijdrage cluster 2 leerlingen	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Totaal rijksbijdragen	<u>238.010</u>	<u>226.000</u>	<u>219.524</u>
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies			
3.2.1 Gemeentelijke bijdragen			
848100 Vergoeding gymzaal	-	-	-
848700 Logopedie	2.295	-	-
848900 Overige gemeentelijke bedragen	-	-	-
	<u>2.295</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
3.2.2 Overige overheidsbijdragen			
850500 Impuls muziekonderwijs	-	-	-
Totaal overige overheidsbijdragen en -subsidies	<u>2.295</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 09MU IKC De Brug

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
3.5 Overige baten			
3.5.1 Verhuur			
864000 Opbrengst medegebruik lokalen	22.500	22.500	16.512
864001 Opbrengst medegebruik gymzaal	-	-	-
	<u>22.500</u>	<u>22.500</u>	<u>16.512</u>
3.5.5 Schoolgeldrekening			
862200 Mutatie schoolgeldrekening	2.108	-	-
	<u>2.108</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
3.5.6 Overige			
869840 Compensatie leegstand	-	-	-
869841 Compensatie gymzaal	-	-	-
869900 Overige baten	944	-	871
	<u>944</u>	<u>-</u>	<u>871</u>
Totaal overige baten	<u><u>25.552</u></u>	<u><u>22.500</u></u>	<u><u>17.383</u></u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 09MU IKC De Brug

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
4.1 Personeelslasten			
4.1.1 Lonen en salarissen			
400000 Loonkosten algemeen	-	-	-
403400 Loonkosten schoonmaakpersoneel	-	-	-
	-	-	-
4.1.2 Overige personeelslasten			
<u>4.1.2.2 Personeel niet in loondienst</u>			
413150 Logopedie	495	2.000	1.800
413250 Combinatiefunctionaris	2.336	1.700	960
413300 Beheer ICT	4.030	3.500	4.441
413400 Vrijwilligersvergoedingen	1.082	1.600	1.460
	<u>7.943</u>	<u>8.800</u>	<u>8.661</u>
<u>4.1.2.3 Overige personeelslasten</u>			
414000 Scholing	11.589	10.500	8.597
415200 Kantinekosten	2.198	2.500	3.304
416900 Overige personele lasten	262	500	9
416950 Werkkostenregeling	1.629	2.000	1.823
	<u>15.678</u>	<u>15.500</u>	<u>13.733</u>
Totaal personeelslasten	<u><u>23.621</u></u>	<u><u>24.300</u></u>	<u><u>22.394</u></u>
4.2 Afschrijvingen			
4.2.2 Materiële vaste activa			
422000 Afschrijving gebouwen	-	-	-
422200 Afschrijving aanpassing gebouwen	-	-	-
423000 Afschrijving ICT	13.558	13.300	12.771
424000 Afschrijving meubilair	9.434	9.400	9.353
424100 Afschrijving meubilair eerste waardering	-	-	-
424700 Afschrijving overige inventaris	1.689	1.900	1.426
425000 Afschrijving leermiddelen	9.243	9.500	10.920
425500 Interne verrekening afschrijvingslasten	1.722	1.700	1.850
Totaal afschrijvingen	<u><u>32.202</u></u>	<u><u>32.400</u></u>	<u><u>32.620</u></u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 09MU IKC De Brug

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
4.3 Huisvestingslasten			
4.3.1 Huur			
430000 Kosten medegebruik gebouwen	-	-	-
4.3.3 Onderhoud			
433000 Herstelonderhoud	3.214	12.000	16.199
433250 Speelplaats	-	-	-
	<u>3.214</u>	<u>12.000</u>	<u>16.199</u>
4.3.4 Energie en water			
434000 Elektra	20.861	15.000	15.894
434200 Verwarming	1.085	1.100	329
434400 Water	580	600	499
	<u>22.526</u>	<u>16.700</u>	<u>16.722</u>
4.3.5 Schoonmaakkosten			
435000 Schoonmaak door derden	28.021	23.000	24.925
435400 Schoonmaakartikelen	4.321	1.600	1.743
435800 Containers	1.055	1.000	997
	<u>33.397</u>	<u>25.600</u>	<u>27.665</u>
4.3.6 Heffingen			
436000 Verontreinigingsheffing	1.466	300	259
436200 Waterschapslasten	615	600	608
436400 Rioolrecht	224	200	218
	<u>2.305</u>	<u>1.100</u>	<u>1.085</u>
4.3.7 Overige huisvestingslasten			
437000 Tuin en terreinen	4.291	4.500	4.772
437500 Overige huisvestingslasten	-	-	-
	<u>4.291</u>	<u>4.500</u>	<u>4.772</u>
4.3.8 Dotatie onderhoudsvoorziening			
431000 Dotatie onderhoudsvoorziening	32.500	32.500	29.100
Totaal huisvestingslasten	<u>98.233</u>	<u>92.400</u>	<u>95.543</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 09MU IKC De Brug

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
4.4 Overige lasten			
4.4.1 Administratie- en beheerslasten			
441000 Cabo	15.394	15.400	13.278
441100 Accountantskosten	1.390	1.400	1.604
441200 Doorbelaste kosten Raet	-	-	1.361
441300 Contributie besturenbond	1.169	1.200	1.104
441500 Govak-gelden en arbeidsmarktmiddelen	1.781	1.400	1.824
	<u>19.734</u>	<u>19.400</u>	<u>19.171</u>
4.4.2 Inventaris, apparatuur en leermiddelen			
442000 Drukwerk/kopieerkosten/huur apparatuur	6.514	4.800	4.361
442010 Schoolgids	1.497	1.700	1.585
442200 Onderhoud inventaris en apparatuur	2.037	1.500	2.348
442300 Kantoorbenodigdheden	-	100	98
455000 Verbruiksmateriaal leermiddelen	18.877	19.000	19.201
455100 Verbruiksmateriaal ICT	4.388	3.500	3.476
455300 Verbruiksmateriaal catechese	769	800	797
455400 Verbruiksmateriaal rugzakleerlingen	-	-	-
455600 Verbruiksmateriaal handvaardigheid	9	-	-
455610 Verbruiksmateriaal expressie	839	1.500	1.732
456000 Schoolbibliotheek	-	-	-
456050 Abonnement documentatie	855	800	905
456200 Internet	1.797	2.000	1.797
456300 Licenties ICT-leermiddelen	25.787	25.000	24.300
456310 Licenties bardo	-	-	712
456400 Orthotheek	-	-	-
457000 Toetsen	741	1.000	1.564
457200 Sport/spel/zwemmen	-	-	-
457220 Werkweek	-	-	-
	<u>64.110</u>	<u>61.700</u>	<u>62.876</u>
4.4.4 Overige			
446000 Telefoon	1.391	700	782
446100 Porti-/verzendkosten	87	200	71
446200 Contributies/abonnementen	1.594	2.200	1.848
446300 Verzekeringen	855	800	522
447000 Representatiekosten	171	300	512
447050 Public relations	157	500	312
447100 Wervingskosten leerlingen	-	-	-
447420 Bijdrage NME	743	500	-
448000 Medezeggenschap	1.545	1.500	1.545
448100 Bijdrage activiteiten ouders	-	-	-
449850 Mutatie schoolgeldrekening	-	-	2.263
449900 Overige kosten	637	500	194
449950 Onvoorziene uitgaven	-	-	-
450200 Cultuureducatie	1.069	1.500	2.283
451300 Uitgaven techniek	-	-	-
451600 Uitgaven VVTO	1.214	500	528
	<u>9.463</u>	<u>9.200</u>	<u>10.860</u>
Totaal overige lasten	<u>93.307</u>	<u>90.300</u>	<u>92.907</u>

Verloop balansposten 09MU IKC De Brug Westervoort

	Aanschafprijs €	Cumulatieve afschrijvingen €	Boekwaarde 1-1-2020 €	Investerings 2020 €	Desinvest. 2020 €	Afschrijvingen 2020 €	Boekwaarde 31-12-2020 €
1.2 Materiële vaste activa							
1.2.1 Gebouwen en terreinen	-	-	-	-	-	-	-
1.2.2 Inventaris en apparatuur							
ICT	118.130	73.695	44.435	17.007	-	13.558	47.884
Meubilair	233.395	88.516	144.879	1.045	-	9.434	136.490
Overige inventaris	18.311	8.921	9.390	-	-	1.689	7.701
	<u>369.836</u>	<u>171.132</u>	<u>198.704</u>	<u>18.052</u>	<u>-</u>	<u>24.681</u>	<u>192.075</u>
1.2.3 Leermiddelen	127.284	99.350	27.934	2.997	-	9.243	21.688
	<u>127.284</u>	<u>99.350</u>	<u>27.934</u>	<u>2.997</u>	<u>-</u>	<u>9.243</u>	<u>21.688</u>
Totaal materiële vaste activa	<u>497.120</u>	<u>270.482</u>	<u>226.638</u>	<u>21.049</u>	<u>-</u>	<u>33.924</u>	<u>213.763</u>
	Stand per 1-1-2020 €	Bestemming resultaat 2020 €	Overige mutaties 2020 €	Stand per 31-12-2020 €			
2.1 Eigen vermogen							
2.1.1 Algemene reserve							
Algemene schoolreserve	153.280	16.385	-	169.665			
	<u>153.280</u>	<u>16.385</u>	<u>-</u>	<u>169.665</u>			
2.1.2 Bestemmingsreserves (publiek)							
Huisvesting	-	-	-	-			
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>			
2.1.3 Bestemmingsreserves (privaat)							
Schoolgeldrekening	1.913	2.109	-	4.022			
	<u>1.913</u>	<u>2.109</u>	<u>-</u>	<u>4.022</u>			
Totaal eigen vermogen	<u>155.193</u>	<u>18.494</u>	<u>-</u>	<u>173.687</u>			

Kengetallen 09MU IKC De Brug Westervoort

		IKC De Brug 2020	IKC De Brug 2019	IKC De Brug 2018	IKC De Brug 2017	IKC De Brug 2016
Rentabiliteit gewone bedrijfsvoering						
Resultaat gewone bedrijfsvoering	€ 18.494					
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 265.857	7,0 %	-2,8 %	-0,5 %	-1,5 %	-2,9 %
Procentuele verdeling baten						
Rijksbijdragen / baten * 100%	€ 238.010	89,5 %	92,7 %	91,7 %	93,1 %	86,9 %
Overige overheidsbijdragen / baten * 100%	- 2.295	0,9 %	0,0 %	1,2 %	0,0 %	0,9 %
Overige baten / baten * 100%	- 25.552	9,6 %	7,3 %	7,1 %	6,9 %	12,2 %
Financiële baten / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 265.857	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Procentuele verdeling lasten						
Personeelslasten / totale lasten * 100%	€ 23.621	9,5 %	9,2 %	9,2 %	6,3 %	6,2 %
Afschrijvingen / totale lasten * 100%	- 32.202	13,0 %	13,4 %	13,9 %	18,1 %	17,3 %
Huisvestingslasten / totale lasten * 100%	- 98.233	39,7 %	39,2 %	38,8 %	38,8 %	38,0 %
Overige lasten / totale lasten * 100%	- 93.307	37,7 %	38,2 %	38,1 %	36,8 %	38,5 %
Financiële lasten / totale lasten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 247.363	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Baten per leerling						
Aantal leerlingen per 1 oktober 2020	275					
Rijksbijdragen per leerling	€ 238.010	€ 865	€ 795	€ 781	€ 732	€ 705
Overige overheidsbijdragen per leerling	- 2.295	- 8	- -	- 10	- -	- 8
Overige baten per leerling	- 25.552	- 93	- 63	- 61	- 54	- 99
Financiële baten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 265.857	€ 966	€ 858	€ 852	€ 786	€ 812
Lasten per leerling						
Personeelslasten per leerling	€ 23.621	€ 86	€ 81	€ 79	€ 50	€ 52
Afschrijvingen per leerling	- 32.202	- 117	- 118	- 119	- 145	- 145
Huisvestingslasten per leerling	- 98.233	- 357	- 346	- 332	- 309	- 317
Overige lasten per leerling	- 93.307	- 339	- 337	- 327	- 294	- 321
Financiële lasten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 247.363	€ 899	€ 882	€ 857	€ 798	€ 835

Staat van baten en lasten 11LP IKC Hoge Hoeve Westervoort

		Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
	Baten			
3.1	Rijksbijdragen	261.250	261.000	249.834
3.2	Overige overheidsbijdragen en -subsidies	2.475	-	-
3.5	Overige baten	65.121	58.500	60.662
	Totaal baten	328.846	319.500	310.496
	Lasten			
4.1	Personeelslasten	41.598	47.500	35.468
4.2	Afschrijvingen	41.440	41.500	40.985
4.3	Huisvestingslasten	109.758	112.700	110.941
4.4	Overige lasten	114.649	106.800	115.515
	Totaal lasten	307.445	308.500	302.909
	Saldo baten en lasten	21.401	11.000	7.587
5	Financiële baten en lasten	-	-	-
	Resultaat	21.401	11.000	7.587
	Resultaatbestemming			
	Algemene schoolreserve	22.885	11.000	4.490
	Bestemmingsreserve huisvesting	-	-	-
	Bestemmingsreserve schoolrekening	1.484	-	3.097
		21.401	11.000	7.587

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 11LP IKC Hoge Hoeve

Algemene schoolgegevens

Directeur: Mevrouw R. Mous
 Brinnummer: 11LP

Huisvesting

Hoofdgebouw

Adres: De Hoge Hoeve 70
 Postcode/plaats: 6932 DJ Westervoort
 Aantal lokalen: 17
 Medegebruik door: Zonnekinderen en Zozijn
 Aantal lokalen medegebruik:

Dislocatie

Adres:
 Postcode/plaats:
 Aantal lokalen:
 Medegebruik door:

Huisvesting elders

-

Variabele factoren

	<u>1-10-2019</u>	<u>1-10-2018</u>	<u>1-10-2017</u>
Aantal leerlingen 4 t/m 7 jaar	166	152	152
Aantal leerlingen 8 jaar en ouder	157	144	141
Totaal aantal leerlingen	<u>323</u>	<u>296</u>	<u>293</u>
Genormeerd aantal groepen	<u>14</u>	<u>13</u>	<u>12</u>
Genormeerd aantal m ²	<u>1.755</u>	<u>1.610</u>	<u>1.505</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 11LP IKC Hoge Hoeve

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
3.1 Rijksbijdragen			
3.1.1 Rijksbijdrage OCW/EZ			
800070 Prestatiebox	17.514	17.300	13.635
810000 Personeels- en arbeidsmarktbeleid	-	-	-
820000 Materiële instandhouding	243.736	243.700	236.199
	<u>261.250</u>	<u>261.000</u>	<u>249.834</u>
3.1.2 Overige subsidies OCW/EZ			
3.1.2.2 Niet geormerkt			
824200 Lerarenbeurs	-	-	-
3.1.4 Ontvangen doorbetalingen SWV			
837000 SWV inzake passend onderwijs	-	-	-
837010 Kentalis bijdrage cluster 2 leerlingen	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Totaal rijksbijdragen	<u>261.250</u>	<u>261.000</u>	<u>249.834</u>
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies			
3.2.1 Gemeentelijke bijdragen			
848100 Vergoeding gymzaal	-	-	-
848700 Logopedie	2.475	-	-
848900 Overige gemeentelijke bedragen	-	-	-
	<u>2.475</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
3.2.2 Overige overheidsbijdragen			
850500 Impuls muziekonderwijs	-	-	-
Totaal overige overheidsbijdragen en -subsidies	<u>2.475</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 11LP IKC Hoge Hoeve

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
3.5 Overige baten			
3.5.1 Verhuur			
864000 Opbrengst medegebruik lokalen	59.053	58.500	52.689
864001 Opbrengst medegebruik gymzaal	-	-	-
	<u>59.053</u>	<u>58.500</u>	<u>52.689</u>
3.5.5 Schoolgeldrekening			
862200 Mutatie schoolgeldrekening	-	-	3.097
3.5.6 Overige			
869840 Compensatie leegstand	-	-	-
869841 Compensatie gymzaal	-	-	-
869900 Overige baten	6.068	-	4.876
	<u>6.068</u>	<u>-</u>	<u>4.876</u>
Totaal overige baten	<u><u>65.121</u></u>	<u><u>58.500</u></u>	<u><u>60.662</u></u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 11LP IKC Hoge Hoeve

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
4.1 Personeelslasten			
4.1.1 Lonen en salarissen			
400000 Loonkosten algemeen	-	-	-
403400 Loonkosten schoonmaakpersoneel	21.158	19.200	18.904
	<u>21.158</u>	<u>19.200</u>	<u>18.904</u>
4.1.2 Overige personeelslasten			
<u>4.1.2.2 Personeel niet in loondienst</u>			
413150 Logopedie	810	2.000	1.665
413250 Combinatiefunctionaris	2.579	1.800	1.198
413300 Beheer ICT	4.304	4.500	4.461
413400 Vrijwilligersvergoedingen	-	500	-
	<u>7.693</u>	<u>8.800</u>	<u>7.324</u>
<u>4.1.2.3 Overige personeelslasten</u>			
414000 Scholing	8.022	12.500	1.831
415200 Kantinekosten	3.369	4.500	3.917
416900 Overige personele lasten	-	500	904
416950 Werkkostenregeling	1.356	2.000	2.588
	<u>12.747</u>	<u>19.500</u>	<u>9.240</u>
Totaal personeelslasten	<u>41.598</u>	<u>47.500</u>	<u>35.468</u>
4.2 Afschrijvingen			
4.2.2 Materiële vaste activa			
422000 Afschrijving gebouwen	-	-	-
422200 Afschrijving aanpassing gebouwen	-	-	-
423000 Afschrijving ICT	18.784	19.600	19.994
424000 Afschrijving meubilair	4.139	4.500	3.817
424100 Afschrijving meubilair eerste waardering	2.000	2.000	2.000
424700 Afschrijving overige inventaris	4.449	3.400	3.180
425000 Afschrijving leermiddelen	10.346	10.300	10.144
425500 Interne verrekening afschrijvingslasten	1.722	1.700	1.850
Totaal afschrijvingen	<u>41.440</u>	<u>41.500</u>	<u>40.985</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 11LP IKC Hoge Hoeve

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
4.3 Huisvestingslasten			
4.3.1 Huur			
430000 Kosten medegebruik gebouwen	-	-	-
4.3.3 Onderhoud			
433000 Herstelonderhoud	7.113	10.500	11.935
433250 Speelplaats	-	-	-
	<u>7.113</u>	<u>10.500</u>	<u>11.935</u>
4.3.4 Energie en water			
434000 Elektra	4.100	6.000	4.532
434200 Verwarming	21.241	25.000	24.586
434400 Water	849	800	646
	<u>26.190</u>	<u>31.800</u>	<u>29.764</u>
4.3.5 Schoonmaakkosten			
435000 Schoonmaak door derden	21.245	20.000	19.888
435400 Schoonmaakartikelen	5.063	4.000	4.053
435800 Containers	3.578	3.000	4.057
	<u>29.886</u>	<u>27.000</u>	<u>27.998</u>
4.3.6 Heffingen			
436000 Verontreinigingsheffing	2.599	400	348
436200 Waterschapslasten	785	800	769
436400 Rioolrecht	224	200	218
	<u>3.608</u>	<u>1.400</u>	<u>1.335</u>
4.3.7 Overige huisvestingslasten			
437000 Tuin en terreinen	5.961	5.000	6.709
437500 Overige huisvestingslasten	-	-	-
	<u>5.961</u>	<u>5.000</u>	<u>6.709</u>
4.3.8 Dotatie onderhoudsvoorziening			
431000 Dotatie onderhoudsvoorziening	37.000	37.000	33.200
Totaal huisvestingslasten	<u>109.758</u>	<u>112.700</u>	<u>110.941</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 11LP IKC Hoge Hoeve

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
4.4 Overige lasten			
4.4.1 Administratie- en beheerslasten			
441000 Cabo	18.081	18.100	13.894
441100 Accountantskosten	1.390	1.400	1.604
441200 Doorbelaste kosten Raet	-	-	1.742
441300 Contributie besturenbond	1.373	1.400	1.184
441500 Govak-gelden en arbeidsmarktmiddelen	2.092	1.600	1.956
	<u>22.936</u>	<u>22.500</u>	<u>20.380</u>
4.4.2 Inventaris, apparatuur en leermiddelen			
442000 Drukwerk/kopieerkosten/huur apparatuur	9.065	6.000	6.720
442010 Schoolgids	1.816	1.300	1.373
442200 Onderhoud inventaris en apparatuur	633	1.500	1.791
442300 Kantoorbenodigdheden	489	500	676
455000 Verbruiksmateriaal leermiddelen	18.717	19.000	21.411
455100 Verbruiksmateriaal ICT	761	1.000	1.007
455300 Verbruiksmateriaal catechese	1.249	1.100	1.176
455400 Verbruiksmateriaal rugzakleerlingen	-	-	-
455600 Verbruiksmateriaal handvaardigheid	5.356	4.000	5.218
455610 Verbruiksmateriaal expressie	-	-	-
456000 Schoolbibliotheek	-	-	-
456050 Abonnement documentatie	-	200	108
456200 Internet	1.728	1.800	1.728
456300 Licenties ICT-leermiddelen	34.735	32.000	31.044
456310 Licenties bardo	-	-	769
456400 Orthotheek	-	-	-
457000 Toetsen	656	1.000	1.822
457200 Sport/spel/zwemmen	-	-	-
457220 Werkweek	4.057	3.000	2.580
	<u>79.262</u>	<u>72.400</u>	<u>77.423</u>
4.4.4 Overige			
446000 Telefoon	1.014	1.000	4.060
446100 Porti-/verzendkosten	13	200	70
446200 Contributies/abonnementen	1.838	2.400	2.463
446300 Verzekeringen	974	900	559
447000 Representatiekosten	239	200	122
447050 Public relations	934	200	609
447100 Wervingskosten leerlingen	-	-	-
447420 Bijdrage NME	1.077	500	522
448000 Medezeggenschap	1.545	1.500	1.932
448100 Bijdrage activiteiten ouders	-	-	-
449850 Mutatie schoolgeldrekening	1.484	-	-
449900 Overige kosten	3.333	2.000	2.544
449950 Onvoorziene uitgaven	-	-	-
450200 Cultuureducatie	478	3.000	4.831
451300 Uitgaven techniek	-	-	-
451600 Uitgaven VVTO	-	-	-
	<u>12.451</u>	<u>11.900</u>	<u>17.712</u>
Totaal overige lasten	<u>114.649</u>	<u>106.800</u>	<u>115.515</u>

Verloop balansposten 11LP IKC Hoge Hoeve Westervoort

	Aanschafprijs €	Cumulatieve afschrijvingen €	Boekwaarde 1-1-2020 €	Investerings 2020 €	Desinvest. 2020 €	Afschrijvingen 2020 €	Boekwaarde 31-12-2020 €
1.2 Materiële vaste activa							
1.2.1 Gebouwen en terreinen	-	-	-	-	-	-	-
1.2.2 Inventaris en apparatuur							
ICT	144.537	77.210	67.327	-	-	18.784	48.543
Meubilair	89.317	35.772	53.545	5.005	-	4.139	54.411
Overige inventaris	25.048	12.129	12.919	3.505	-	4.449	11.975
	<u>258.902</u>	<u>125.111</u>	<u>133.791</u>	<u>8.510</u>	<u>-</u>	<u>27.372</u>	<u>114.929</u>
1.2.3 Leermiddelen	107.300	57.234	50.066	7.537	-	10.346	47.257
	<u>107.300</u>	<u>57.234</u>	<u>50.066</u>	<u>7.537</u>	<u>-</u>	<u>10.346</u>	<u>47.257</u>
Totaal materiële vaste activa	<u>366.202</u>	<u>182.345</u>	<u>183.857</u>	<u>16.047</u>	<u>-</u>	<u>37.718</u>	<u>162.186</u>
	Stand per 1-1-2020 €	Bestemming resultaat 2020 €	Overige mutaties 2020 €	Stand per 31-12-2020 €			
2.1 Eigen vermogen							
2.1.1 Algemene reserve							
Algemene schoolreserve	147.807	22.885	-	170.692			
	<u>147.807</u>	<u>22.885</u>	<u>-</u>	<u>170.692</u>			
2.1.2 Bestemmingsreserves (publiek)							
Huisvesting	-	-	-	-			
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>			
2.1.3 Bestemmingsreserves (privaat)							
Schoolgeldrekening	7.489	1.484-	-	6.005			
	<u>7.489</u>	<u>1.484-</u>	<u>-</u>	<u>6.005</u>			
Totaal eigen vermogen	<u>155.296</u>	<u>21.401</u>	<u>-</u>	<u>176.697</u>			

Kengetallen 11LP IKC Hoge Hoeve Westervoort

		IKC Hoge Hoeve 2020	IKC Hoge Hoeve 2019	IKC Hoge Hoeve 2018	IKC Hoge Hoeve 2017	IKC Hoge Hoeve 2016
Rentabiliteit gewone bedrijfsvoering						
Resultaat gewone bedrijfsvoering	€ 21.401					
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 328.846	6,5 %	2,4 %	1,0 %	-8,3 %	-0,4 %
Procentuele verdeling baten						
Rijksbijdragen / baten * 100%	€ 261.250	79,4 %	80,5 %	82,6 %	77,2 %	75,9 %
Overige overheidsbijdragen / baten * 100%	- 2.475	0,8 %	0,0 %	0,9 %	0,0 %	0,7 %
Overige baten / baten * 100%	- 65.121	19,8 %	19,5 %	16,5 %	22,8 %	23,4 %
Financiële baten / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 328.846	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Procentuele verdeling lasten						
Personeelslasten / totale lasten * 100%	€ 41.598	13,5 %	11,7 %	15,1 %	11,2 %	12,3 %
Afschrijvingen / totale lasten * 100%	- 41.440	13,5 %	13,5 %	12,7 %	22,8 %	23,0 %
Huisvestingslasten / totale lasten * 100%	- 109.758	35,7 %	36,6 %	38,3 %	32,2 %	34,5 %
Overige lasten / totale lasten * 100%	- 114.649	37,3 %	38,1 %	33,9 %	33,8 %	30,2 %
Financiële lasten / totale lasten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 307.445	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Baten per leerling						
Aantal leerlingen per 1 oktober 2020	323					
Rijksbijdragen per leerling	€ 261.250	€ 809	€ 844	€ 823	€ 743	€ 738
Overige overheidsbijdragen per leerling	- 2.475	- 8	- -	- 9	- -	- 7
Overige baten per leerling	- 65.121	- 202	- 205	- 164	- 219	- 228
Financiële baten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 328.846	€ 1.019	€ 1.049	€ 996	€ 962	€ 973
Lasten per leerling						
Personeelslasten per leerling	€ 41.598	€ 129	€ 120	€ 149	€ 116	€ 120
Afschrijvingen per leerling	- 41.440	- 128	- 138	- 125	- 238	- 225
Huisvestingslasten per leerling	- 109.758	- 340	- 375	- 378	- 336	- 336
Overige lasten per leerling	- 114.649	- 355	- 390	- 335	- 352	- 295
Financiële lasten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 307.445	€ 952	€ 1.023	€ 987	€ 1.042	€ 976

Staat van baten en lasten 23FG Montessori IKC De Groene Ring Duiven

		Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
	Baten			
3.1	Rijksbijdragen	184.261	184.100	184.464
3.2	Overige overheidsbijdragen en -subsidies	-	-	-
3.5	Overige baten	66.366	63.000	58.855
	Totaal baten	<u>250.627</u>	<u>247.100</u>	<u>243.319</u>
	Lasten			
4.1	Personeelslasten	33.447	25.500	47.977
4.2	Afschrijvingen	41.135	42.800	48.737
4.3	Huisvestingslasten	171.688	171.800	286.279
4.4	Overige lasten	70.841	76.300	93.800
	Totaal lasten	<u>317.111</u>	<u>316.400</u>	<u>476.793</u>
	Saldo baten en lasten	<u>66.484-</u>	<u>69.300-</u>	<u>233.474-</u>
5	Financiële baten en lasten	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	Resultaat	<u><u>66.484-</u></u>	<u><u>69.300-</u></u>	<u><u>233.474-</u></u>
	Resultaatbestemming			
	Algemene schoolreserve	38.260-	-	-
	Bestemmingsreserve huisvesting De Groene Ring	28.224-	69.300-	233.474-
	Bestemmingsreserve schoolrekening	-	-	-
		<u><u>66.484-</u></u>	<u><u>69.300-</u></u>	<u><u>233.474-</u></u>

Algemene schoolgegevens

Directeur: Mevrouw M. Ketelaars
Brinnummer: 23FG

Huisvesting

Hoofdgebouw

Adres: Bergdravik 2 (Zuid)
Postcode/plaats: 6922 HM Duiven
Aantal lokalen: 8
Medegebruik door: -
Aantal lokalen medegebruik:

Dislocatie

Adres: Schoolstraat 14 (Noord)
Postcode/plaats: 6921 ZP Duiven
Aantal lokalen: 7
Medegebruik door: -

Huisvesting elders

-

Variabele factoren

	1-10-2019	1-10-2018	1-10-2017
Aantal leerlingen 4 t/m 7 jaar	82	87	108
Aantal leerlingen 8 jaar en ouder	140	148	154
Totaal aantal leerlingen	<u>222</u>	<u>235</u>	<u>262</u>
Genormeerd aantal groepen	<u>9</u>	<u>9</u>	<u>11</u>
Genormeerd aantal m ²	<u>1.190</u>	<u>1.190</u>	<u>1.400</u>

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
3.1 Rijksbijdragen			
3.1.1 Rijksbijdrage OCW/EZ			
800070 Prestatiebox	12.746	12.600	10.950
810000 Personeels- en arbeidsmarktbeleid	-	-	-
820000 Materiële instandhouding	171.515	171.500	173.514
	<u>184.261</u>	<u>184.100</u>	<u>184.464</u>
3.1.2 Overige subsidies OCW/EZ			
3.1.2.2 Niet geormerkt			
824200 Lerarenbeurs	-	-	-
3.1.4 Ontvangen doorbetalingen SWV			
837000 SWV inzake passend onderwijs	-	-	-
837010 Kentalis bijdrage cluster 2 leerlingen	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Totaal rijksbijdragen	<u>184.261</u>	<u>184.100</u>	<u>184.464</u>
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies			
3.2.1 Gemeentelijke bijdragen			
848100 Vergoeding gymzaal	-	-	-
848700 Logopedie	-	-	-
848900 Overige gemeentelijke bedragen	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
3.2.2 Overige overheidsbijdragen			
850500 Impuls muziekonderwijs	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Totaal overige overheidsbijdragen en -subsidies	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Toelichting op de staat van baten en lasten 23FG Montessori IKC De Groene Ring

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
3.5 Overige baten			
3.5.1 Verhuur			
864000 Opbrengst medegebruik lokalen	45.060	45.000	40.063
864001 Opbrengst medegebruik gymzaal	-	-	-
	<u>45.060</u>	<u>45.000</u>	<u>40.063</u>
3.5.5 Schoolgeldrekening			
862200 Mutatie schoolgeldrekening	-	-	-
3.5.6 Overige			
869840 Compensatie leegstand	18.000	18.000	16.000
869841 Compensatie gymzaal	-	-	-
869900 Overige baten	3.306	-	2.792
	<u>21.306</u>	<u>18.000</u>	<u>18.792</u>
Totaal overige baten	<u><u>66.366</u></u>	<u><u>63.000</u></u>	<u><u>58.855</u></u>

Toelichting op de staat van baten en lasten 23FG Montessori IKC De Groene Ring

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
4.1 Personeelslasten			
4.1.1 Lonen en salarissen			
400000 Loonkosten algemeen	-	-	-
403400 Loonkosten schoonmaakpersoneel	-	-	-
	-	-	-
4.1.2 Overige personeelslasten			
<u>4.1.2.2 Personeel niet in loondienst</u>			
413150 Logopedie	405	500	45
413250 Combinatiefunctionaris	6.296	4.000	11.960
413300 Beheer ICT	12.694	8.000	13.715
413400 Vrijwilligersvergoedingen	1.875	1.500	90
	<u>21.270</u>	<u>14.000</u>	<u>25.810</u>
<u>4.1.2.3 Overige personeelslasten</u>			
414000 Scholing	9.462	9.000	17.311
415200 Kantinekosten	1.995	1.000	1.227
416900 Overige personele lasten	128	500	3.449
416950 Werkkostenregeling	592	1.000	180
	<u>12.177</u>	<u>11.500</u>	<u>22.167</u>
Totaal personeelslasten	<u><u>33.447</u></u>	<u><u>25.500</u></u>	<u><u>47.977</u></u>
4.2 Afschrijvingen			
4.2.2 Materiële vaste activa			
422000 Afschrijving gebouwen	-	-	-
422200 Afschrijving aanpassing gebouwen	-	-	-
423000 Afschrijving ICT	18.116	19.900	25.307
424000 Afschrijving meubilair	6.659	6.700	5.176
424100 Afschrijving meubilair eerste waardering	-	-	-
424700 Afschrijving overige inventaris	2.219	2.200	2.545
425000 Afschrijving leermiddelen	14.141	14.000	15.709
425500 Interne verrekening afschrijvingslasten	-	-	-
Totaal afschrijvingen	<u><u>41.135</u></u>	<u><u>42.800</u></u>	<u><u>48.737</u></u>

Toelichting op de staat van baten en lasten 23FG Montessori IKC De Groene Ring

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
4.3 Huisvestingslasten			
4.3.1 Huur			
430000 Kosten medegebruik gebouwen	-	-	-
4.3.3 Onderhoud			
433000 Herstelonderhoud	9.986	10.000	18.313
433250 Speelplaats	-	-	-
	<u>9.986</u>	<u>10.000</u>	<u>18.313</u>
4.3.4 Energie en water			
434000 Elektra	967	1.000	451
434200 Verwarming	19.946	25.500	23.302
434400 Water	989	900	16
	<u>21.902</u>	<u>27.400</u>	<u>23.769</u>
4.3.5 Schoonmaakkosten			
435000 Schoonmaak door derden	51.644	47.000	41.023
435400 Schoonmaakartikelen	7.787	5.000	4.985
435800 Containers	2.689	4.000	4.686
	<u>62.120</u>	<u>56.000</u>	<u>50.694</u>
4.3.6 Heffingen			
436000 Verontreinigingsheffing	685	1.000	895
436200 Waterschapslasten	532	600	543
436400 Rioolrecht	1.377	1.400	1.329
	<u>2.594</u>	<u>3.000</u>	<u>2.767</u>
4.3.7 Overige huisvestingslasten			
437000 Tuin en terreinen	5.086	4.300	4.124
437500 Overige huisvestingslasten	-	1.100	1.112
	<u>5.086</u>	<u>5.400</u>	<u>5.236</u>
4.3.8 Dotatie onderhoudsvoorziening			
431000 Dotatie onderhoudsvoorziening	70.000	70.000	185.500
Totaal huisvestingslasten	<u>171.688</u>	<u>171.800</u>	<u>286.279</u>

Toelichting op de staat van baten en lasten 23FG Montessori IKC De Groene Ring

	Jaarrekening 2020 €	Begroting 2020 €	Jaarrekening 2019 €
4.4 Overige lasten			
4.4.1 Administratie- en beheerslasten			
441000 Cabo	12.427	12.400	11.986
441100 Accountantskosten	1.390	1.300	2.261
441200 Doorbelaste kosten Raet	-	-	1.361
441300 Contributie besturenbond	944	1.000	2.385
441500 Govak-gelden en arbeidsmarktmiddelen	1.438	1.100	1.553
	<u>16.199</u>	<u>15.800</u>	<u>19.546</u>
4.4.2 Inventaris, apparatuur en leermiddelen			
442000 Drukwerk/kopieerkosten/huur apparatuur	7.677	5.000	9.649
442010 Schoolgids	-	-	-
442200 Onderhoud inventaris en apparatuur	432	500	1.334
442300 Kantoorbenodigdheden	360	300	56
455000 Verbruiksmateriaal leermiddelen	8.891	10.000	10.564
455100 Verbruiksmateriaal ICT	1.150	1.000	2.121
455300 Verbruiksmateriaal catechese	-	-	-
455400 Verbruiksmateriaal rugzakleerlingen	-	-	-
455600 Verbruiksmateriaal handvaardigheid	2.038	2.500	3.008
455610 Verbruiksmateriaal expressie	-	-	-
456000 Schoolbibliotheek	5.252	5.000	6.096
456050 Abonnement documentatie	174	500	87
456200 Internet	2.294	2.400	2.312
456300 Licenties ICT-leermiddelen	7.449	18.000	17.757
456310 Licenties bardo	-	-	-
456400 Orthotheek	797	1.000	837
457000 Toetsen	230	900	819
457200 Sport/spel/zwemmen	558	-	-
457220 Werkweek	-	-	-
	<u>37.302</u>	<u>47.100</u>	<u>54.640</u>
4.4.4 Overige			
446000 Telefoon	578	1.000	1.674
446100 Porti-/verzendkosten	299	400	152
446200 Contributies/abonnementen	6.554	4.500	5.553
446300 Verzekeringen	375	800	671
447000 Representatiekosten	1.320	200	188
447050 Public relations	1.746	500	2.006
447100 Wervingskosten leerlingen	-	-	-
447420 Bijdrage NME	-	-	-
448000 Medezeggenschap	940	1.500	927
448100 Bijdrage activiteiten ouders	1.319	-	-
449850 Mutatie schoolgeldrekening	-	-	-
449900 Overige kosten	3.065	2.000	6.128
449950 Onvoorziene uitgaven	-	-	-
450200 Cultuureducatie	1.144	2.500	2.315
451300 Uitgaven techniek	-	-	-
451600 Uitgaven VVTO	-	-	-
	<u>17.340</u>	<u>13.400</u>	<u>19.614</u>
Totaal overige lasten	<u>70.841</u>	<u>76.300</u>	<u>93.800</u>

Verloop balansposten 23FG Montessori IKC De Groene Ring Duiven

	Aanschafprijs €	Cumulatieve afschrijvingen €	Boekwaarde 1-1-2020 €	Investerings 2020 €	Desinvest. 2020 €	Afschrijvingen 2020 €	Boekwaarde 31-12-2020 €
1.2 Materiële vaste activa							
1.2.1 Gebouwen en terreinen	-	-	-	-	-	-	-
1.2.2 Inventaris en apparatuur							
ICT	362.221	325.381	36.840	13.419	-	18.116	32.143
Meubilair	154.547	46.620	107.927	-	-	6.659	101.268
Overige inventaris	45.861	34.074	11.787	-	-	2.219	9.568
	<u>562.629</u>	<u>406.075</u>	<u>156.554</u>	<u>13.419</u>	<u>-</u>	<u>26.994</u>	<u>142.979</u>
1.2.3 Leermiddelen	252.862	171.733	81.129	-	-	14.141	66.988
	<u>252.862</u>	<u>171.733</u>	<u>81.129</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>14.141</u>	<u>66.988</u>
Totaal materiële vaste activa	<u>815.491</u>	<u>577.808</u>	<u>237.683</u>	<u>13.419</u>	<u>-</u>	<u>41.135</u>	<u>209.967</u>
	Stand per 1-1-2020 €	Bestemming resultaat 2020 €	Overige mutaties 2020 €	Stand per 31-12-2020 €			
2.1 Eigen vermogen							
2.1.1 Algemene reserve							
Algemene schoolreserve	138.800	38.260-	-	100.540			
	<u>138.800</u>	<u>38.260-</u>	<u>-</u>	<u>100.540</u>			
2.1.2 Bestemmingsreserves (publiek)							
Huisvesting De Groene Ring	64.924	28.224-	-	36.700			
	<u>64.924</u>	<u>28.224-</u>	<u>-</u>	<u>36.700</u>			
2.1.3 Bestemmingsreserves (privaat)							
Schoolgeldrekening	-	-	-	-			
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>			
Totaal eigen vermogen	<u>203.724</u>	<u>66.484-</u>	<u>-</u>	<u>137.240</u>			

Kengetallen 23FG Montessori IKC De Groene Ring Duiven

		Groene Ring 2020	Groene Ring 2019	Groene Ring 2018	Groene Ring 2017	Groene Ring 2016
Rentabiliteit gewone bedrijfsvoering						
Resultaat gewone bedrijfsvoering	€ 66.484-					
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 250.627	-26,5 %	-96,0 %	-43,4 %	%	%
Procentuele verdeling baten						
Rijksbijdragen / baten * 100%	€ 184.261	73,5 %	75,8 %	80,5 %	%	%
Overige overheidsbijdragen / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	2,7 %	%	%
Overige baten / baten * 100%	- 66.366	26,5 %	24,2 %	16,8 %	%	%
Financiële baten / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	%	%
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 250.627	100,0 %	100,0 %	100,0 %	0,0 %	0,0 %
Procentuele verdeling lasten						
Personeelslasten / totale lasten * 100%	€ 33.447	10,5 %	10,1 %	7,4 %	%	%
Afschrijvingen / totale lasten * 100%	- 41.135	13,0 %	10,2 %	16,0 %	%	%
Huisvestingslasten / totale lasten * 100%	- 171.688	54,1 %	60,0 %	40,8 %	%	%
Overige lasten / totale lasten * 100%	- 70.841	22,3 %	19,7 %	35,9 %	%	%
Financiële lasten / totale lasten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	%	%
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 317.111	100,0 %	100,0 %	100,1 %	0,0 %	0,0 %
Baten per leerling						
Aantal leerlingen per 1 oktober 2020	222					
Rijksbijdragen per leerling	€ 184.261	€ 830	€ 785	€ 867	€ -	€ -
Overige overheidsbijdragen per leerling	- -	- -	- -	- 29	- -	- -
Overige baten per leerling	- 66.366	- 299	- 250	- 181	- -	- -
Financiële baten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 250.627	€ 1.129	€ 1.035	€ 1.077	€ -	€ -
Lasten per leerling						
Personeelslasten per leerling	€ 33.447	€ 151	€ 204	€ 114	€ -	€ -
Afschrijvingen per leerling	- 41.135	- 185	- 207	- 247	- -	- -
Huisvestingslasten per leerling	- 171.688	- 773	- 1.218	- 629	- -	- -
Overige lasten per leerling	- 70.841	- 319	- 399	- 553	- -	- -
Financiële lasten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 317.111	€ 1.428	€ 2.028	€ 1.543	€ -	€ -